

BKW Solutions 2030
Zürich, 8. November 2024



Capital Markets Day 2024



Programm

1 **Begrüssung und Einleitung**

VRP Roger Baillod

2 **Strategie**

CEO Robert Itschner

3 **Strategischer Finanzplan**

CFO Martin Zwysig

4 **Strategieumsetzung Geschäftsbereiche**

Mitglieder der Konzernleitung





Begrüßung und Einleitung



Die BKW schaut auf eine über 125 Jahre erfolgreiche
Geschichte zurück

1898

2024

Die BKW hat sich von der zuverlässigen
Energieversorgerin – mit mehr als 125-jähriger
Geschichte – **zu einem Konzern entwickelt**, der
heute erfolgreich **in den Märkten Energie,
Infrastruktur und Gebäude tätig ist.**

Ausgangslage: Ein guter Zeitpunkt für die Definition einer neuen Strategie



Ablauf der aktuellen Strategieperiode im Jahr 2026



Neue Konzernleitung und Führungsstruktur



Abschluss wichtiger organisatorischer Anpassungen



3-Säulen-Strategie: Vor zehn Jahren lanciert zum Aufbau der dritten Säule «Dienstleistungen»

Energie



Netze



Dienstleistungen



Kapitalanforderungen



Wachstumspotenzial



Chancen/Risiken

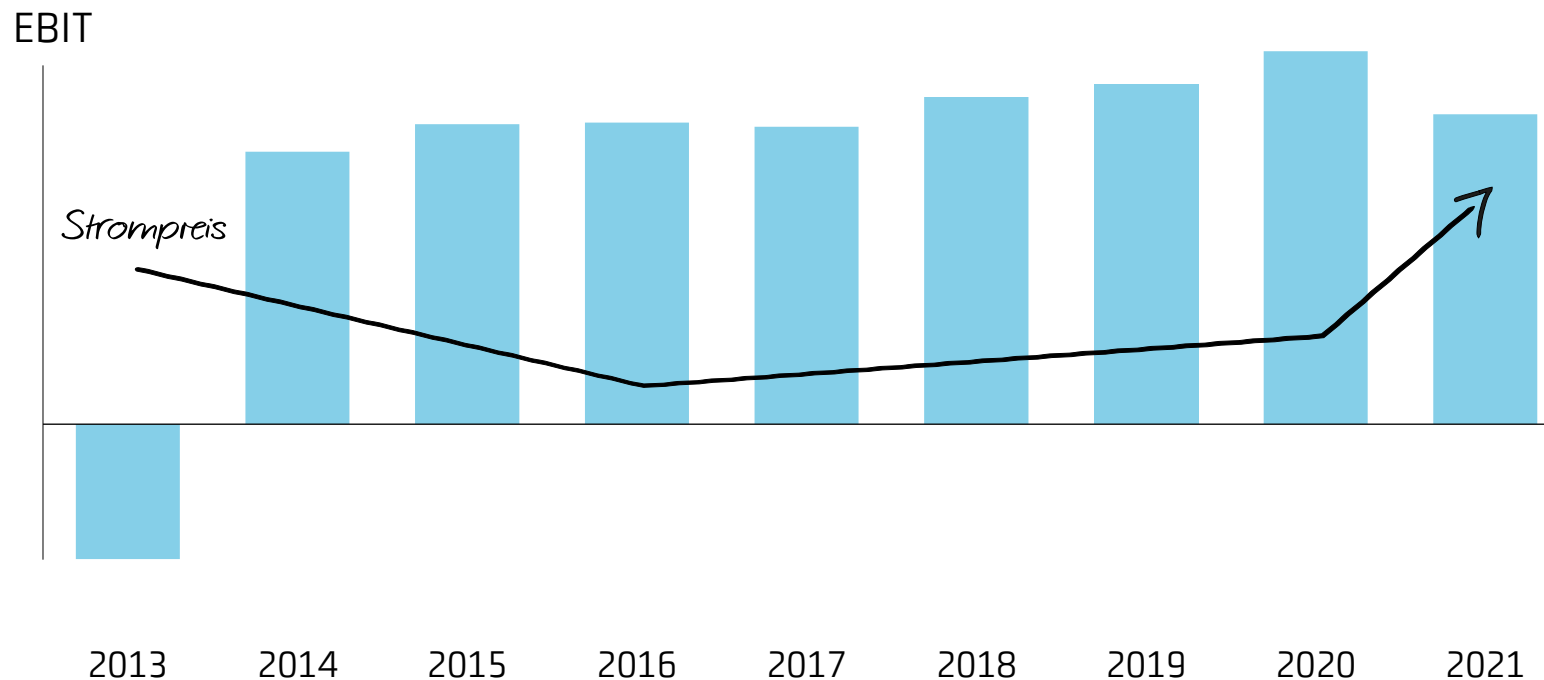


Diversifikation mit Synergiepotenzial entlang der Wertschöpfungskette Energie, Infrastruktur und Gebäude

■ ■ ■ Hoch ■ ■ Mittel ■ Niedrig

3-Säulen-Strategie: Hat sich bewährt, vor allem auch in Phasen tiefer Strompreise

Historische EBITs und Strompreise



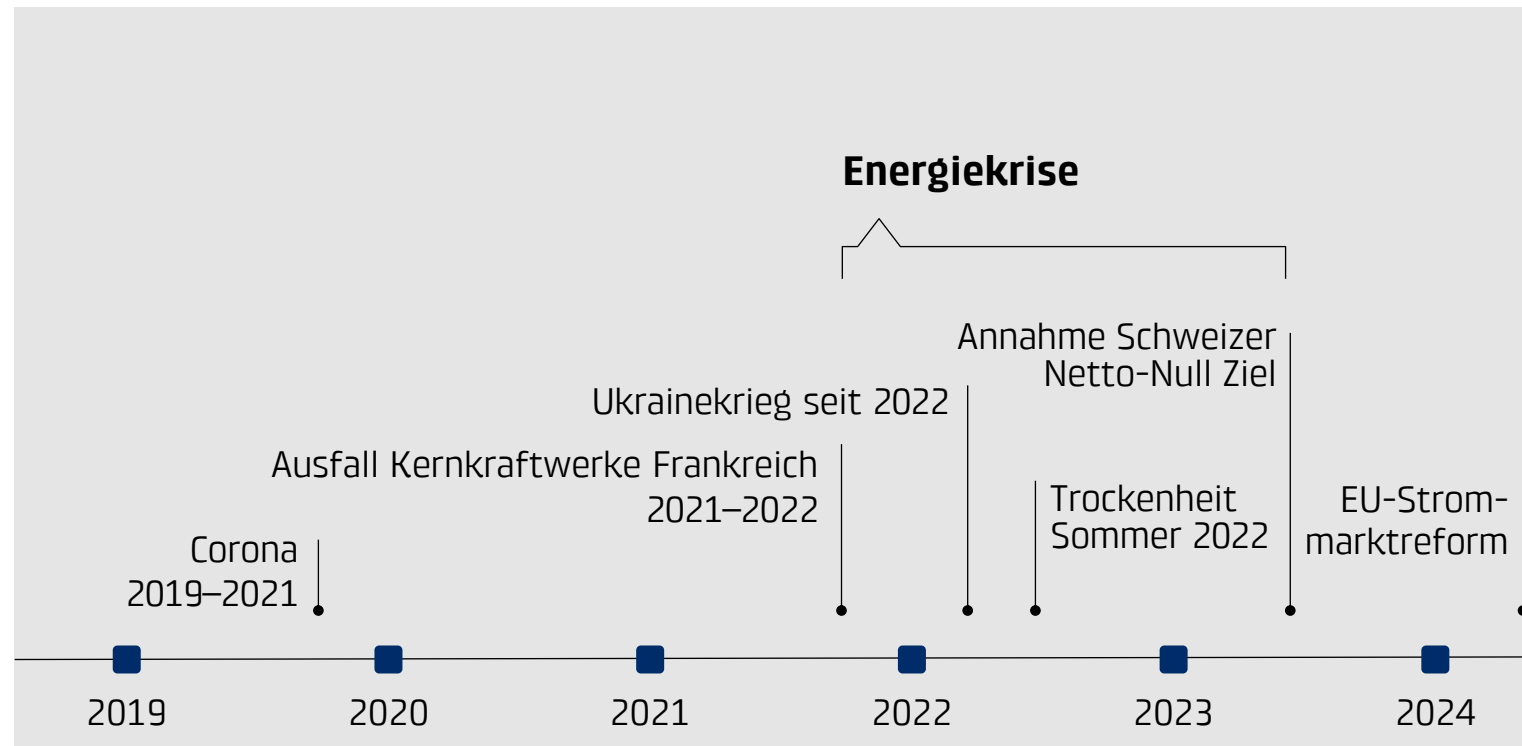
Resilienz

Kontinuierliches EBIT-Wachstum trotz Strompreiserfall

- **Netze als Anker** mit starken Cashflows
- **Zunehmende Ergebnisbeiträge der Dienstleistungen**, der neuen, dritten, strompreisunabhängigen Säule

Neue Chancen: Nach den Verwerfungen der letzten Jahre ergeben sich insbesondere im Energiebereich neue Chancen

Verwerfungen der letzten Jahre



Neue Chancen

- Beschleunigte Transformation des Energiesystems
- Steigerung der Dynamik im Energiemarkt
- Starke Zunahme des Strombedarfs
- Steigender Bedarf an Infrastrukturausbau
- Neue Bedürfnisse von Kundinnen, Investoren und Öffentlichkeit



Mit unserer neuen Strategie setzen wir den Erfolgskurs fort

Die Strategie 2030 ...



... baut auf erfolgreicher 3-Säulen-Strategie auf.

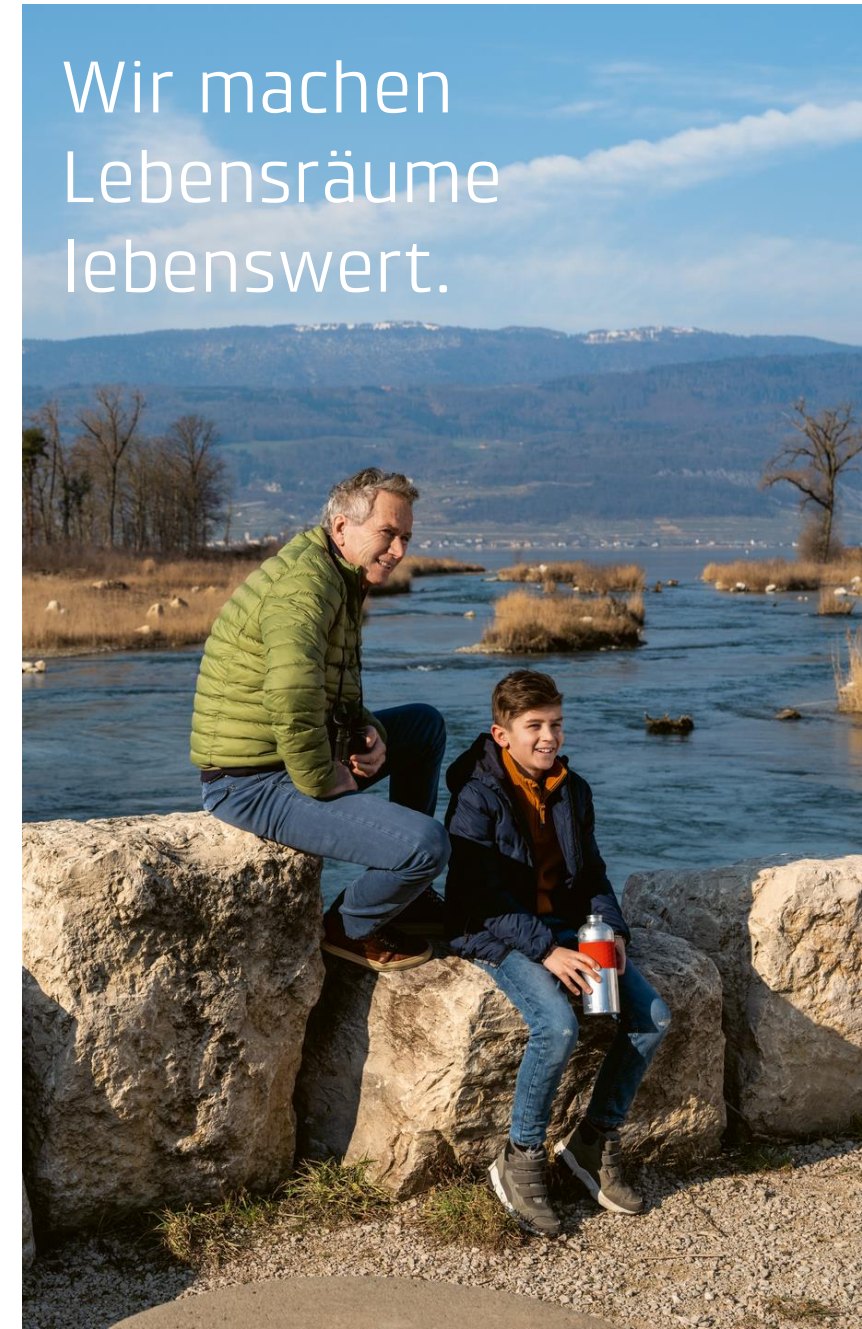


... verstärkt Fokus auf Wachstumsmarkt Energie.



... setzt Excellence und Nachhaltigkeit ins Zentrum.

Wir machen
Lebensräume
lebenswert.



Strategie



Programm

1 Begrüssung und Einleitung
VRP Roger Baillod

2 **Strategie**
CEO Robert Itschner

BKW heute

Megatrends

Strategie 2030

3 Strategischer Finanzplan
CFO Martin Zwysig

4 Strategieumsetzung Geschäftsbereiche
Mitglieder der Konzernleitung



BKW Konzern



Starke Schweizer Basis mit Fokus auf ausgewählte Kernregionen in Europa



Aktiv in drei attraktiven Märkten
Energie, Infrastruktur und Gebäude



Portfolio deckt die **gesamte Wertschöpfungskette der Energiewende** ab

> 12'000
Mitarbeitende



Wir decken die gesamte Wertschöpfungskette der Energiewende ab

Unsere drei Geschäftsfelder:



Energy Solutions

- Top-Player im europäischen Handels- und Kundenlösungsgeschäft
- Drittgrösste Stromproduzentin der Schweiz (9 TWh Produktion)



Power Grid

- Grösste Verteilnetzbetreiberin der Schweiz mit 22'000 km Verteilnetz
- Versorgerin von über 1 Mio. Menschen und Unternehmen

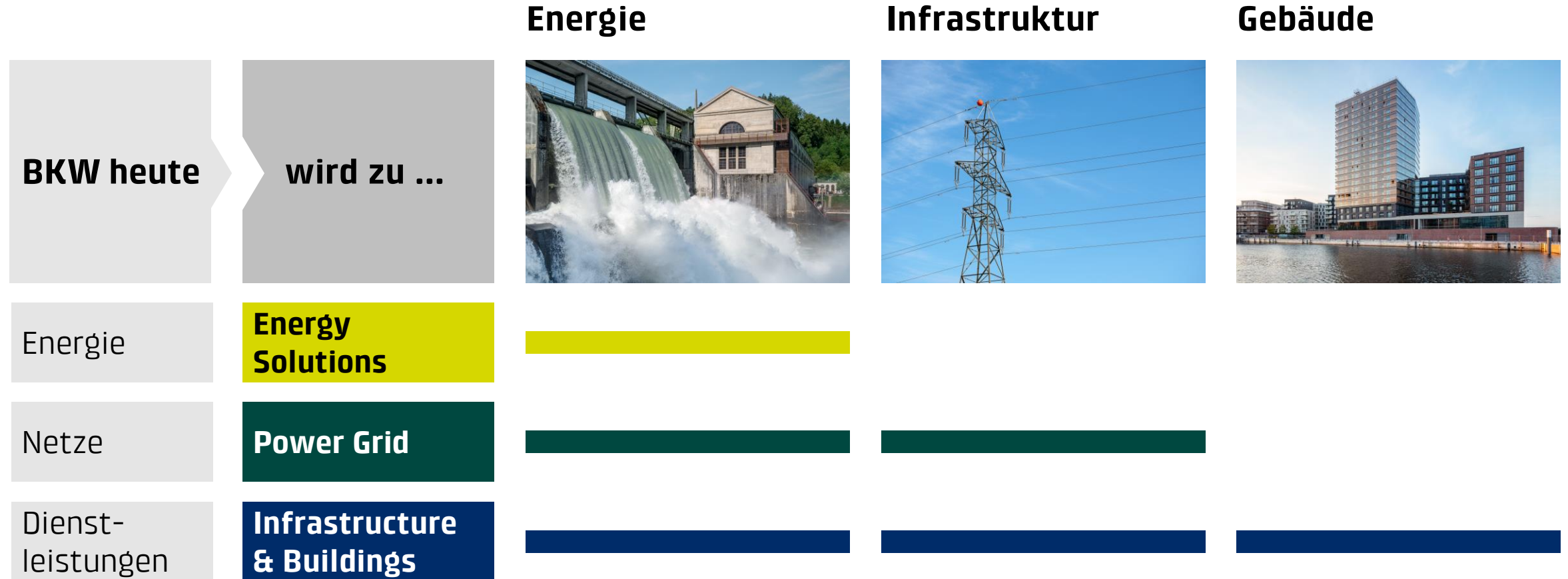


Infrastructure & Buildings

- Führend bei Infrastruktur- und Gebäudelösungen
- Über 260 Standorte im DACH-Raum



Mit der Umbenennung der Geschäftsfelder unterstreichen wir den Fokus auf die Märkte



Wir sind bereits heute hervorragend aufgestellt

BKW Konzern

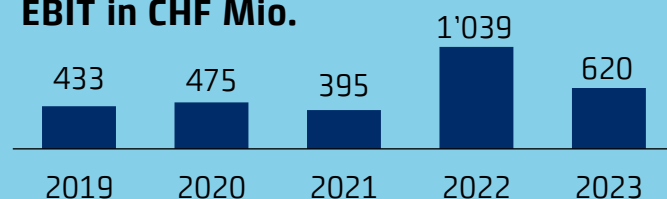
 **Gute Performance** mit attraktiven EBITs über die letzten fünf Jahre

 **Solide Bilanz** garantiert A-Rating

 **Hohe Resilienz und Stabilität** durch diversifiziertes Portfolio

 **Starke Governance** sorgt für Verlässlichkeit und Sicherheit

EBIT in CHF Mio.



Die drei starken Geschäftsfelder

Energy Solutions

- Gestärkt nach erfolgreich gemeisterter Energiekrise
- Best-in-Class-Risikomanagement
- Robustes Produktionsportfolio
- Erfolgreicher Ausbau des Grosskundengeschäfts

Power Grid

- Netzverfügbarkeit nachhaltig auf Weltklassenniveau
- Innovation von Kernprozessen in Planung und Bau

Infrastructure & Buildings

- «Fitnessprogramme» bis Ende 2024 abgeschlossen
- Nach Turnaround kontinuierliche Verbesserung der Profitabilität
- Permanentes Portfoliomanagement als Teil unserer DNA etabliert

Programm

1 Begrüssung und Einleitung

VRP Roger Baillod

2 **Strategie**

CEO Robert Itschner

BKW heute

Megatrends

Strategie 2030

3 Strategischer Finanzplan

CFO Martin Zwysig

4 Strategieumsetzung Geschäftsbereiche

Mitglieder der Konzernleitung



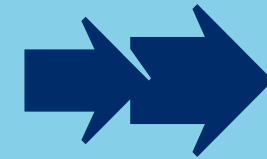
Unsere Megatrends



Veränderte Bedürfnisse
von Kundinnen, Investoren
und Öffentlichkeit



Massive **Steigerung** des
Bedarfs an **Energie- und
Ressourceneffizienz**

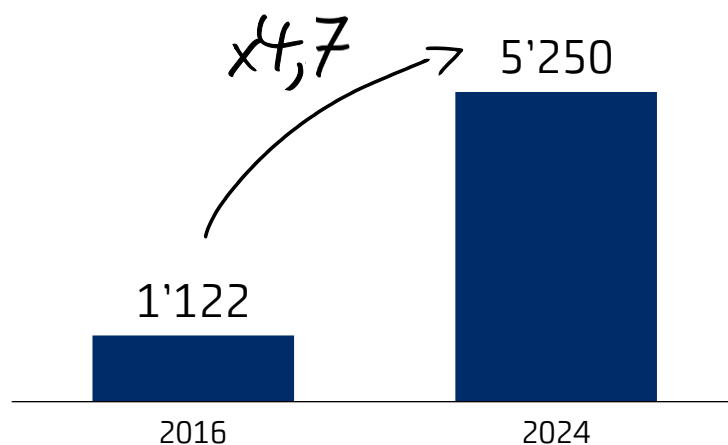


**Beschleunigte
Transformation** des
Energiesystems

Megatrends in Zahlen

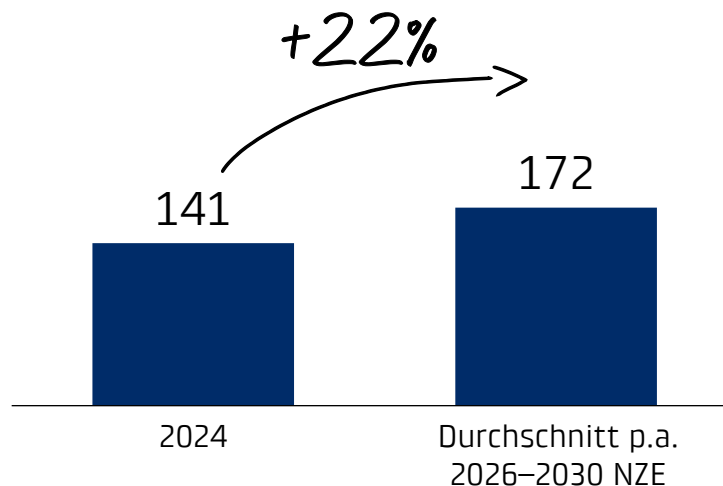
Stakeholder-Bedürfnisse

Investorinnen mit Bekenntnis zu verantwortungsvollem Investieren
(Anzahl Unterzeichnende UN PRI)



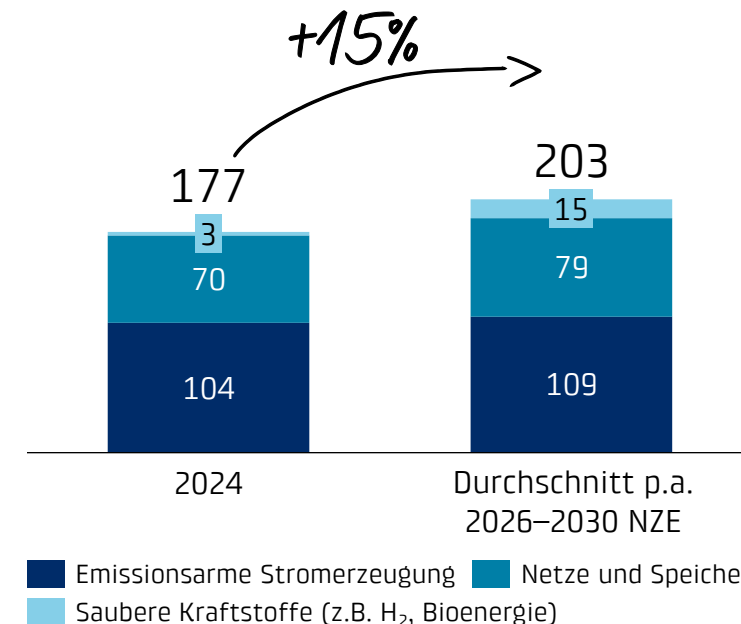
Energie- und Ressourceneffizienz

Investitionen in Energieeffizienz
(Europa, in CHF Mrd. p.a.)



Transformation Energiesystem

Investitionen in Transformation des Energiesystems
(Europa, in CHF Mrd. p.a.)



Quelle: Investorinnen: [Signatory directory | PRI \(unpri.org\)](https://www.unpri.org/signatory-directory) Stand November 2024 | Investitionen: IEA (2024), World Energy Investment 2024, IEA, Paris
<https://www.iea.org/reports/world-energy-investment-2024>, Licence: CC BY 4.0, (Net Zero Emission Scenario = NZE)

Programm

1 Begrüssung und Einleitung
VRP Roger Baillod

2 **Strategie**
CEO Robert Itschner

BKW heute

Megatrends

Strategie 2030

3 Strategischer Finanzplan
CFO Martin Zwysig

4 Strategieumsetzung Geschäftsbereiche
Mitglieder der Konzernleitung



Unsere Strategie «BKW Solutions 2030»

Wir bieten Lösungen für...



... die **veränderten Bedürfnisse** von Kundinnen, Investoren und Öffentlichkeit.



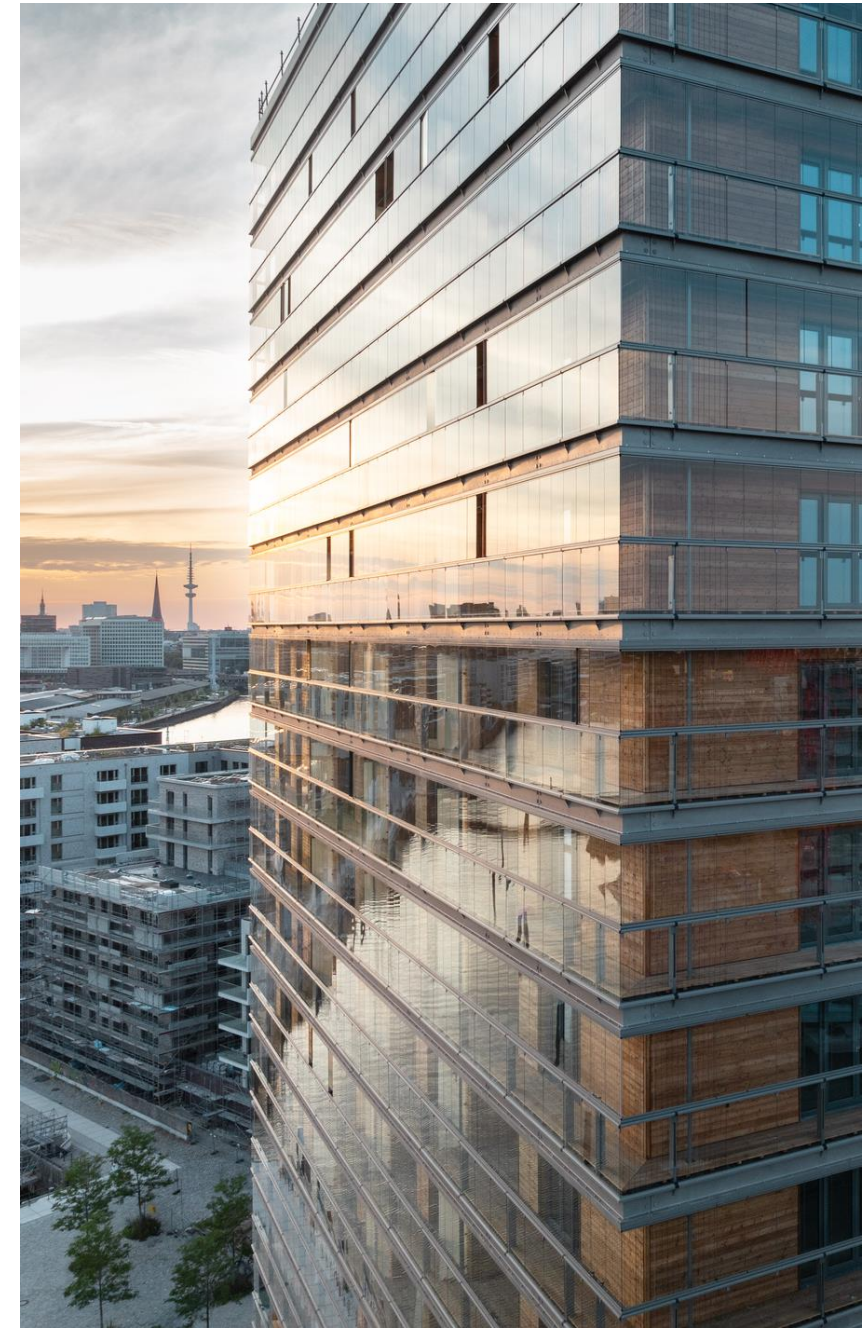
... die massive **Steigerung** des Bedarfs an **Energie- und Ressourceneffizienz**.



... die **beschleunigte Transformation** des **Energiesystems**.



Wir setzen **Lösungen** um, die **heute und in Zukunft funktionieren** und **direkten Mehrwert schaffen**.



Kernelemente unserer Strategie «BKW Solutions 2030»

Wir wachsen profitabel und nachhaltig



Wachstum

- Ausbau Energielösungen und Stärkung Produktionsportfolio
- Weiterentwicklung Verteilnetz bei hoher Netzverfügbarkeit
- Ausbau Lösungen für Planung, Bau und Unterhalt von Infrastruktur und Gebäuden



Excellence

- Profitabilität vor Wachstum
- Konsequente Ausrichtung auf Kundenbedürfnisse
- Aktives Portfolio- und Risikomanagement



Nachhaltigkeit

- Wachstumschance für Energie, Infrastruktur und Gebäude
- Vier klar definierte strategische Stossrichtungen
- Good Governance als Basis all unserer Geschäftsaktivitäten

Wachstum: Wir erzielen einen EBIT von CHF 1 Mrd. bis 2030

Energy Solutions Push Growth

- Starkes Wachstum bei massgeschneiderten und nachhaltigen Energielösungen für Grosskunden
- Ausbau Bewirtschaftung von eigenen Flexibilitäten und Anlagen von Kundinnen
- Gezielte Investitionen in eigenes Produktionsportfolio: Stärkung Schweizer Basis, Wachstum Erneuerbare, Ausbau nachhaltiger Flexibilität

EBIT₂₀₃₀ CHF **650 Mio.**

Total Invest. CHF **2,5 Mrd.**

Power Grid Stable Growth

- Schrittweise Erhöhung der Investitionen in Aus- und Umbau des eigenen Verteilnetzes – Transformation des Energiesystems
- Kosteneffizienz durch Einsatz moderner Prozesse und Technologien
- Aufbau von innovativen Produkt- und Tariflösungen für Bedürfnisse regulierter Kundinnen und Kunden

EBIT₂₀₃₀ CHF **150 Mio.**

Total Invest. CHF **1,0 Mrd.**

Infrastructure & Buildings Selective Growth

- Ausbau der Leistungen in der Generalplanung in Infrastruktur und Hochbau
- Gezieltes Wachstum als Fachspezialistin in den Bereichen Netzinfrastruktur, erneuerbare Energien und Rail
- Erweiterung Gebäudetechnik-Plattform und Ausbau PV- und Service-Geschäft für effiziente und smarte Gebäude

EBIT₂₀₃₀ CHF **200 Mio.**

Total Invest. CHF **0,5 Mrd.**

★ Excellence: Wir setzen auf Profitabilität und Qualität

Profitabilität vor Wachstum



- Wachstum nur auf profitabler Basis
- Kostenoptimierung und Nutzung von Skaleneffekten
- Kontinuierliche Prozess- und Systemoptimierung

Konsequente Ausrichtung auf Kundenbedürfnisse



- Nahe am Kunden, individuell, flexibel und schnell
- Langfristige Partnerschaften
- Höchste Qualität und Einsatz modernster Technologien

Aktives Portfolio- und Risikomanagement



- Kontinuierliche Portfolioüberprüfungen – Firmen, Produkte, Services
- Konsequente Ressourcen-Allokation / Umsetzung Verbesserungspotenziale
- Strategisches Risikomanagement

Nachhaltigkeit: Wir verfolgen vier klare Stossrichtungen

Klima



Wir streben als Gesamtkonzern nach Netto-Null-Emissionen.

Energie



Wir investieren in erneuerbare und effiziente Energieinfrastrukturen.

Natur



Wir fördern natürliche Ökosysteme und Biodiversität.

Menschen



Wir gestalten gesunde und zukunftsweisende Arbeitswelten.

Wir bauen auf eine starke **Governance**.

 Unsere **nachhaltige Ausrichtung** bietet **langfristige Wachstumschancen** entlang der gesamten Wertschöpfungskette Energie, Infrastruktur und Gebäude.

Klima: Wir streben als Gesamtkonzern nach Netto-Null-Emissionen

- Ausbau erneuerbarer Energien
- Elektrifizierung der Fahrzeugflotte
- Prüfung beschleunigter Kohleausstieg

Netto-Null-Emissionen bis

2040 Scope 1 und 2
2050 Scope 3

Halbierung der CO₂-Intensität bis

2030 Scope 1 und 2
gegenüber 2022



«BKW Solutions 2030»: Wir wachsen profitabel und nachhaltig

Die BKW ...

... ist hervorragend aufgestellt in den Wachstumsmärkten Energie, Infrastruktur und Gebäude.

... treibt mit der Strategie «BKW Solutions 2030» die ganzheitliche Energiewende voran.

... stärkt die Schweizer Basis und investiert weiter selektiv und strategisch im Ausland, mit Fokus auf unseren Kernmärkten DE, IT, FR.



Wachstum

CHF 1 Mrd. EBIT bis 2030



Excellence

Profitabilität und Qualität



Nachhaltigkeit

Klima, Energie, Natur und Menschen

Strategischer Finanzplan



Finanzielle Ziele unserer Strategie «BKW Solutions 2030»



EBIT
im Jahr 2030

CHF 1 Mrd.



Operativer Cashflow
Summe 2025–2030

CHF >5 Mrd.



Investitionen
Summe 2025–2030

CHF 4 Mrd.

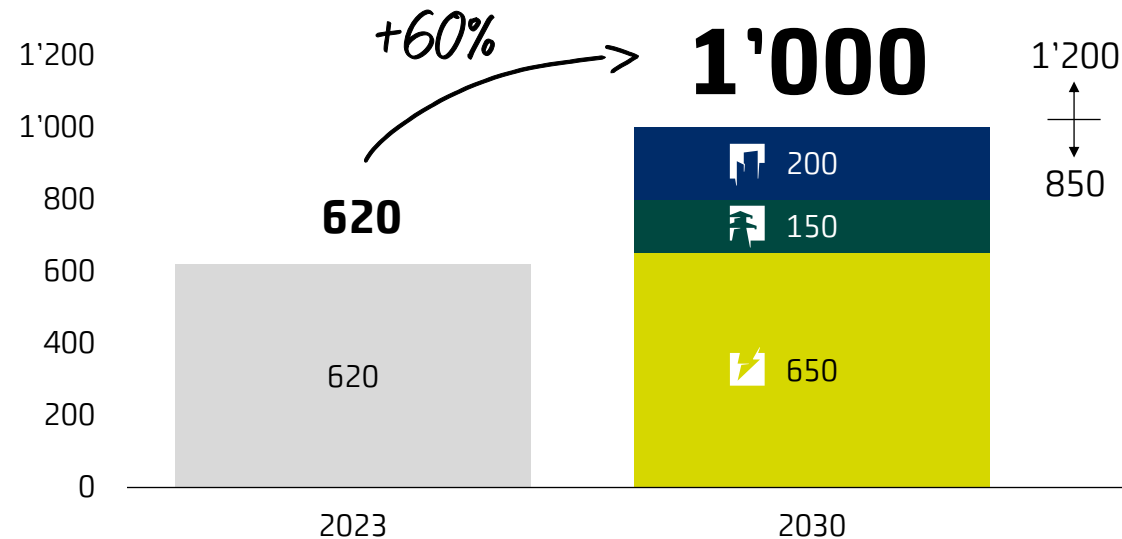


Davon Investitionen
in der Schweiz

CHF 2 Mrd.

Konzern – Ambition: Wir steigern unseren EBIT bis 2030 auf CHF 1 Mrd. und investieren rund CHF 4 Mrd.

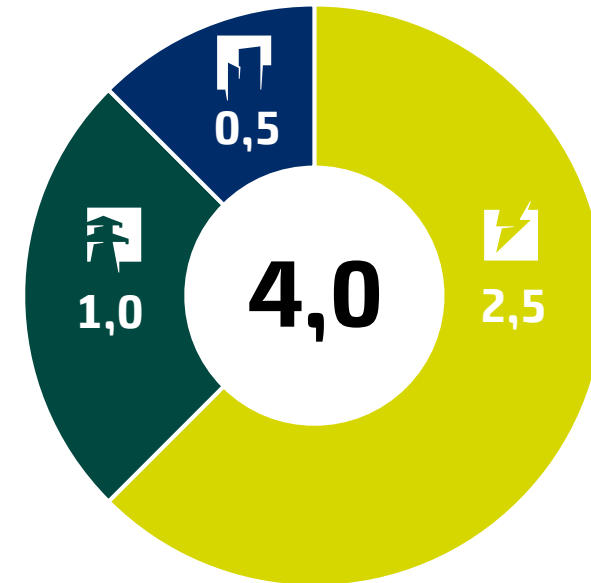
EBIT¹ Konzern in CHF Mio.



Energy Solutions Power Grid¹ Infrastructure & Buildings

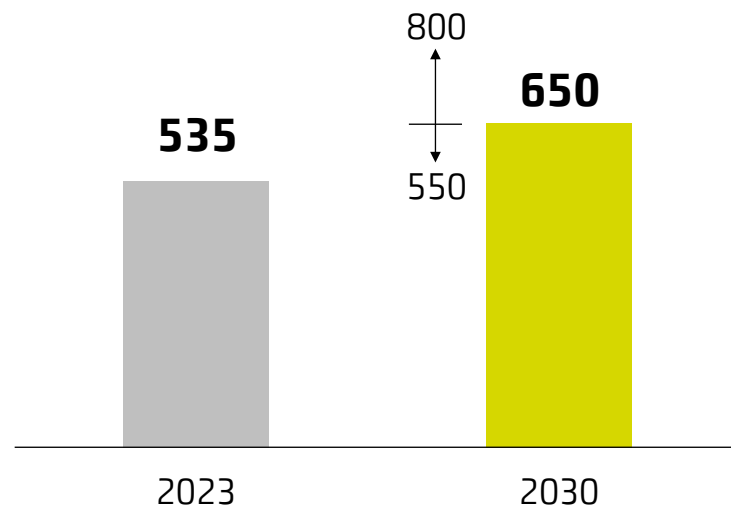
1: EBIT 2030 für Power Grid ohne Swissgrid-Beteiligung dargestellt

Summe Investitionen Konzern 2025–2030 in CHF Mrd.



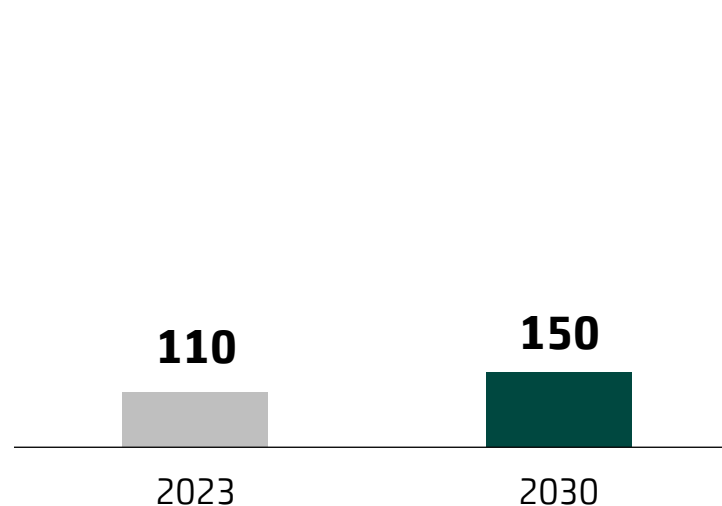
Übersicht Geschäftsfelder EBIT: Wir wachsen in allen Geschäftsfeldern

Energy Solutions EBIT in CHF Mio.



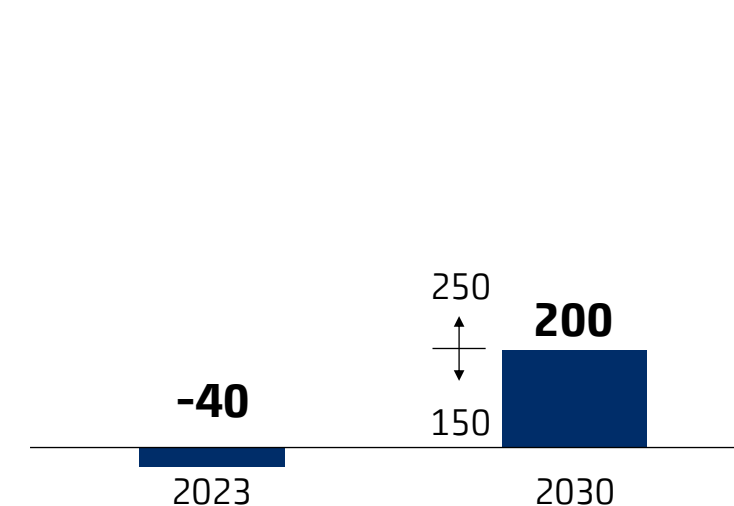
- Ausbau Kundenlösungsgeschäft
- Ausbau Flexibilitätsgeschäft
- Ausbau Produktionsportfolio

Power Grid¹ EBIT in CHF Mio.



- Transformation des Energiesystems (Erhöhung der RAB²)
- Verzinsung mit reguliertem WACC

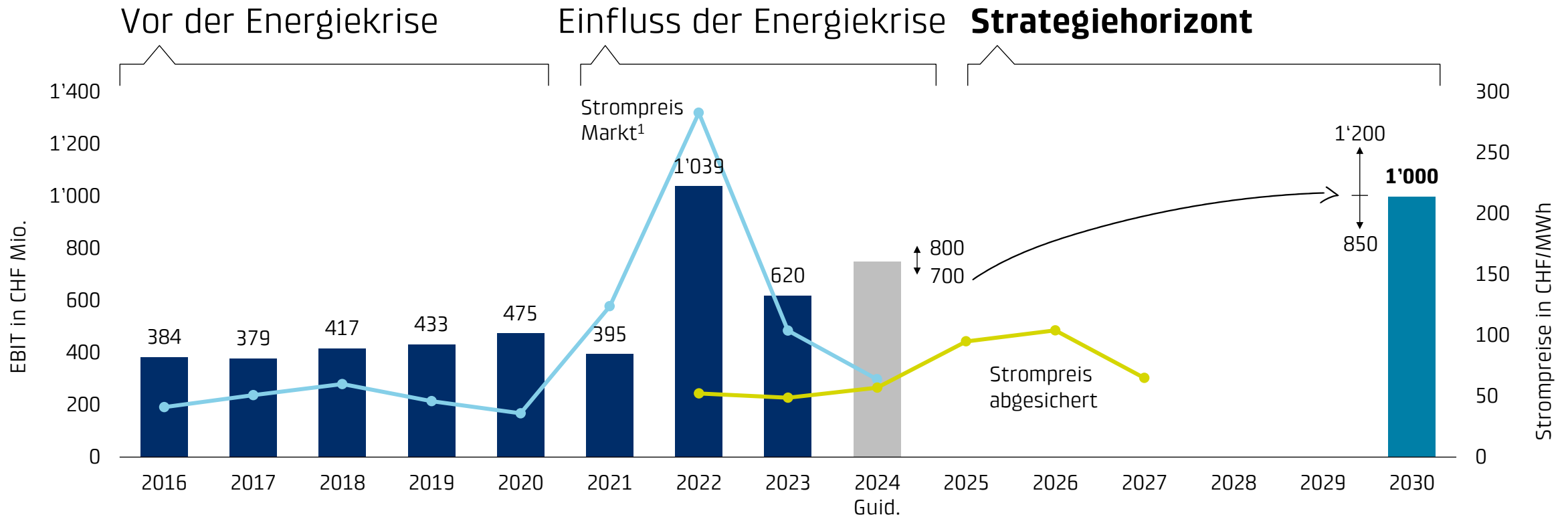
Infrastructure & Buildings EBIT in CHF Mio.



- Steigerung Profitabilität auf 8%
- Organisches Wachstum und selektives M&A

1: EBIT-Zahlen für Power Grid ohne Swissgrid-Beteiligung dargestellt | 2: Regulated Asset Base

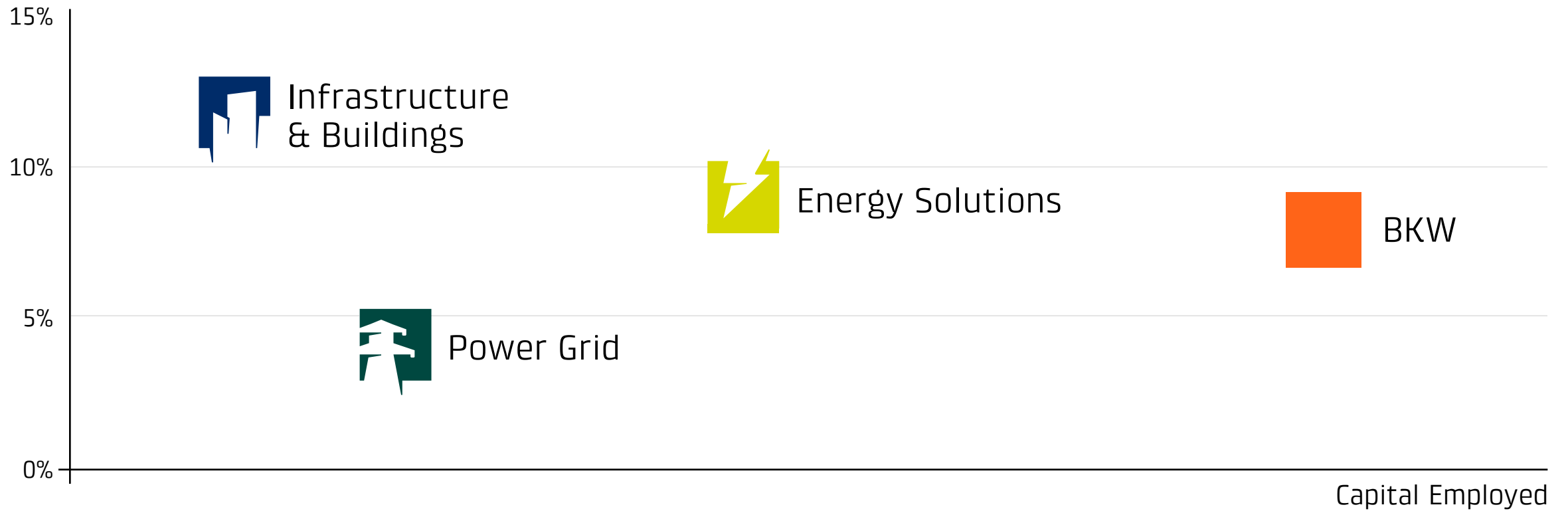
Einordnung EBIT-Ambition: 2022 und 2023 waren aussergewöhnliche Jahre






1: Entspricht historischen, jährlichen durchschnittlichen Spotpreisen

ROCE-Ambition 2030: Ein gut diversifiziertes Rentabilitätsportfolio

ROCE in %



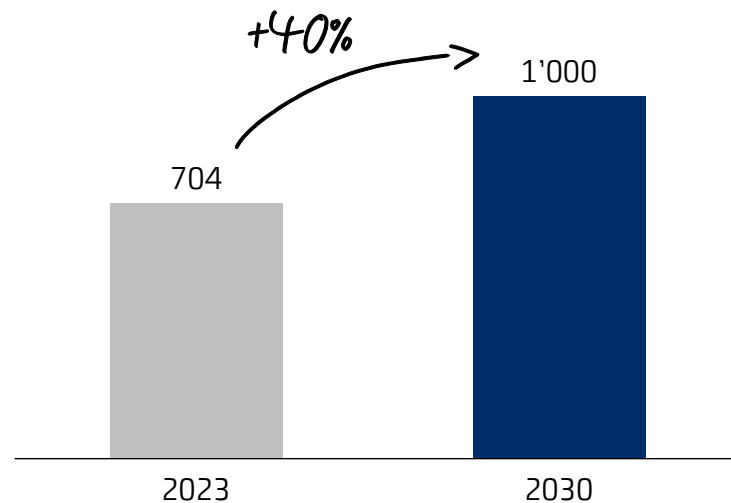
Konzern – Portfolioübersicht: Wir investieren in Wachstum und in ein ausbalanciertes Portfolio

	Wachstum	Rentabilität	Stabilität	Allokation Investitionen bis 2030
 Energy Solutions Hohes Wachstumspotenzial	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■ ■	CHF 2,5 Mrd.
 Power Grid Stabile Ergebnisbeiträge	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■ ■	CHF 1,0 Mrd.
 Infrastructure & Buildings Hohe Rentabilität	■ ■ ■	■ ■ ■	■ ■ ■	CHF 0,5 Mrd.

■ ■ ■ Hoch ■ ■ Mittel ■ Gering

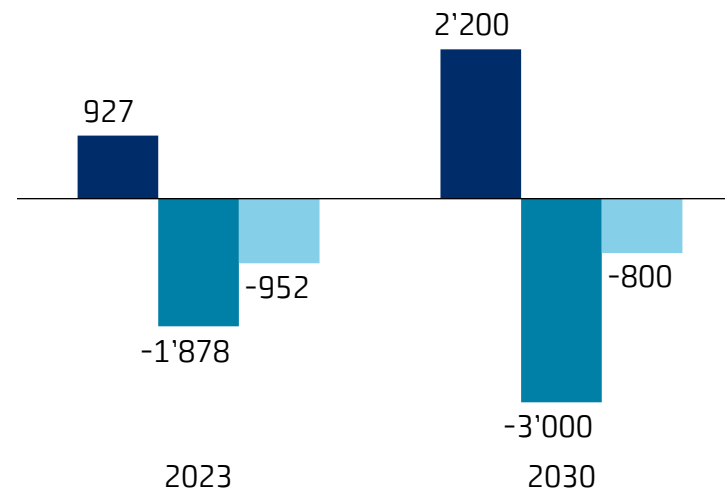
Finanzierung/Nettoverschuldung: Ausgewogene Finanzierung als Basis unserer Wachstumsambition

Operativer Cashflow pro Jahr
in CHF Mio.



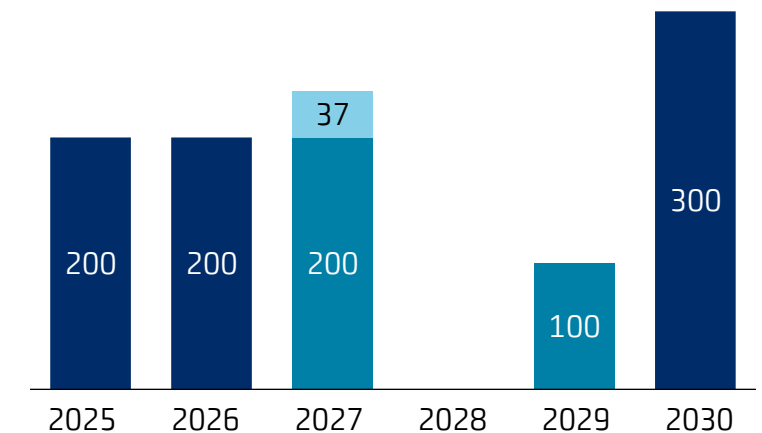
Investitionen durch eigene Cash-Generierung finanziert

Nettoverschuldung
in CHF Mio.



Aufbau der Liquiditätsreserve zur Deckung von kurzfristigen Liquiditätsrisiken

Fälligkeitsprofil bis 2030
in CHF Mio.



Gut diversifiziertes Fälligkeitsprofil lässt zusätzliche Finanzierung zu

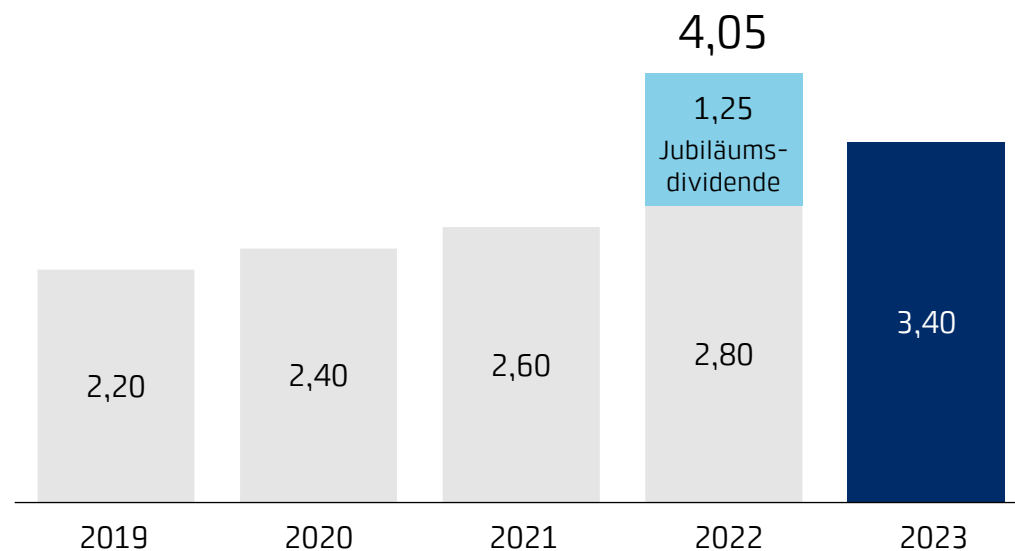
■ Flüssige Mittel ■ Finanzschulden ■ Nettoschulden

■ Bonds ■ Green Bonds ■ Registered Bond

Dividendenpolitik: Wir planen eine Fortsetzung der stabilen und attraktiven Dividendenpolitik

Historie

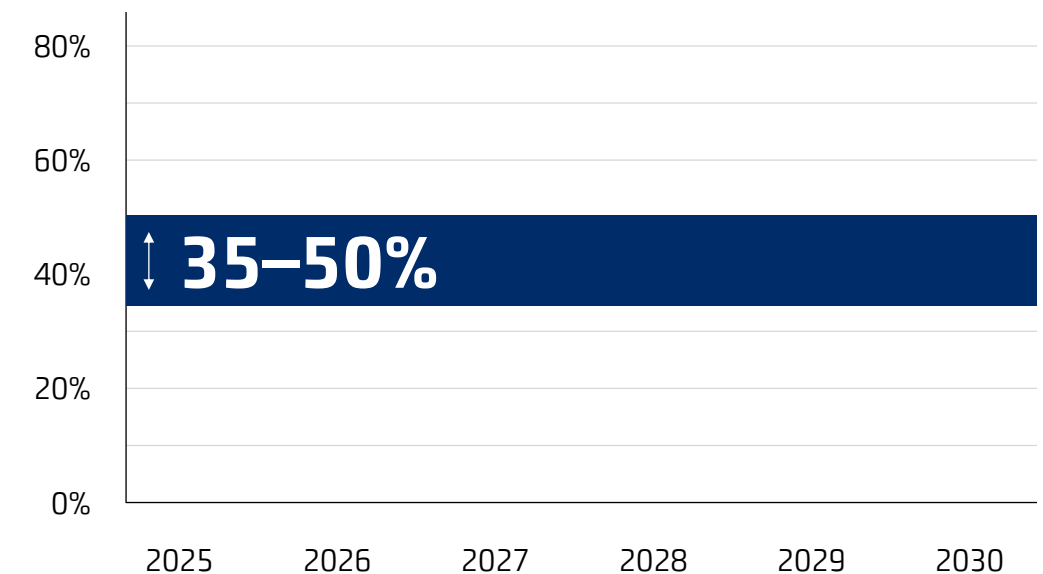
Dividende pro Aktie in CHF



Historisch stabile Dividendenpolitik mit steigenden Dividendenausschüttungen

Zielband

Ausschüttung vom operativen Reingewinn in %



Wir streben eine Ausschüttung von 35 bis 50% des operativen Reingewinns an.

Die finanzielle Stabilität ist sichergestellt

Ziele 2030

8%

Konzern ROCE

A

Rating halten

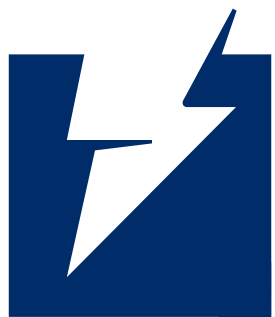
> 50%

Eigenkapitalquote

Programm

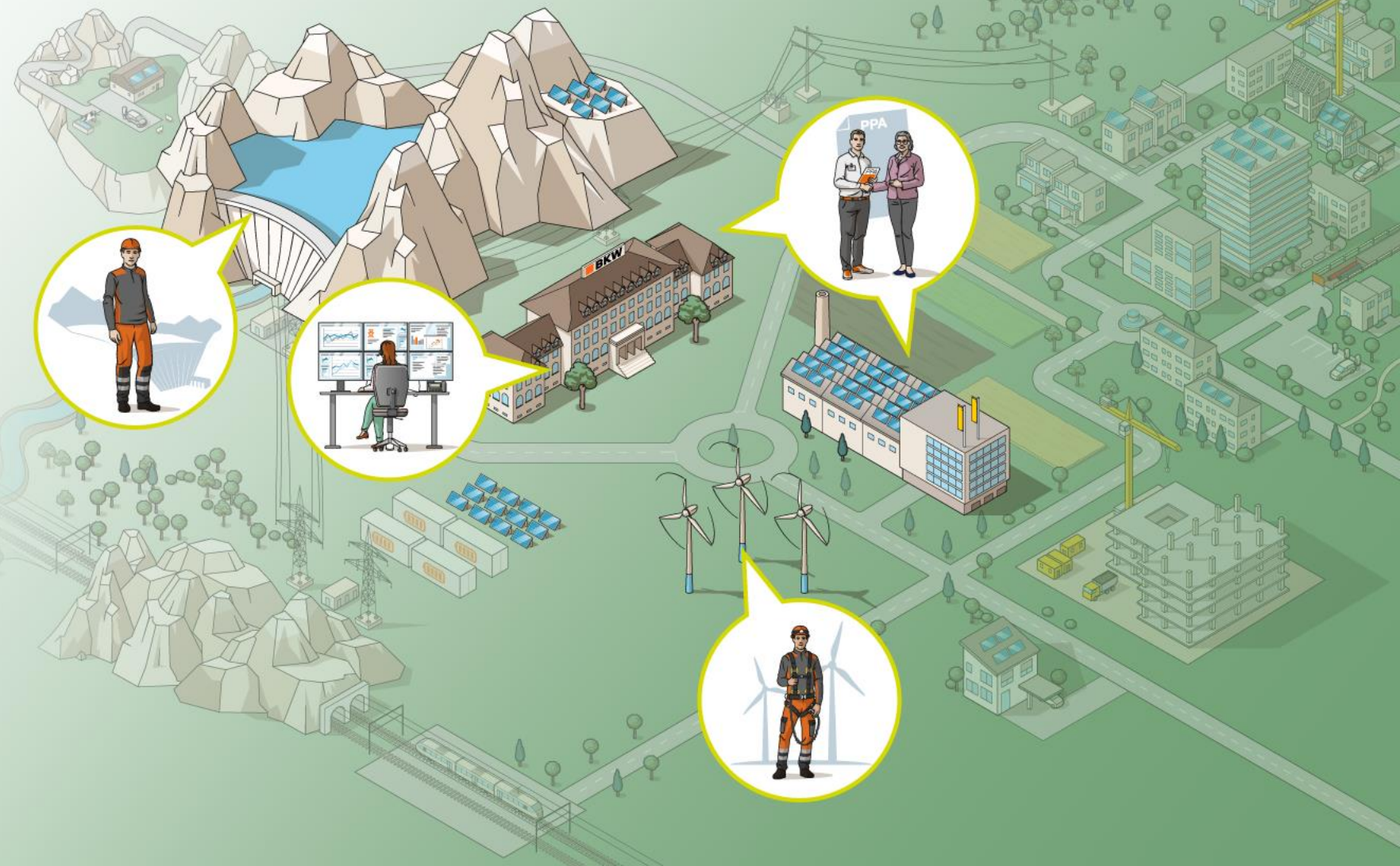
- 1 Begrüssung und Einleitung
VRP Roger Bailod
- 2 Strategie
CEO Robert Itschner
- 3 Strategischer Finanzplan
CFO Martin Zwysig
- 4 **Strategieumsetzung Geschäftsbereiche**
Mitglieder der Konzernleitung





Energy Solutions

Wir bieten standardisierte und strukturierte Energielösungen für Kundinnen und erzeugen und vermarkten Energie.



Energy Solutions

Energy Markets





Energy Markets



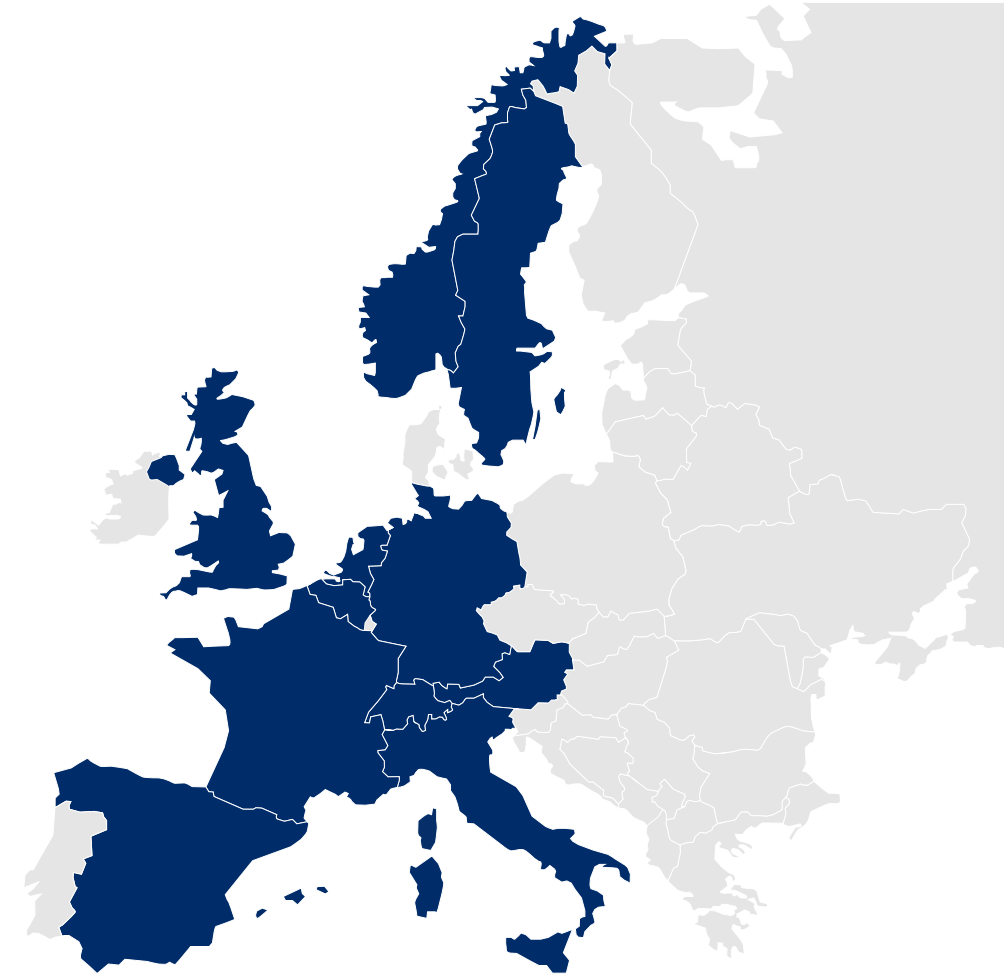
Entwickelt **standardisierte** und **strukturierte Energielösungen** für Kundinnen und Kunden



Bewirtschaftet **eigene** und **Third-Party-Anlagen**



Aktiv an **Grosshandelsmärkten** mit unterschiedlichen Commodities und Produkten



Energy Markets Portfolio

Kunden



Grosskunden



Haushalte
und KMUs



Grosshandels-
partner



Value Pools



Grosskundengeschäft
Energielösungen

Third-Party-Anlagen

>5 GW



Bewirtschaftung BKW Anlagen

BKW Anlagen

>3 GW



Aktivitäten am Grosshandelsmarkt

Portfoliooptimierung und Risikomanagement

Stärken

- Risikomanagement
- Menschen (Expertise und Erfahrung)
- Market Intelligence
- Modellierung von Anlagen
- Digitalisierung

Wert des Portfolios

Value Pools



Grosskundengeschäft Energielösungen

- Vollversorgung
- Strukturierte Versorgung (bspw. Corporate PPA)
- Strukturierte Abnahme (bspw. Offtake PPA)
- Weitere Lösungen: Direktvermarktung, Gasspeicher und Management Flexibilitäten (Flexible Purchase Agreements)



Bewirtschaftung BKW Anlagen

- Verkauf der BKW Produktion am Grosshandelsmarkt, an Grosskunden, Haushalte und KMUs
- Optimierung der Stromproduktion und Flex-Vermarktung von der initialen Absicherung bis zur physischen Lieferung



Aktivitäten am Grosshandelsmarkt

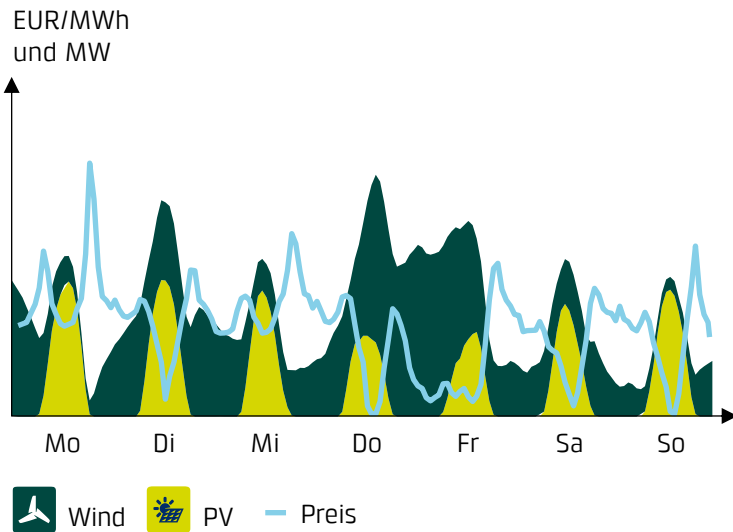
- Übergeordnete Optimierung der Portfolien
- Handel mit Standardprodukten
- Commodities: Strom, Gas, CO2
- Produkte: Termin, Day-Ahead, Intraday, SDL

Langfristig robuste Ertragspotenziale durch Diversifikation über

- BKW Value Pools
- Märkte
- Produkte
- Commodities

Grosskundengeschäft

Wetterabhängige Stromproduktion zu volatilen Spotpreisen



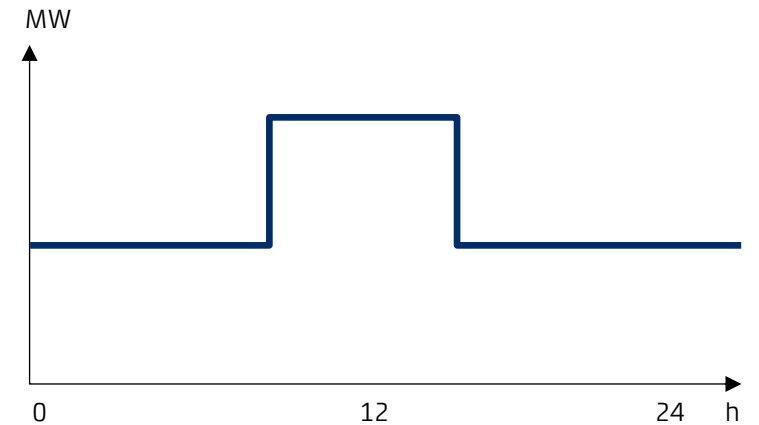
Projektentwickler, Erzeuger von erneuerbaren Energien



Unsere Lösung PPA

- Management der Profil- und Preisrisiken
- Zuverlässige Abnahme und Lieferung von Grünstrom
- Planbare Cashflows bis zehn Jahre: Investitions-sicherheit / Kostensicherheit

Grünstrom Lieferung 24/7



Grosskunden

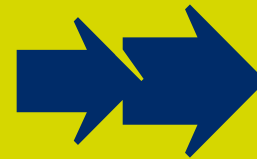


Trends: Steigender Wert der Flexibilität und Nachfrage von Grosskunden nach neuen Energielösungen



Stakeholder- Bedürfnisse

- Steigende Nachfrage nach grünen und strukturierten Lösungen
- Langfristige Preisstabilität und Verlässlichkeit



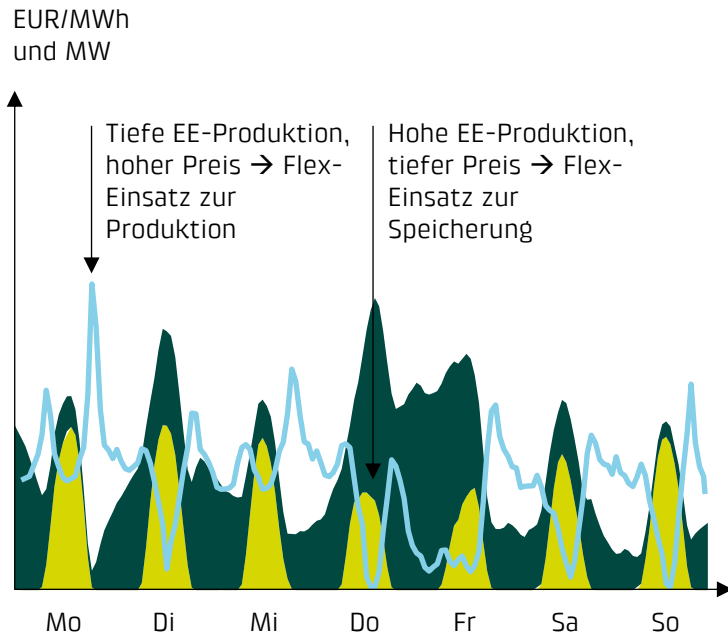
Transformation Energiesystem

- Zunahme der Komplexität und Volatilität im Energiesystem durch Elektrifizierung und Dekarbonisierung
- Steigender Wert der Flexibilität

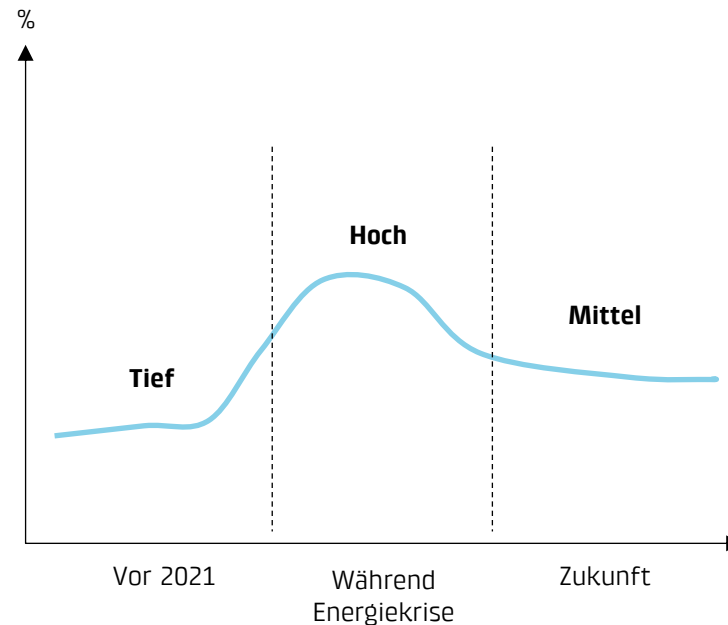
Unser Marktpotenzial: Wert der Flexibilität

Steigender Anteil fluktuierender, wetterabhängiger, erneuerbarer Energien

Komplexität nimmt zu



Volatilität nimmt zu¹



Fazit

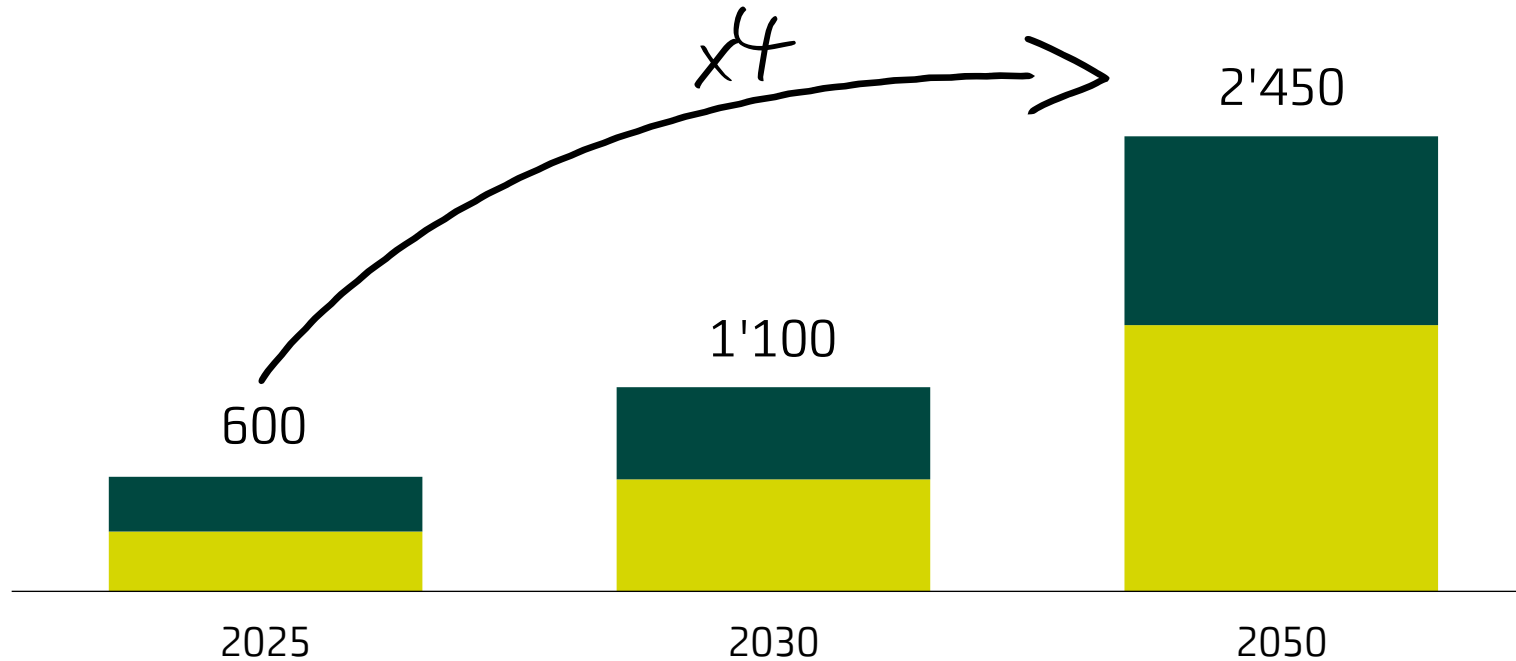
- Steigender Bedarf an steuerbaren, flexiblen Kapazitäten, um Stromangebot und -nachfrage auszugleichen
- Neue Opportunities aus Management von Flexibilitäten
- Steigender Wert der Flexibilität

Wind PV Preis

Quellen: Energy-Charts (<https://www.energy-charts.info>), BKW | 1: Preisschwankungen von Stromhandelsprodukten (Spot- und Terminmarkt) im Verhältnis zu ihrem absoluten Niveau

Unser Marktpotenzial: Kundenlösungen für grüne Energie

Wind und PV (Europa, in GW)



Wind PV

Quelle: BKW

Veränderte Kundenbedürfnisse

- **Corporates und Industrials:** Grüne Stromversorgung und Preissicherheit
- **Projektentwickler:** Investitionssicherung durch langfristige Abnahmeverträge (PPA)
- **Unabhängige Produzenten:** Direktvermarktung ausserhalb und innerhalb von Förderprogrammen

Unsere strategischen Stossrichtungen

Wachstum durch Ausbau von Lösungen für Grosskunden und Flexibilitäten sowie weitere Diversifikation an den Grosshandelsmärkten

1

Green Solutions

Ausbau von standardisierten und strukturierten Kundenlösungen für eine grüne Zukunft



2

Flex Solutions

Ausbau Bewirtschaftung von eigenen und Third-Party-Flexibilitäten





Green Solutions

Wir bieten **massgeschneiderte Lösungen** für unsere eigenen und Third-Party-Anlagen für eine grüne Zukunft.

Corporate PPAs

Strukturierte Grünstromlieferung für Grosskunden

Offtake PPAs

Langfristige Abnahmeverträge für erneuerbare Anlagen

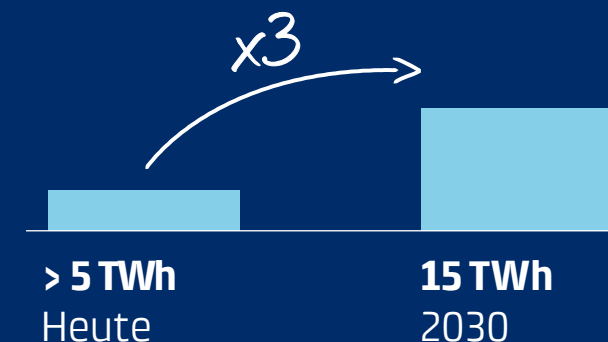
Direktvermarktung

Marktzugang für erneuerbare Anlagen

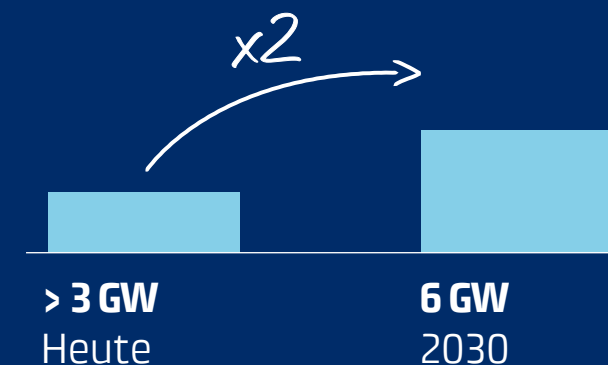
Portfoliobewirtschaftung

Einsatz von modernstem Algo-Trading und Data-Analytics für unsere Kundinnen und Kunden

PPA



Direktvermarktung





Offshore-Windpark- Abnahmevertrag

Wir ermöglichen **Investitions- und Planungssicherheit** durch langfristige Abnahmeverträge.

288
MW

Installierte Leistung
Windpark Butendiek

200
GWh/Jahr

Abnahmevertrag
Bezug von rund 20% der
Gesamtproduktion zum Fixpreis





Zuverlässige Grünstromlieferung

Wir helfen Grosskunden **bei der Senkung ihrer CO₂-Emissionen** mit Grünstrom.

Wir unterstützen die **Deutsche Bahn** auf dem Weg zur nachhaltigen Mobilität.

20
MW

Baseload Windenergie
zum Fixpreis





Flex Solutions

Wir weiten unser Portfolio an **Flex-Lösungen** aus.

Eigene Anlagen



- Vermarktung von flexibler Hydro, Batterien und thermischen Anlagen

Third-Party-Anlagen



- Vermarktung von Batterien und Kontrahierung weiterer Flexibilitäten
- Pooling: Virtuelle Kraftwerke mit Kleinanlagen
- Gas Flex: Diversifikation via Gasspeicher

Eigene Anlagen

+600 MW

bis 2030

Third-Party-Anlagen

+700 MW

Batterien und Weitere bis 2030

+200 MW

Pooling bis 2030

+5 TWh

Gas Flex bis 2030



Co-located-Batterien mit Solarstrom

Wir können die **Flexibilität** gezielt **nutzen**,
um **Risiken** im Erneuerbaren-Portfolio zu
reduzieren.

50
MW

Co-located-Batterien mit
total installierter Leistung

5–10
Jahre

Fixer Abnahmepreis





Wir wachsen durch den Ausbau unseres Kundenlösungsgeschäfts

Attraktiver Markt mit hohem Wachstumspotenzial.

Wir bauen **Aktivitäten** im Bereich **erneuerbare Energien und Flexibilitäten** in Europa aus.

Wir **unterstützen Grosskunden** auf dem Weg der **Dekarbonisierung** mit nachhaltigen und strukturierten Lösungen.

Wir **erschliessen neue Regionen und Produkte** an Grosshandelsmärkten (Drehscheibe BKW, Anlagen, Kundinnen und Kunden).



Energy Solutions

Energy Production





Energy Production



Portfolio mit rund **100 Kraftwerken**, produziert \emptyset 9–10 TWh Strom pro Jahr, davon 5 TWh in der Schweiz



Plant, baut, betreibt und **unterhält** Produktions- und Speicheranlagen

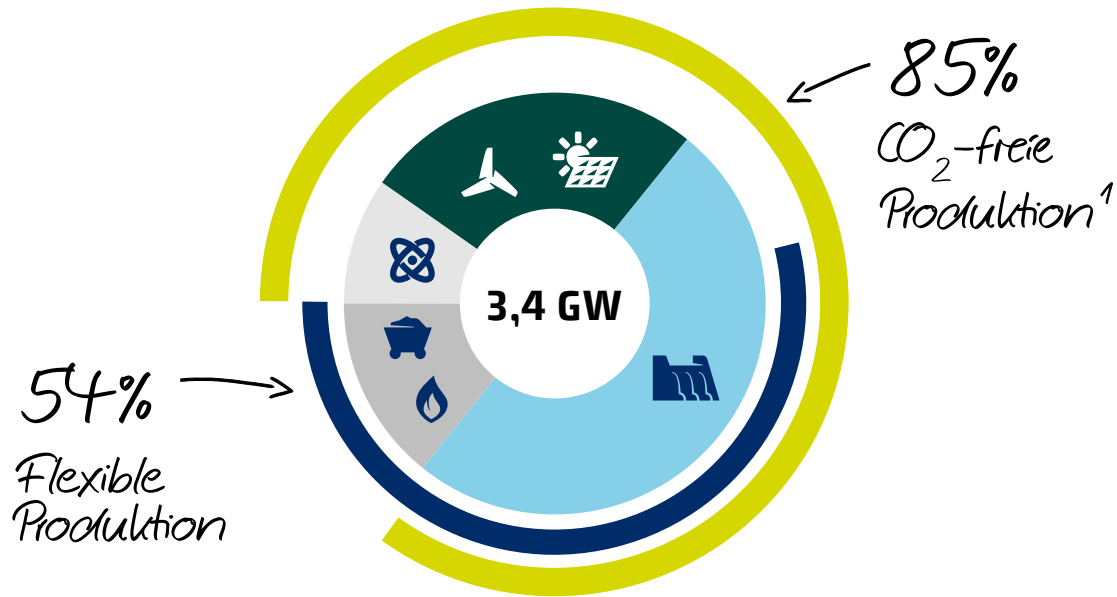


Bietet weitere Dienstleistungen an: Technical & Commercial Services (TCM) und Operation & Maintenance Services (O&M)



Energy Production Portfolio

Installierte Leistung



Robustes Portfolio

- Technologisch und geografisch diversifiziert
- Ausbalanciert zwischen Regulated und Merchant
- Fokussiert auf Erneuerbare und Flexibilität
- Zeichnet sich durch hohe Verfügbarkeit und Exzellenz aus

Optimal aufgestellt für weiteres profitables Wachstum
 dank umfassenden Kompetenzen und diversifiziertem Portfolio

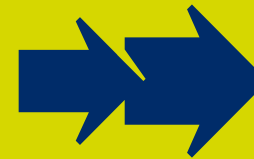
1: Direkte Emissionen

Trends: Mehr erneuerbare Energieerzeugung und Transformation der Flexibilität



Stakeholder- Bedürfnisse

- Zunahme des Strombedarfs durch **Elektrifizierung**
- Zunahme der erneuerbaren Energieproduktion im Zuge der **Dekarbonisierung**

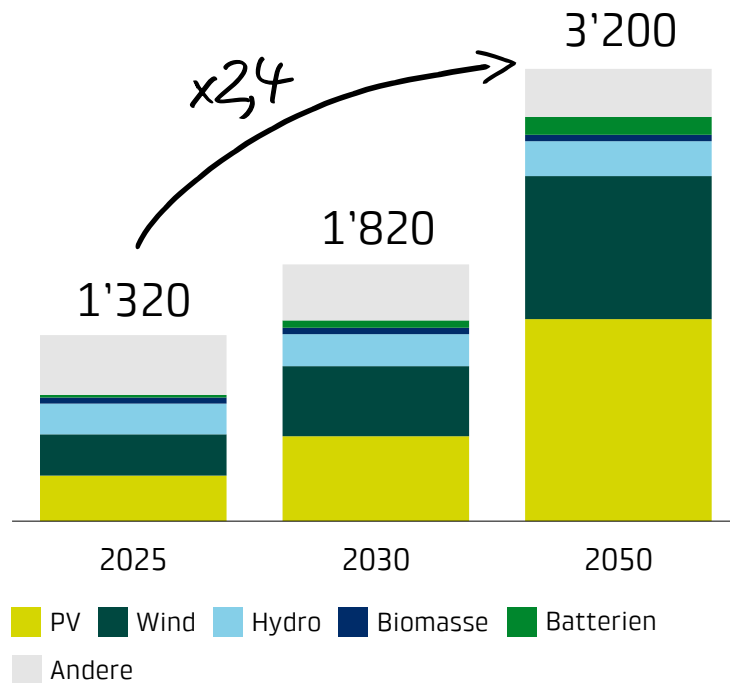


Transformation Energiesystem

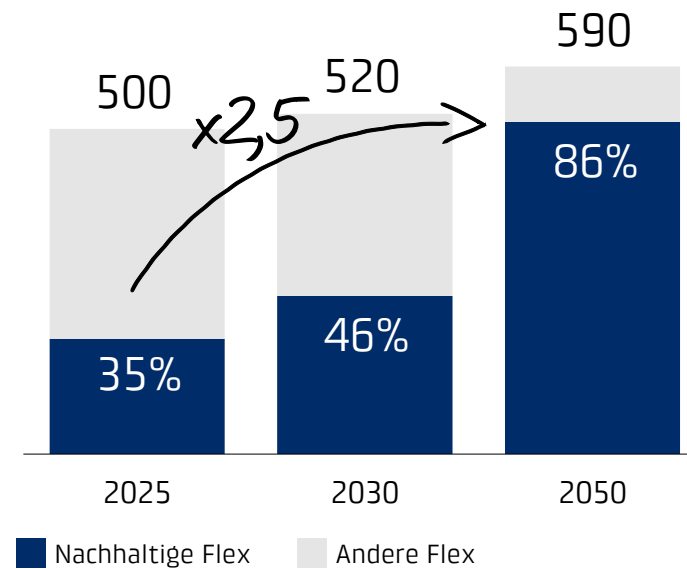
- Transformation fossiler Flexibilität zu **nachhaltiger Flexibilität**

Wachstum und Transformation des Kraftwerksparks in Europa

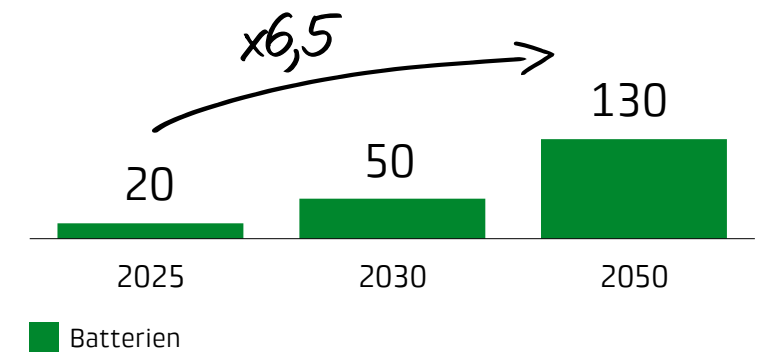
Elektrifizierung und Dekarbonisierung
(Europa, in GW)



Transformation Flexibilität
(Europa angebotsseitige Flex, in GW und Anteil nachhaltiger Flex, in %)



Wachstumsmarkt Batterien
(Europa, in GW)



Quelle: BKW

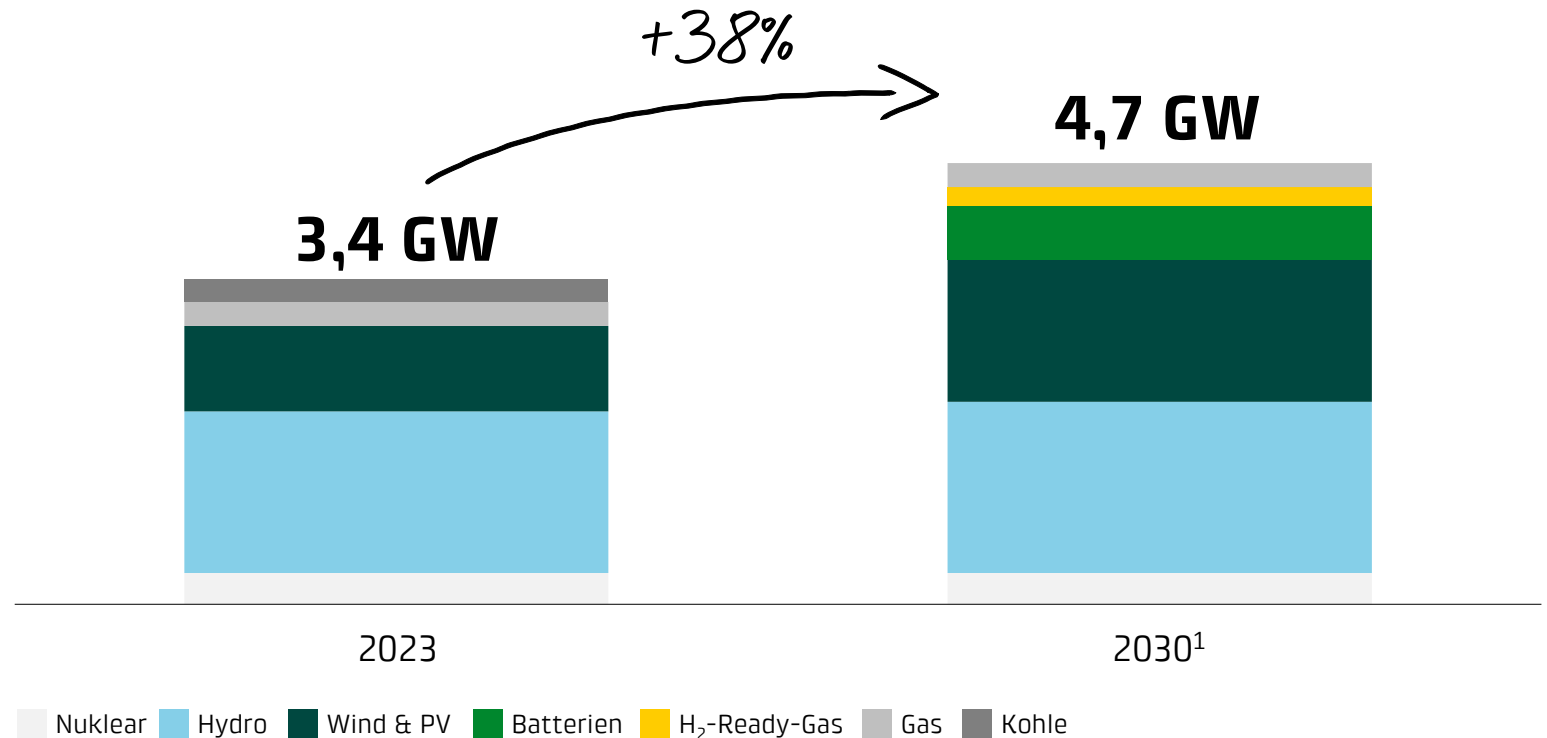
Unsere strategischen Stossrichtungen

Wachstum durch Ausbau des Produktionsportfolios

- 1
Swiss Roots
 Stärkung Schweizer Basis

- 2
Green Growth
 Mehr erneuerbarer Strom

- 3
Flex Transition
 Mehr nachhaltige Flex



1: Szenario beschleunigter Kohleausstieg



Swiss Roots

Wir stärken unsere **Schweizer Basis**.

Hydro

Hydro bleibt zentrale Technologie in unserem Schweizer Produktionsportfolio

Wind und PV

Zusätzlicher Ausbau Wind und PV

Winterstrom

Insgesamt Stärkung Winterstromanteil (Hydro, Wind, alpine PV)

Wertschöpfungskette

Abdeckung der gesamten Wertschöpfungskette

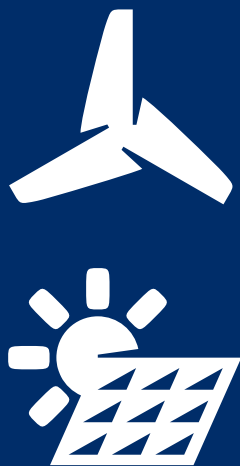


40%

Schweiz-Anteil
im Portfolio 2030



Investitionen in neue Wind- und PV-Anlagen in der Schweiz



Installierte Leistung

Jahresproduktion

Anteil Winterproduktion

Windkraft

Tramelan



12 MW

27 GWh

60%

Freiflächen-Solaranlage

BelpmoosSolar



35 MW

42 GWh

30%

Alpine PV-Projekte

MontSol



8,5 MW

11,5 GWh

40%



10% der Winterstrom-Ausbauziele der Energiestrategie 2050

Speicherkraftwerk Trift:

>90%

Anteil
Winter-
produktion

**80
MW**

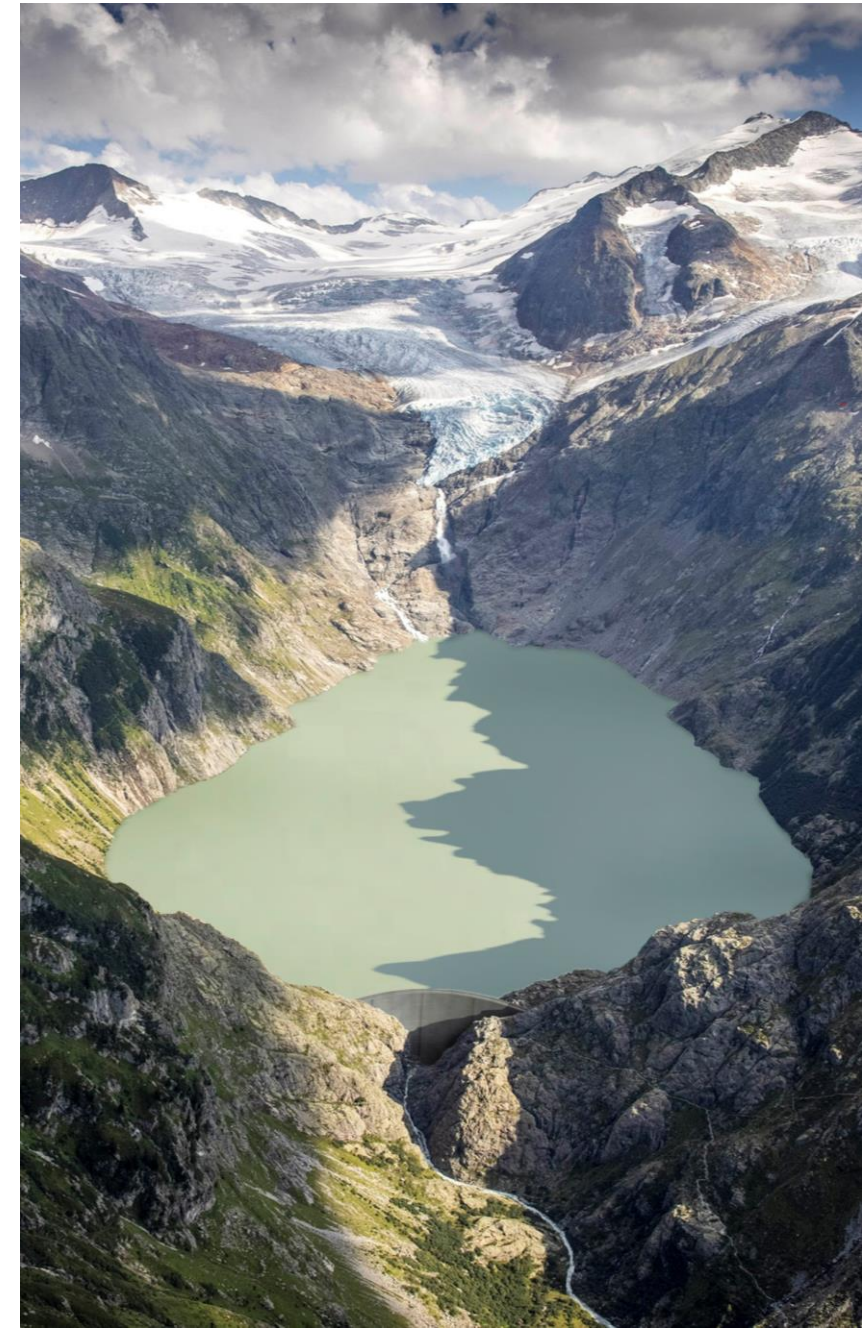
Installierte
Leistung

**215
GWh**

Speicher-
kapazität

**Konzession
durch
Kanton
erteilt**

Projekt-
status





Green Growth

Wir erhöhen den Anteil von **erneuerbarem Strom**.

Wind und PV

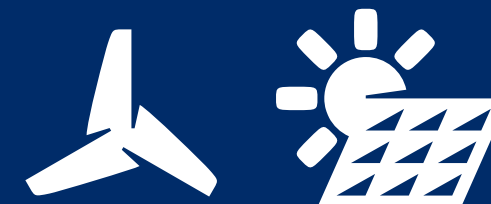
Starker Ausbau Wind und PV in Kernmärkten

Wertschöpfungs-kette

Abdeckung der ganzen Wertschöpfungskette, von der Projektierung über den Bau bis zum Betrieb und Unterhalt

Capital Light

Nutzung von Capital Light als Option zur Steigerung der Kapitaleffizienz



+600 MW

bis 2030

>50% Zubau

Grösster im Bau befindlicher Windpark in Italien

Windpark Cerignola:

125
MW

Installierte
Leistung

310
GWh

Jahres-
produktion

>140
Tsd. Haushalte

Mit Strom
versorgt

2026

Geplante
Inbetrieb-
nahme





Flex Transition

Wir setzen auf **nachhaltige Flexibilität**.

Batterien

Aufbau Portfolio an Grossbatterien

Fuel-Switch¹

Fuel-Switch von Kohle zu H₂-Ready-Gas

Gesamter Flex-Anteil

Halten des hohen Flexibilitätsanteils im BKW Produktionsportfolio

1: Szenario beschleunigter Kohleausstieg



> **500 MW**

Batterien bis 2030

50%

Flex-Anteil im
Portfolio 2030



Flexibilität der Zukunft

Batteriespeicher Oberfranken:

30
MW

Installierte
Leistung

60
MWh

Speicherkapazität

Ende
2025

Geplante
Inbetriebnahme





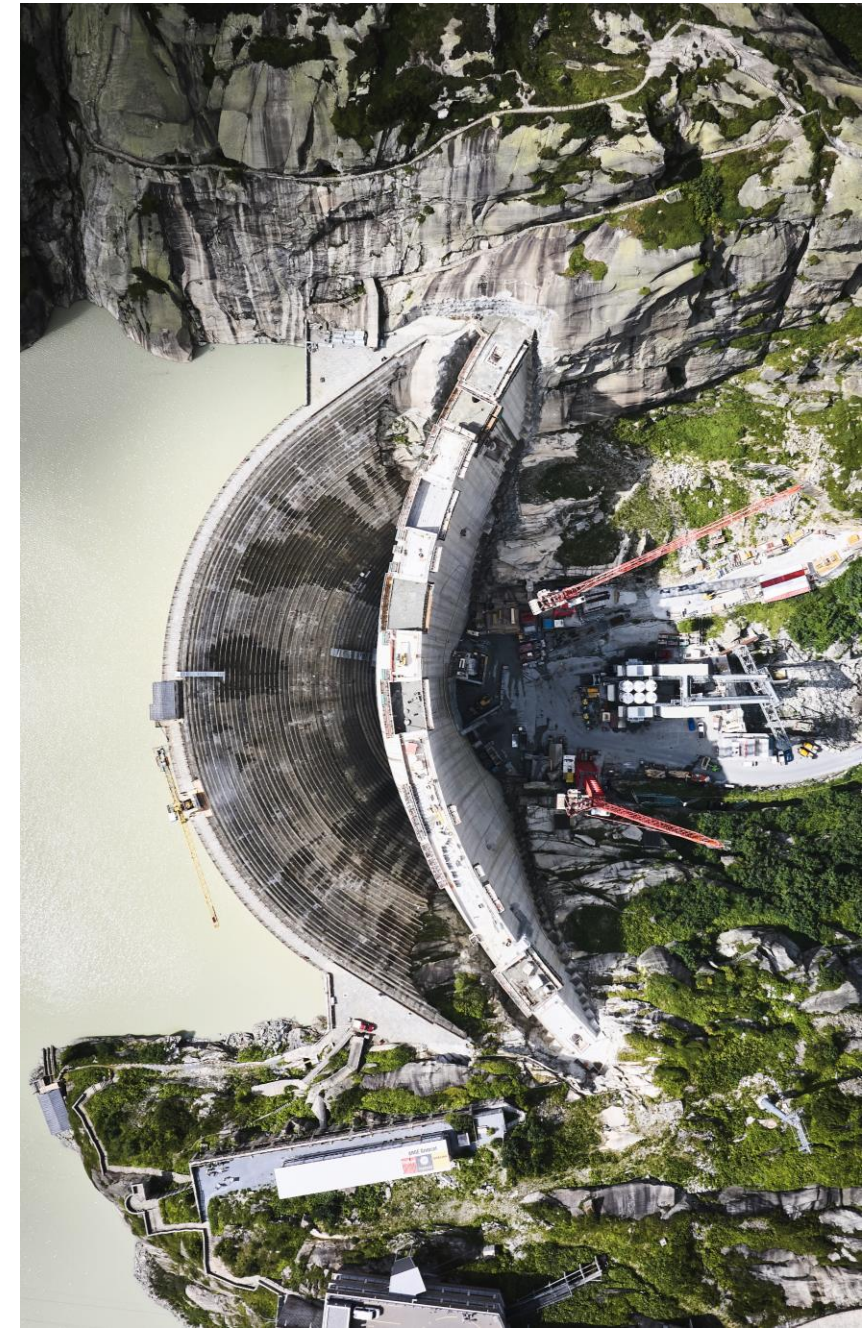
Unsere Wachstumsstrategie stärkt nachhaltig die Umwelt und unser Ertragspotenzial

Wir investieren **CHF 2 Mrd. bis 2030.**

Wir stärken das **Schweizer Produktionsportfolio.**

Wir wachsen in **erneuerbaren Energien.**

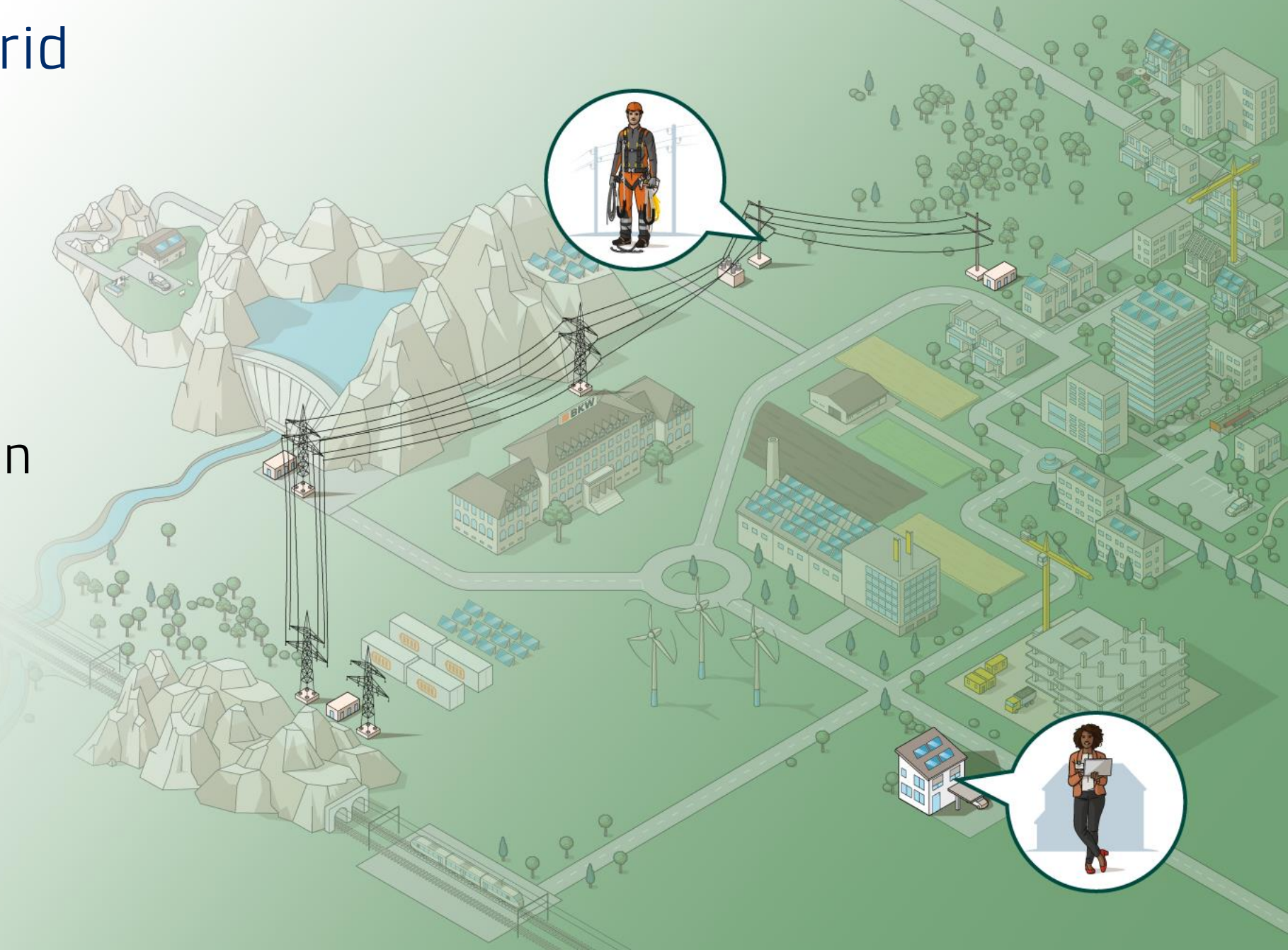
Wir transformieren die **flexible Asset Base** (weniger CO₂).





Power Grid

Wir planen, bauen und betreiben Netzinfrastrukturen und liefern zuverlässig Strom für unsere Kundinnen und Kunden.





Power Grid





Power Grid



Grösste Verteilnetzbetreiberin der Schweiz



Betreibt **22'000 km Stromnetz**



Liefert Strom an **über 1 Mio. Menschen und Unternehmen**



Gewährleistet eine **hohe Netzverfügbarkeit: 99,997%**

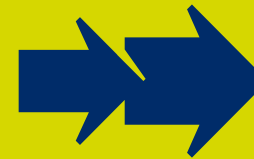


Trends: Verändertes Kundenverhalten und neue Lastspitzen erfordern Verstärkung und Ausbau des Verteilnetzes



Stakeholder- Bedürfnisse

- Bedürfnis nach klimafreundlichem Strom und Eigenproduktion
- Unterbruchfreie Stromversorgung



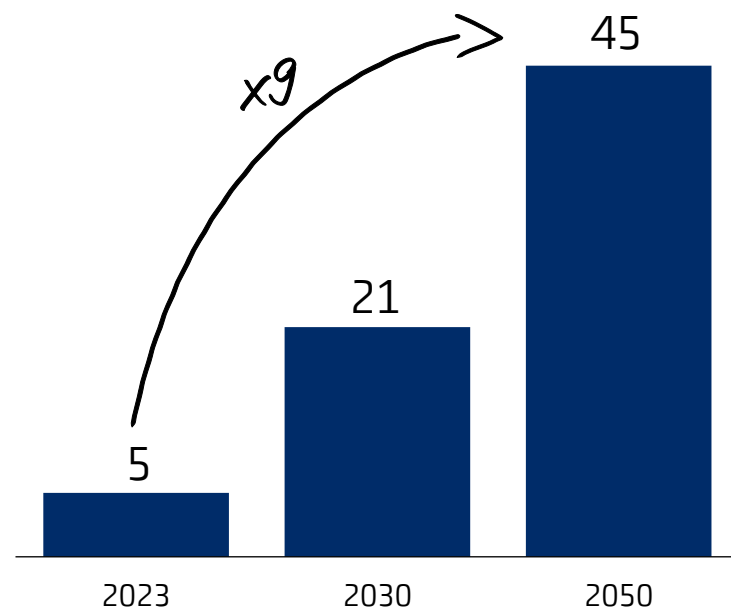
Transformation Energiesystem

- Ausbau dezentraler Energieproduktion und dadurch zunehmend bidirektionale Energieflüsse
- Verstärkte Elektrifizierung von Wärme und Mobilität

Die Kerntreiber des Verteilnetzausbaus in Zahlen für die Schweiz

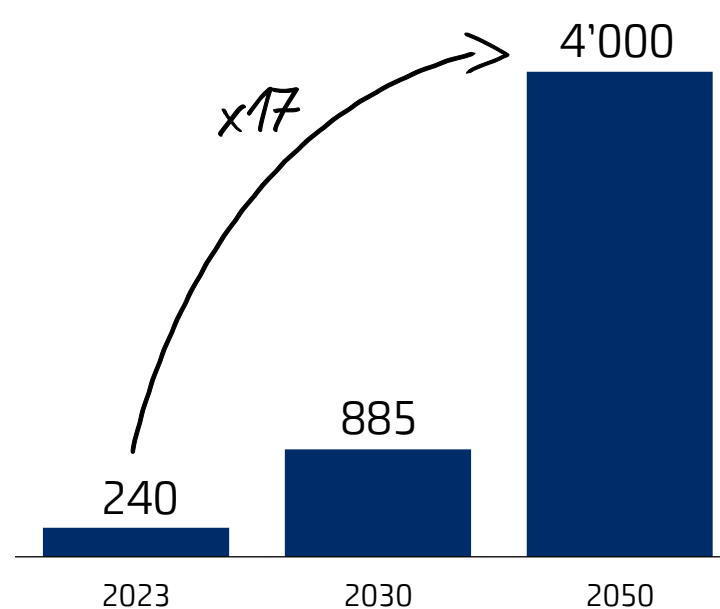
Installierte Leistung aus PV

(Schweiz, in GWp)



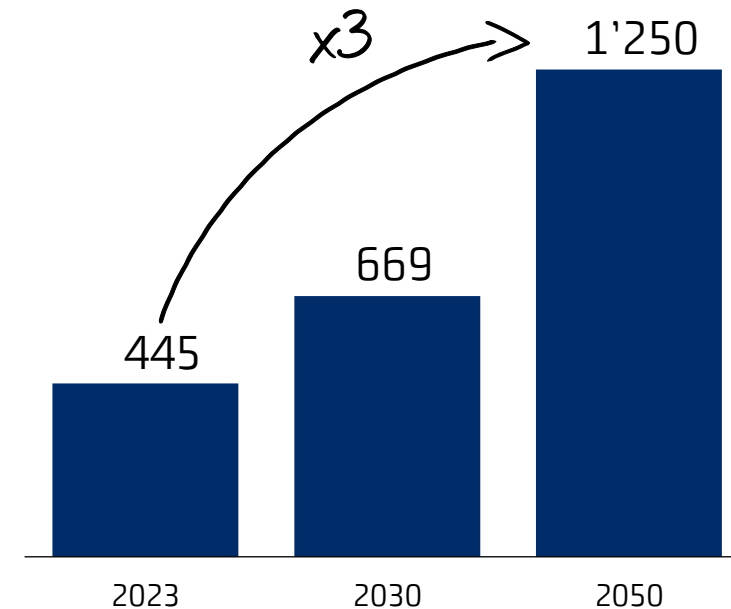
Elektrifizierung von Mobilität

(Schweiz, Anzahl E-Fahrzeuge in Tausend)



Elektrifizierung von Wärme

(Schweiz, Anzahl Wärmepumpen in Tausend)



Unsere strategischen Stossrichtungen

Für unsere Kundinnen und Kunden ermöglichen wir die Transformation des Energiesystems in unserem Versorgungsgebiet:

1

Stärkung und weiterer Ausbau des heutigen Verteilnetzes

2

Intelligenter Ausbau durch Nutzung moderner Prozesse und neuer Technologien im gesamten Energiesystem

Ziel: Hohes Verfügbarkeitsniveau unseres Netzes halten

Wir werden bis 2030 im BKW Versorgungsgebiet ...

2'500 km Stromnetz um- und ausbauen

1'600 Transformatoren verstärken oder neu bauen

>400'000 Smart Meter einbauen (bis Ende 2028)

... damit ermöglichen wir:

28'000 Heute	— $\times 4,5$ —>	128'000 2030
	PV-Anlagen	
14'000 Heute	— $\times 5,5$ —>	74'000 2030
	E-Fahrzeuge	
30'000 Heute	— $\times 2,5$ —>	75'000 2030
	Wärmepumpen	

Transformation des Energiesystems im Quartier

Gemeinsam mit unseren Kundinnen und Kunden gestalten wir das Energiesystem von morgen.

Dafür investieren wir in den Ausbau unseres Netzes.

>600
MW

Installierte
Leistung PV im
Verteilnetz

25

Angeschlossene
Anlagen pro
Arbeitstag

300

Projekte für
Netzverstärkungen
für PV (Nieder- und
Mittelspannung)



Investitionen in eine zukunftsichere Versorgung

Wir investieren in Ausbau und Unterhalt unserer Anlagen und gewährleisten deren optimalen Betrieb über die gesamte Lebensdauer.

Dafür erneuern und verstärken wir beispielsweise die Unterstation Zweisimmen.

2x

so viel Transformatorenleistung wie vorher

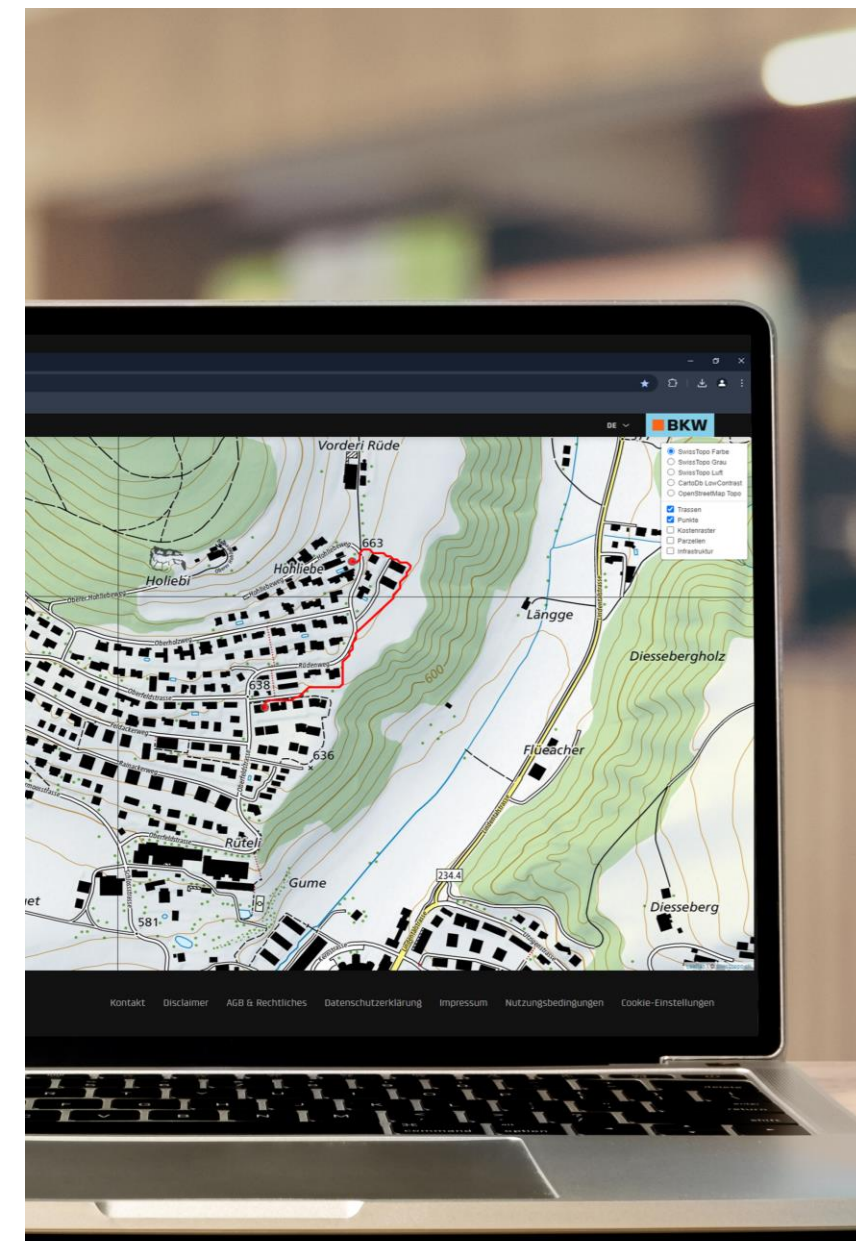
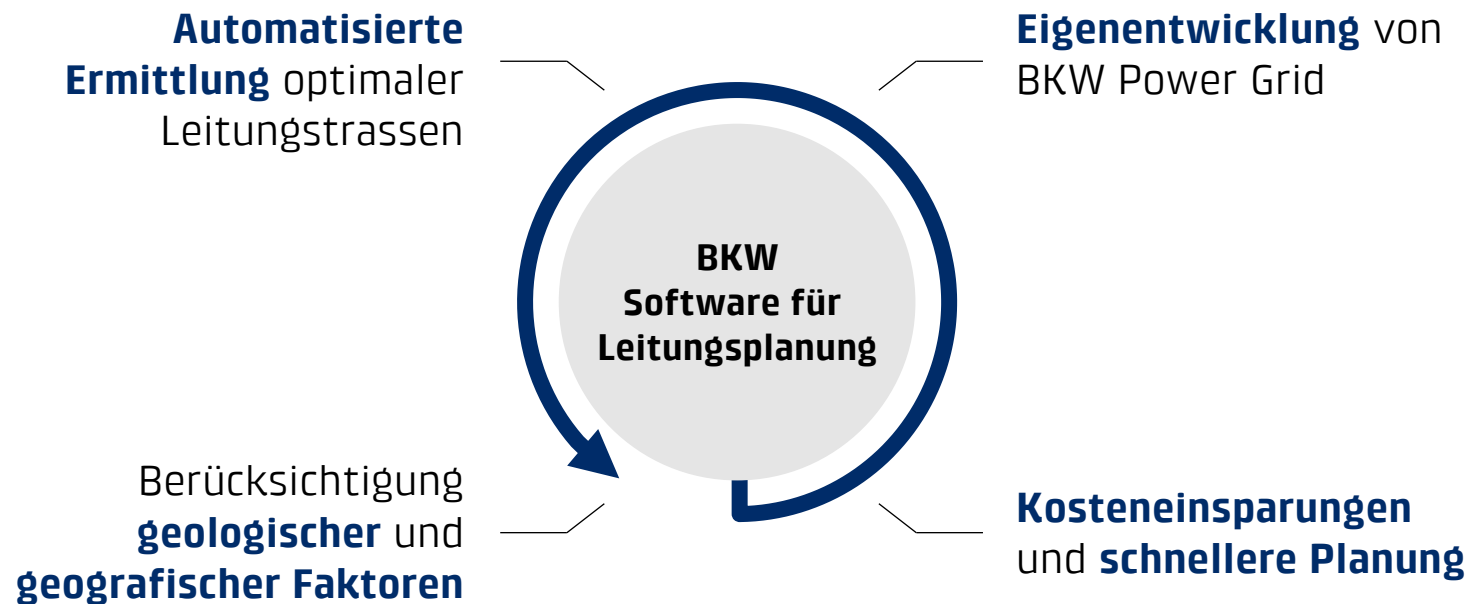
>4'000

Kundinnen und Kunden in der Region profitieren von der erhöhten Leistung



Pionierlösungen für das Energiesystem der Zukunft

Wir ermöglichen intelligenten Netzausbau durch die Nutzung von modernen Technologien – beispielsweise mit der BKW Software für Leitungsplanung.





Wir gestalten das Verteilnetz der Zukunft

Wir investieren **CHF 1 Mrd. bis 2030.**

Wir ermöglichen die **Transformation des Energiesystems.**

Wir versorgen unsere **Kundinnen und Kunden zuverlässig mit Strom.**

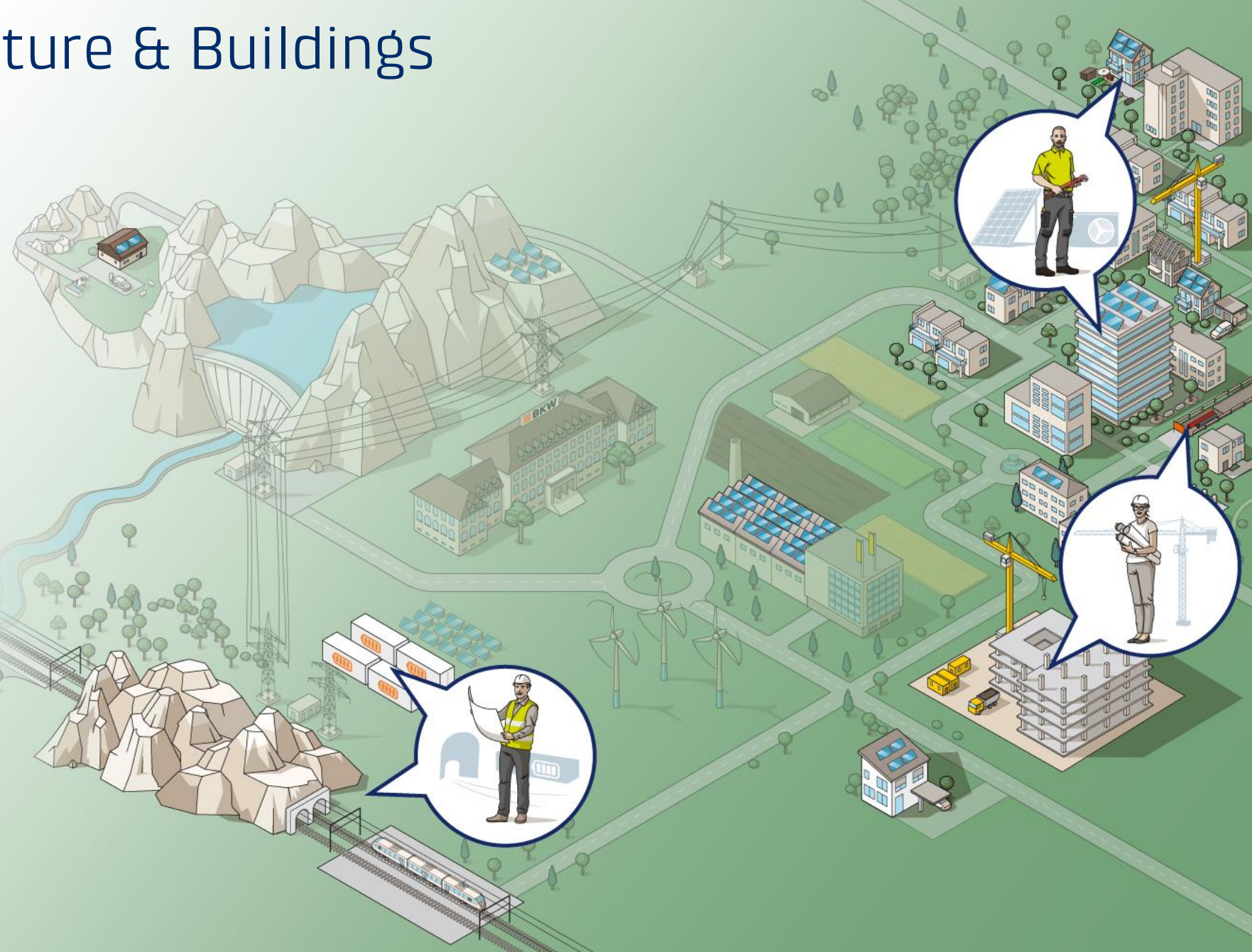
Wir halten das **hohe Verfügbarkeitsniveau** unseres Netzes.





Infrastructure & Buildings

Wir planen, realisieren und unterhalten zukunftsweisende Infrastrukturen und klimafreundliche Gebäude.





Infrastructure & Buildings

Engineering



Engineering



Grösste Anbieterin ganzheitlicher Architektur- und Ingenieurleistungen mit 4'000 Mitarbeitenden im DACH-Raum

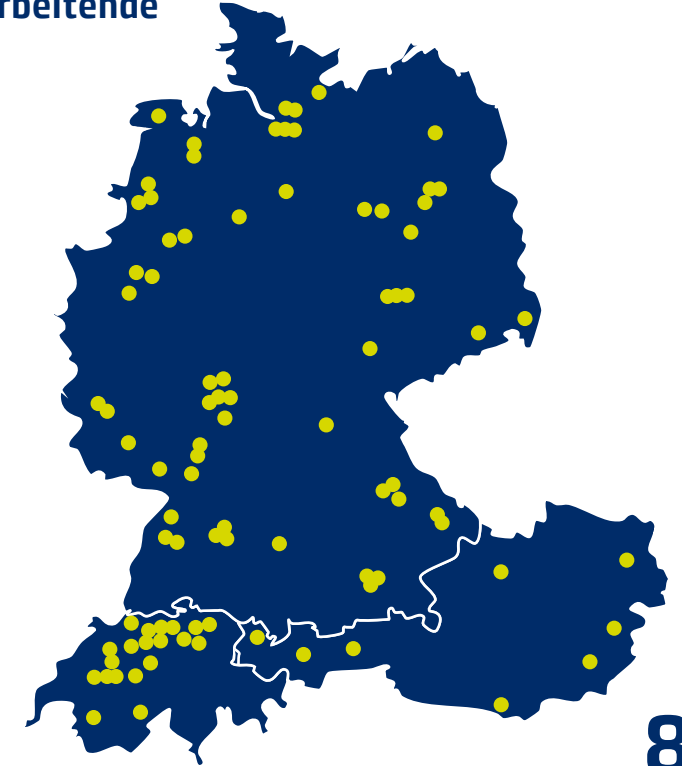


Plant zukunftsweisende, lebenswerte und klimafreundliche **Infrastrukturen und Gebäude** als «Network of Excellence»



Verbindet Einfachheit und Innovationskraft durch hohe Kompetenz, Erfahrung und Leidenschaft unserer Mitarbeitenden

Über **90**
Standorte in Deutschland
3'120 Mitarbeitende

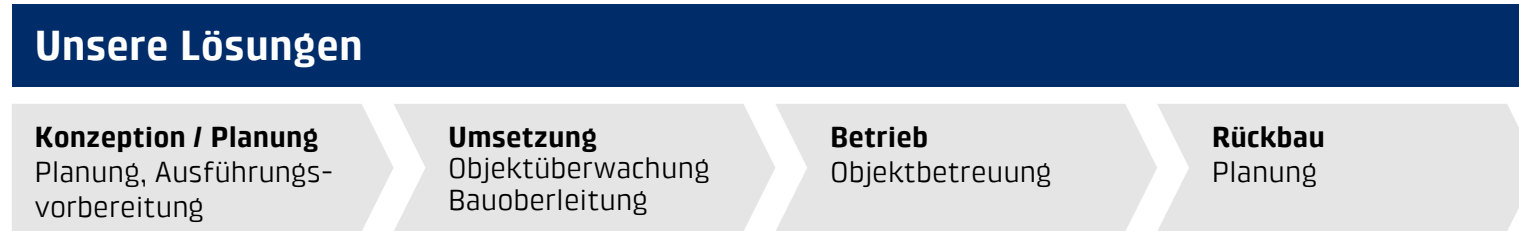


Über **20**
Standorte in der Schweiz
480 Mitarbeitende

8
Standorte in Österreich
400 Mitarbeitende

Leistungen Engineering

«Network of Excellence» als grösste **Lösungsanbieterin für Generalplanung im DACH-Raum**



Buildings

Hochbau



- Architektur-, Objekt- und Freianlageplanung
- Planung der Gebäudetechnik
- Tragwerksplanung und Bauphysik
- Projektmanagement
- Energiekonzeption und -beratung

Infrastructure

Technik und Verkehr



- Resiliente Anpassung von technischen Infrastrukturen
- Verbesserung öffentlicher Infrastruktur (Bahntrassen/Brücken)
- Alternative Infrastrukturen für Wasserstoff und Fernwärme
- Medientransportsysteme der Carbon-Capture-Technologie
- Industrial Engineering und Umweltökologie




Consulting

Beraten und Prüfen



- Baugrunduntersuchungen (Bodenmechanik und Altlasten)
- Bauzustandserfassung und Beweissicherung
- Seilprüfungen
- Zerstörungsfreie sowie zerstörende Bestandsprüfungen
- Projektsteuerung
- Projektmanagement

Unsere Kundinnen und Kunden

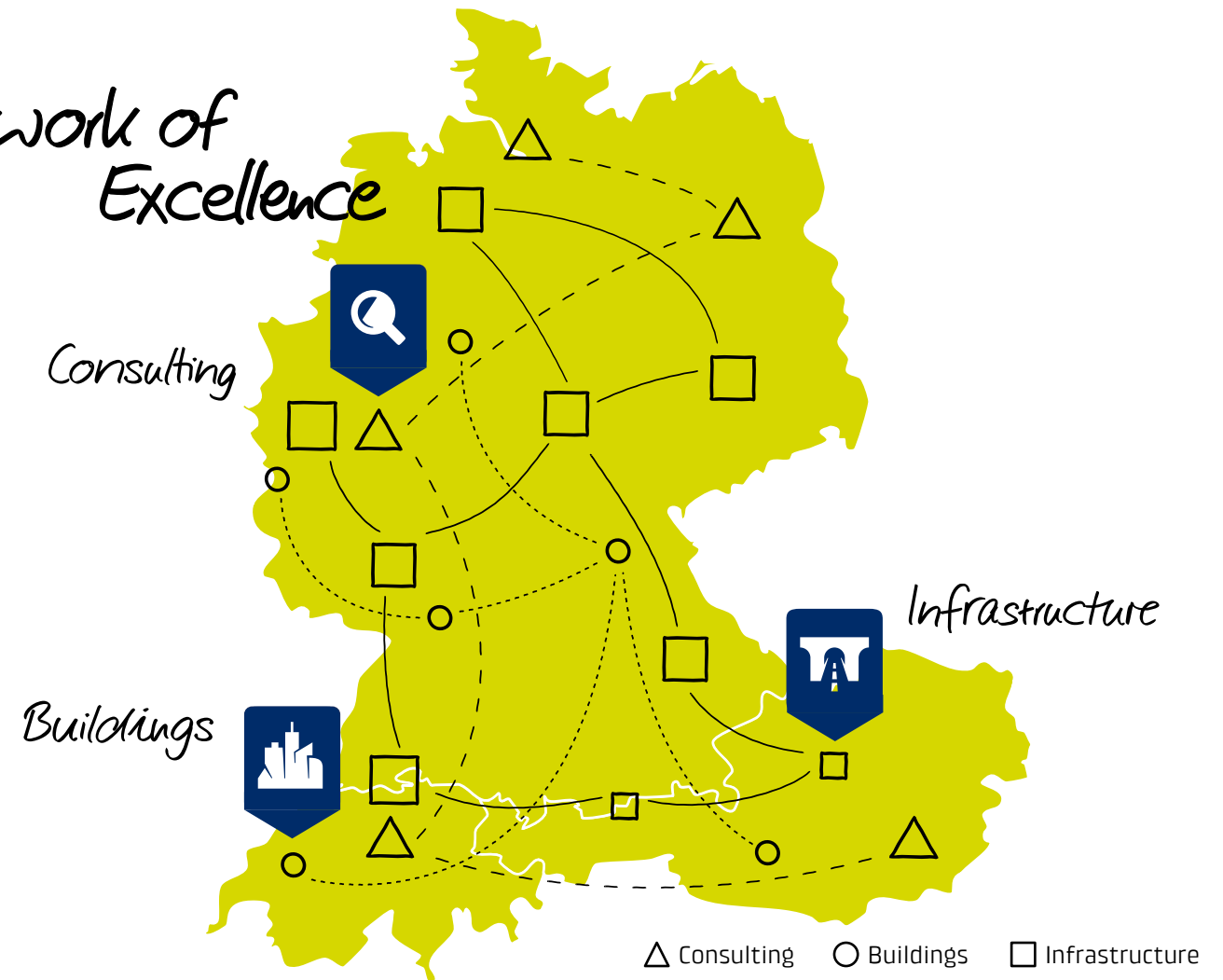
- Industrie- / Privatkunden 
- Projektentwickler 
- Grossgewerbe 
- Länder, Städte, Gemeinden
- Infrastrukturbetreiberinnen
- Versorgerinnen (Stadtwerke)

«Network of Excellence»

Unsere Stärken

- Lösungen aus einer Hand
- Leistungsbreite mit starkem Know-how in Spezialdisziplinen
- Grosse geografische Nähe zu Projekten und Kundinnen
- Hohe Kompetenz in komplexen und internationalen Projekten
- Stabile Partnerin

Network of Excellence



Trends: Zunehmende Nachfrage nach Planung, Beratung und Steuerung von komplexen Projekten



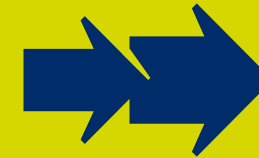
Stakeholder- Bedürfnisse

- Auslagerung Management komplexer Projekte aufgrund fehlender eigener Kapazitäten
- Zunehmende Nachfrage nach Spezialkompetenzen



Energie- und Ressourceneffizienz

- Modulares Planen und Bauen mit hohem Vorfertigungsgrad
- Effizienzsteigerung durch KI in Planungs- und Steuerungsprozessen



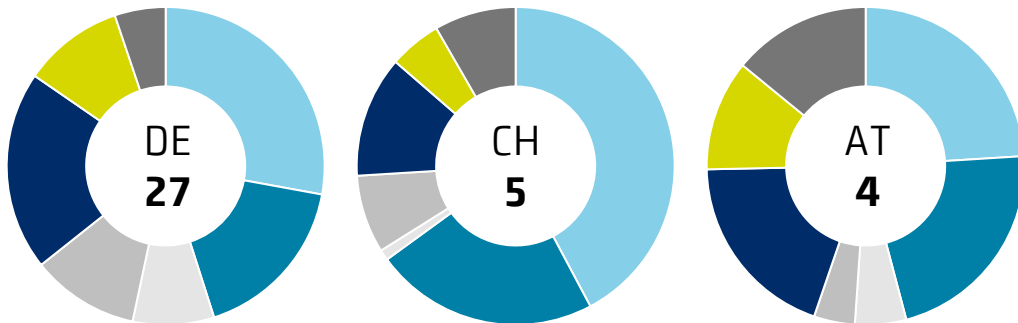
Transformation Energiesystem

- Nachhaltige und resiliente Infrastrukturen
- Energetische Sanierung von Bestandsgebäuden
- Elektrifizierung von Wärme und Verkehr

Marktgrösse

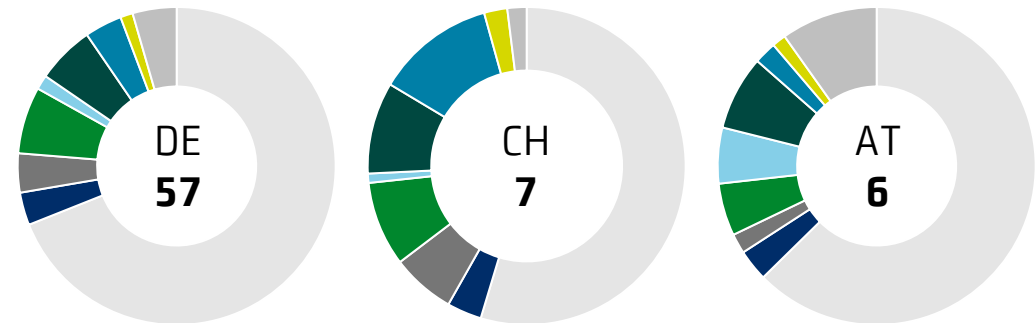
Marktvolumen insgesamt von **über CHF 100 Mrd.** im **DACH-Raum**

CHF 36 Mrd.
Infrastruktur



■ Strassen ■ Transport andere ■ Energie ■ Andere
■ Bahn ■ Telekom. ■ Wasser

CHF 69 Mrd.
Hochbau



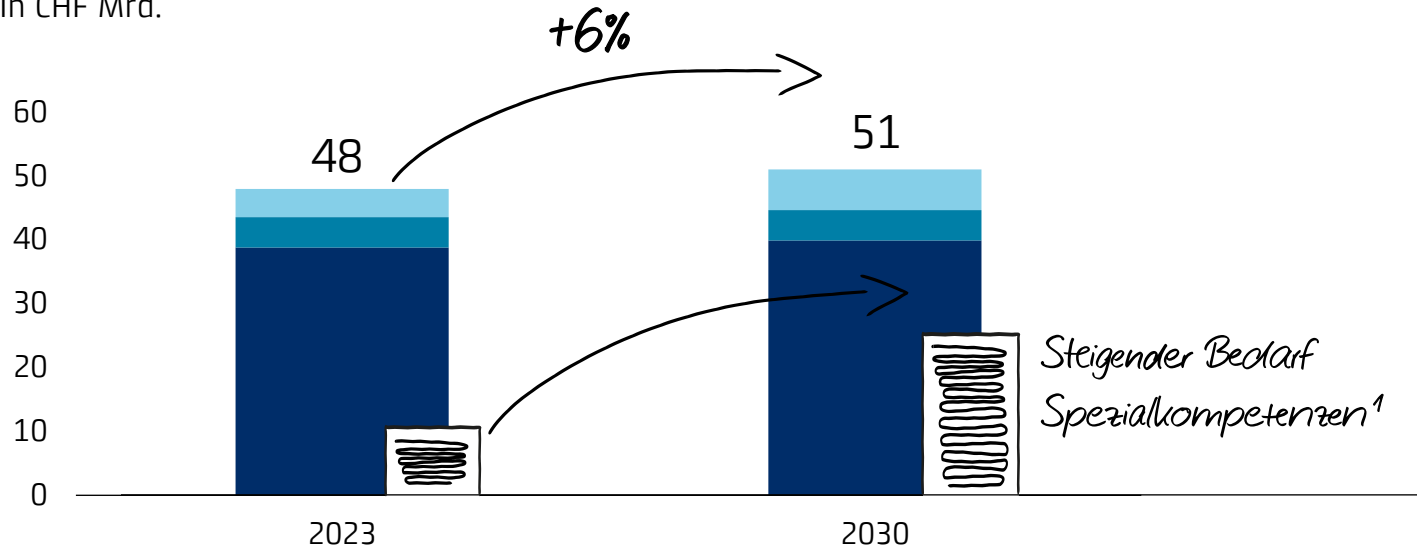
■ Wohnen ■ Gesundheit ■ Lager ■ Gewerbe ■ Andere
■ Bildung ■ Industrie ■ Büro ■ Landwirtschaft

Quellen: Marktgrösse 2023: Berechnung BKW auf Basis Euroconstruct, Bundesamt für Logistik und Mobilität (DE), BMVI (DE), Destatis (Statistisches Bundesamt), Factiva

Adressierbares Marktpotenzial

Marktwachstum

In CHF Mrd.



Grosses Potenzial in einem stark fragmentierten Markt

- Steigender Bedarf nach Spezialkompetenzen
- Hohe Nachfrage nach ganzheitlicher Planung aus einer Hand

Top 5 (inkl. BKW Engineering) adressieren ca. 8% des Marktes.

BKW Engineering wird Marktanteile erhöhen.

■ Deutschland ■ Österreich ■ Schweiz

Quellen: Marktgrösse: Berechnung BKW auf Basis Euroconstruct, Bundesamt für Logistik und Mobilität (DE), BMVI (DE), Destatis (Statistisches Bundesamt), Factiva | 1: Illustrative Darstellung

Unsere strategischen Stossrichtungen

1

Ausbau Generalplanung und Projektmanagement

Ausbau der Generalplanung und des Projektmanagements in Hochbau und Infrastruktur in unseren Kernmärkten für komplexe und grosse Projekte

2

Ausbau Spezialkompetenzen

Ausbau der Spezialkompetenzen insbesondere in den Bereichen Nachhaltigkeit, Wärmeplanung, Bauphysik und Landschaftsarchitektur

3

Auf- und Ausbau Architektur

Zielgerichteter Auf- und Ausbau von Expertise und Kapazitäten in der Architektur- und Objektplanung in der Schweiz und in Österreich

Arbeitsvorrat

21 Monate

Umsatz DACH 2030

x2

Zielprofitabilität 2030

10%

Planung CO₂-sparender Tragwerkskonstruktionen

Höchstes Holz-Hybridhochhaus in Deutschland: ROOTS

Leistungsumfang BKW Engineering

Tragwerksplanung und Baugrubenplanung | Detailentwicklung im Holzbau

Spezialberatungskompetenzen

Robustheitskonzept | Mock-up | Schwingungsnachweise

5'500

m³

Nadelholz, wächst in
DE in ca. 25 Min nach

62

m

Höhe

36'200

m²

Brutto-
geschossfläche



Planung zukunftsweisender, lebenswerter und klimafreundlicher Quartiere

Grösste Privat-Marina am Weltkulturerbe Mittelrhein

Leistungsumfang BKW Engineering

Generalplanung zur umfassenden, nachhaltigen Quartiersentwicklung |
Technische Infrastrukturleistungen insb. im Wasserbau und der Ufergestaltung

Spezialberatungskompetenzen

Ambition: Energieautarkie

5,4
ha

Fläche

420

Wohneinheiten

240

Anlagestellen
für Boote



Bedeutende Kompetenz im Bereich kritischer Infrastrukturen

Präqualifikation und Zertifizierung in der «Königsklasse» Eisenbahnbrücken (Deutsche Bahn)

Leistungsumfang BKW Engineering

Ideen für neue und robuste Konstruktionen im Brückenbau | Entwurf und Begleitung der Ausführung mit unserer Planung | Kompetente Partnerin für grosse Herausforderungen

26'200

Brücken im Bestandesnetz der Deutschen Bahn

1'200

Sanierungsbedürftige bzw. notwendige (Neu-)Bauten

11'000

Brücken sind älter als 100 Jahre

Deutschland



Planung resilienter Anpassung technischer Infrastrukturen

Erste CO₂-neutrale Fernwärmeversorgung in der Schweiz

Leistungsumfang BKW Engineering

Planung von Transport-, Versorgungs- und Sonderbauwerken sowie Leitungssystemen | Örtliche Bauaufsicht und Dokumentation

Spezialberatungskompetenzen

Rohrleitungsplanung Fernwärme | Anergie

200

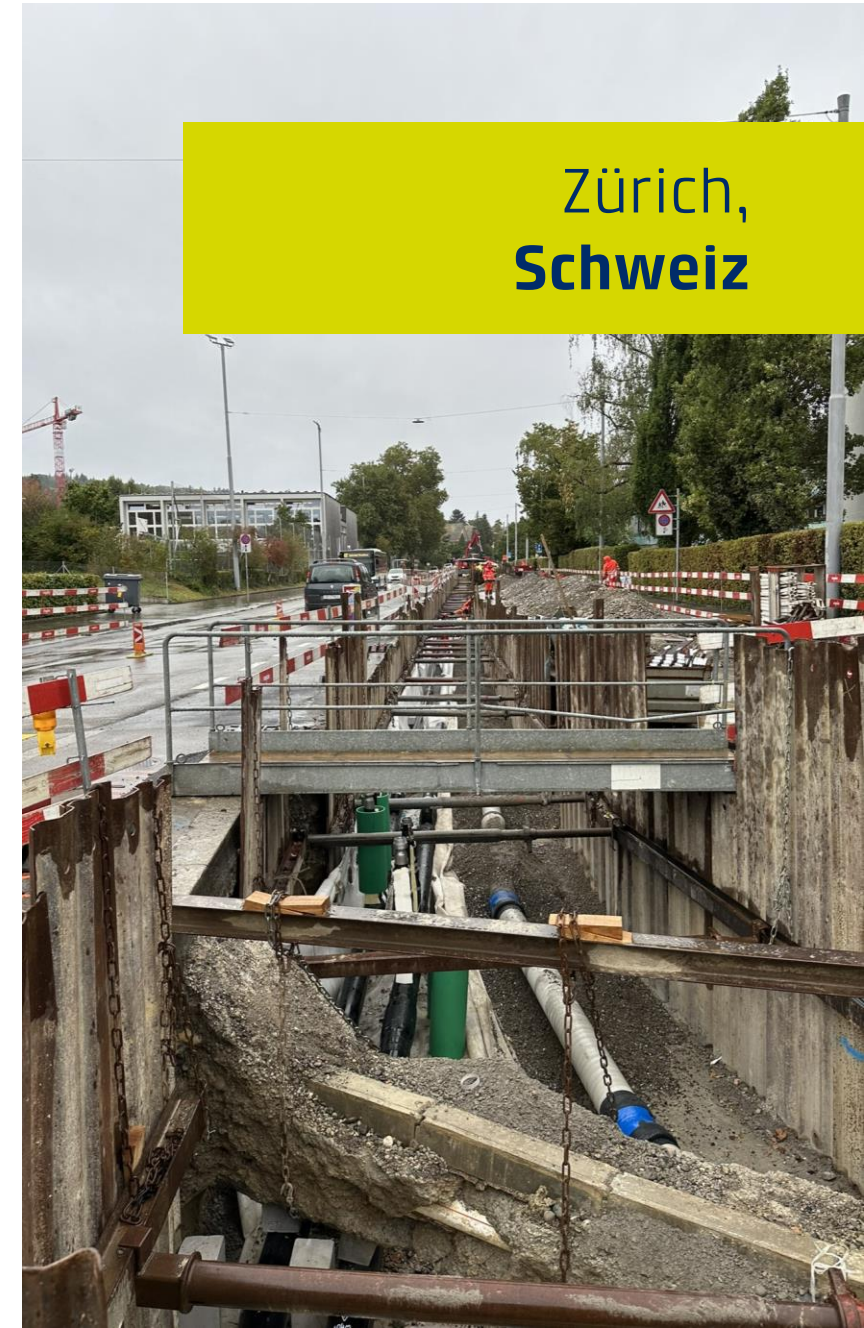
Hausanschlüsse

11,5

km

Trassenlänge (gesamt)

Zürich,
Schweiz



Planung innovativer Konzepte zur Energiebewirtschaftung

Erste zentrale Dekarbonisierung in Tschechien für BMW «Power-to-Heat»: Teststrecke automatisiertes Fahren und Parken in Sokolov CZ

Leistungsumfang BKW Engineering

Planung Technische Ausrüstung und Technische Infrastruktur | Gebäudedesign für die Umsetzung komplexer Prozessanforderungen

Spezialberatungskompetenzen

von 25% «Ipower» bis 100% «Power-to-Heat»

75
km²

Fläche

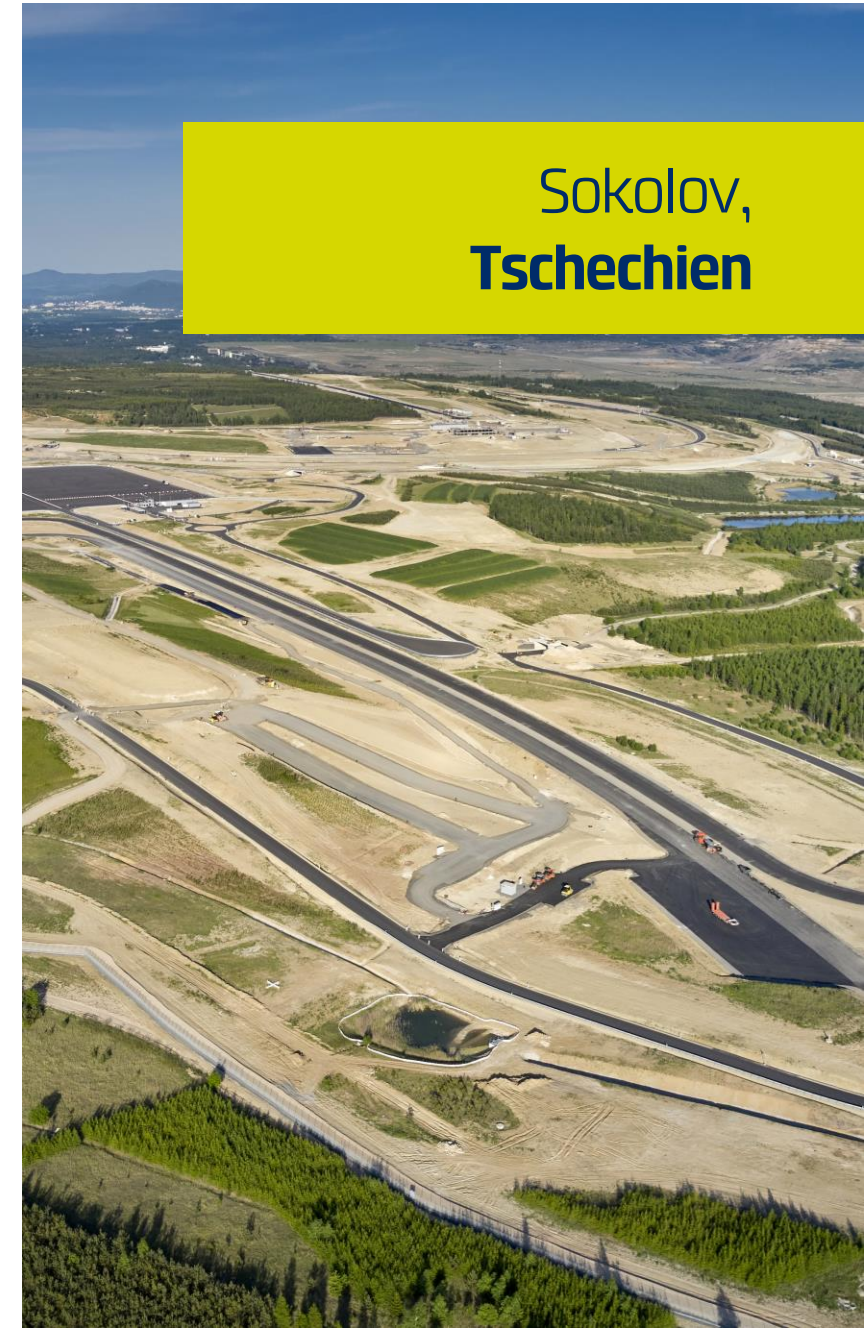
13'200
m²

Betriebsgebäude

6,2
MW

Thermische
Leistung

Sokolov,
Tschechien





Wir planen die Infrastrukturen und Gebäude der Zukunft

Grosses adressierbares Marktvolumen

Wir bauen die Kapazitäten in der **Generalplanung und im Projektmanagement** aus.

Wir erweitern unsere **Spezialkompetenzen**.

Wir bauen unsere Leistungen in der **Architektur- und Objektplanung** aus.





Infrastructure & Buildings

Infra Services





Infra Services



Umfassende Infrastrukturdienstleisterin
in den Bereichen Energie, Mobilität,
Kommunikation und Wasser



Projektiert, baut, betreibt und bietet Services
für kritische Infrastrukturen



**Bietet Lösungen über gesamten
Infrastruktur-Lebenszyklus** mit über 1'500
Mitarbeitenden an mehr als 30 Standorten

11

Standorte in Deutschland
870 Mitarbeitende



23

Standorte in der Schweiz
770 Mitarbeitende

Leistungen Infra Services

Komplettanbieterin für **Lösungen bei Planung und Bau von kritischen Infrastrukturen** in CH und DE

Unsere Lösungen



Energie

- Leitungen und Anlagen für alle Netze und Spannungsebenen
- Erneuerbare Energien-Netzanschlüsse
- Batterie-Speicheranlagen

Mobilität

- Elektrische Ausstattung Strassentunnel
- Komplettanbieterin in der elektrischen Bahntechnik





Kommunikation

- Tunnelfunk
- Bedienung Layer-1-Netze Kupfer und Glasfaser
- Fiber-to-the-x (FTTx)

Wasser

- Trinkwasserversorgung

Unsere Kundinnen und Kunden

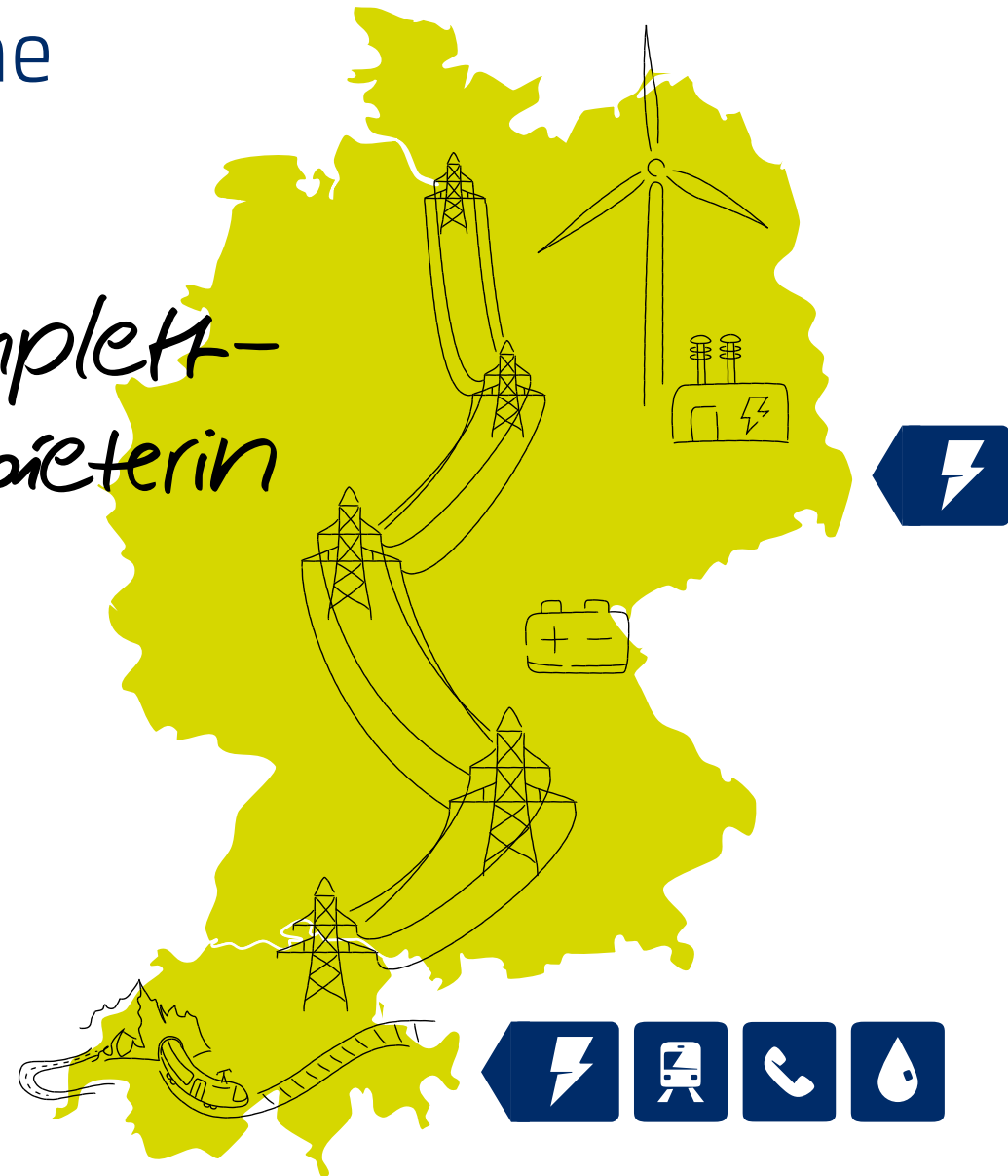
- Netzbetreiberinnen
 - Industrie 
 - Erneuerbare Energieerzeuger
 - EVUs / Infra-Betreiberinnen
-
- Staatliche Verkehrsinfrastrukturbetreiberinnen
 - Staatliche Bahnbetreiberinnen 
 - Privatbahnen
 - Komm. Verkehrsbetriebe
-
- Staatliche Bahnbetreiberinnen
 - Industrie 
 - EVUs
-
- Wasserversorgerinnen
 - Kommunen
 - Industrie 
 - Fernwärmenetzbetreiberinnen

Komplettanbieterin für kritische Netzinfrastrukturen

Unsere Stärken

- Produkt- und systemunabhängige Projekt- und Servicedienstleisterin
- Abdeckung des gesamten Infrastrukturlebenszyklus
- Synergien durch Expertise in verwandten Märkten
- Eigene Ausbildungszentren für die Ausbildung von Fachkräften (BEST PLACE TO LEARN®)
- Qualitätsführerschaft

*Komplett-
anbieterin*



Trends: Steigende Projektvolumina, vermehrt GU-Dienstleistungen und Services über den gesamten Lebenszyklus



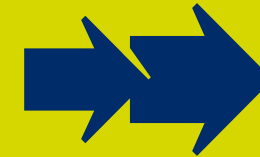
Stakeholder- Bedürfnisse

- Nachhaltigkeit, Versorgungssicherheit und Kosten
- Komplexe Anforderungen und Lösungen aus einer Hand



Energie- und Ressourceneffizienz

- Effizienz in Planung, Steuerung, Betrieb und Wartung von Infrastrukturen durch Digitalisierung



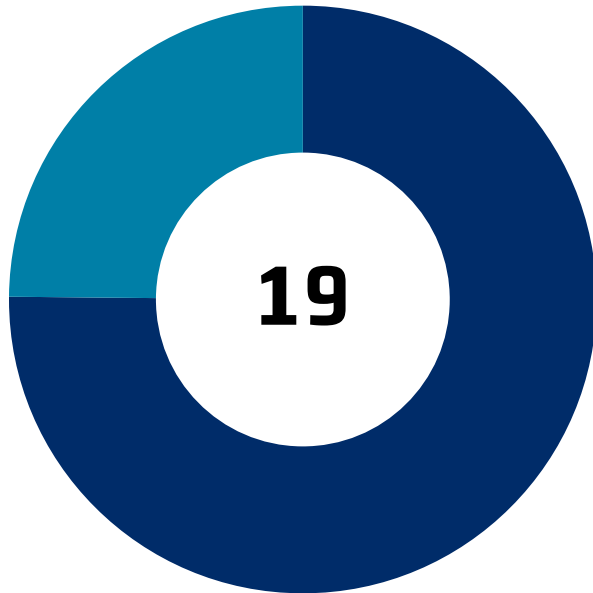
Transformation Energiesystem

- Dekarbonisierung und Elektrifizierung von Wärme und Verkehr
- Ausbau erneuerbarer Energien

Marktgrösse

Marktvolumen von insgesamt **über CHF 25 Mrd.** in Deutschland und der Schweiz

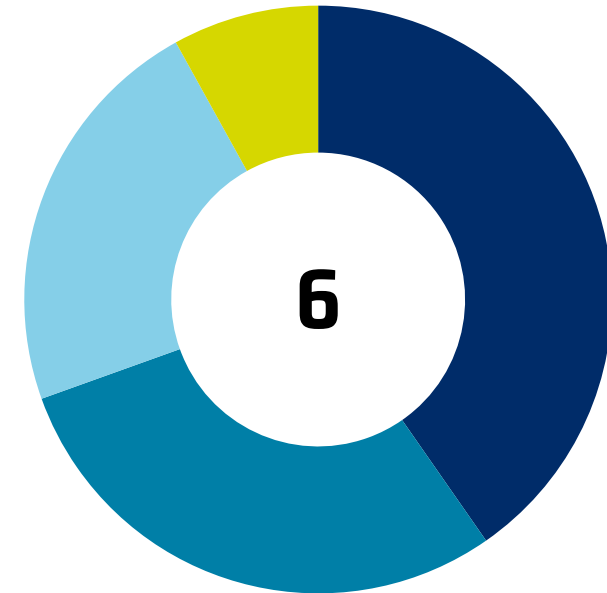
Deutschland



■ Energie ■ Mobilität



Schweiz

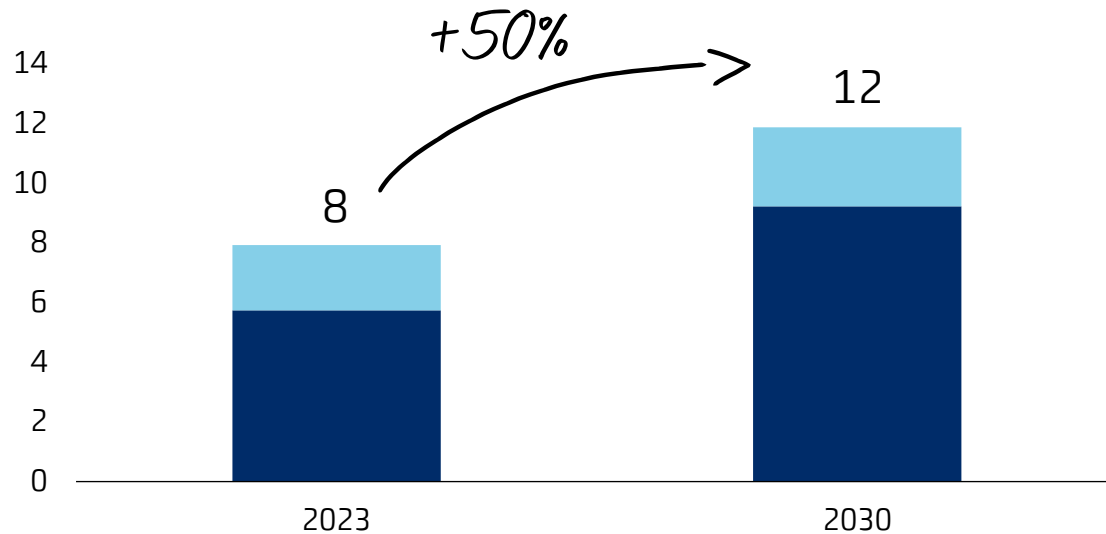


■ Energie ■ Mobilität ■ Telecom ■ Wasser

Adressierbares Marktpotenzial

Marktwachstum

In CHF Mrd.



Starke Steigerung des adressierbaren Marktvolumens bis 2030:

- Langfristige Investitionspläne in allen Infrastrukturen, angetrieben durch Energie-, Verkehrs- und Wärmewende
- Schnell wachsender Markt
- Markt ist fragmentiert

Top 5 adressieren zwischen 1/5–1/3 des Marktes.

BKW Infra Services wird mit dem Markt wachsen.

■ Deutschland ■ Schweiz

Quellen: Marktgröße: Berechnung BKW auf Basis Euroconstruct, Bundesamt für Logistik und Mobilität (DE), Bundesnetzagentur (DE), Bundesamt für Energie (CH)

Unsere strategischen Stossrichtungen

1

Ausbau Netzinfrastrukturgeschäft

Ausbau Lösungen im Bereich Energienetze in Deutschland (Erreichung Top 3), sowie Energie, Mobilität und Kommunikation in der Schweiz

2

Forciertes Wachstum im Bereich erneuerbare Energien

Erweiterung der Lösungen für erneuerbare Energien in Deutschland und in der Schweiz

3

Starkes Wachstum Batteriespeichergeschäft

Planung und Realisierung von Batterieprojekten in Deutschland und weiteren Märkten

4

Ausbau Rail in der Schweiz

Ausbau Bahntechniklösungen in der Schweiz zur Komplettanbieterin

Arbeitsvorrat

23 Monate

Umsatz 2030

x1,5

Zielprofitabilität 2030

8%

Wegbereiterin in eine klimaneutrale Zukunft

Erste AC/DC-Hybridleitung als Teil eines der grössten Projekte der Energiewende: Infrastrukturprojekt Hochspannung – Ultranet B 1

Leistungsumfang BKW Infra Services

Verantwortung über den gesamten Realisierungszyklus | Trassierungsplanung und weitere Ingenieurstätigkeiten | Bau, Montage und Inbetriebnahme

21
km

Trassenlänge

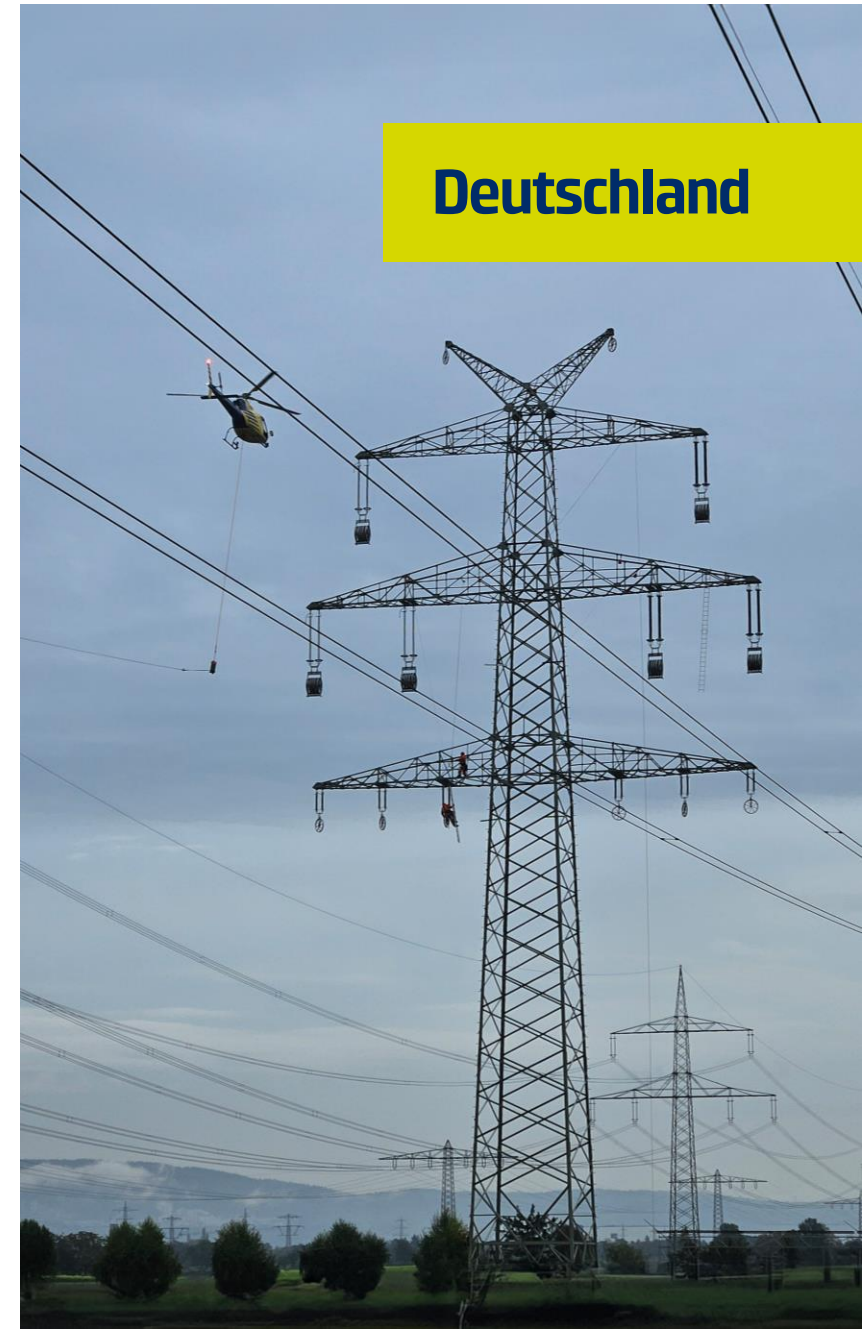
130
EUR Mio.

Auftragsvolumen

2024–2026

Ausführungs-
zeitraum

Deutschland



Innovative Speicherlösungen für das Netz der Zukunft

Eines der grössten Speicherprojekte Deutschlands:
Grossbatteriespeicher – BESS Nordostbayern

Leistungsumfang BKW Infra Services

Projektentwicklung bis Baureife | Ausführungsplanung | Planung, Lieferung und Inbetriebsetzung der elektrotechnischen Infrastruktur für den Anschluss an das 110-kV-Netz

200
MWh

Speicherkapazität

22
EUR Mio.

Auftragsvolumen

2023–2025

Ausführungs-
zeitraum



Einzigartige Bündelung von gewerkeübergreifenden Kompetenzen

Schlüsselprojekt der Schweizer Bahninfrastruktur:
Infrastrukturprojekt Rail – Neubau Albulatunnel II

Leistungsumfang BKW Infra Services

Erstellung der elektrischen Installationen von Kabeln, technischen Anlagen und Funk

5,8
km

Tunnellänge

11
CHF Mio.

Auftragsvolumen

8
Monate

Bauzeit





Wir bieten Infrastruktur- lösungen aus einer Hand

Attraktiver Markt mit sehr hohen Wachstumsraten

Wir bauen die Kapazitäten im Bereich
Energieinfrastruktur in der Schweiz und in
Deutschland aus.

Wir wachsen im **Batteriespeichergeschäft** sowie
der elektrischen **Bahntechnik** für eine nachhaltige
Zukunft und lebenswerte Lebensräume.



Infrastructure & Buildings

Building Solutions





Building Solutions



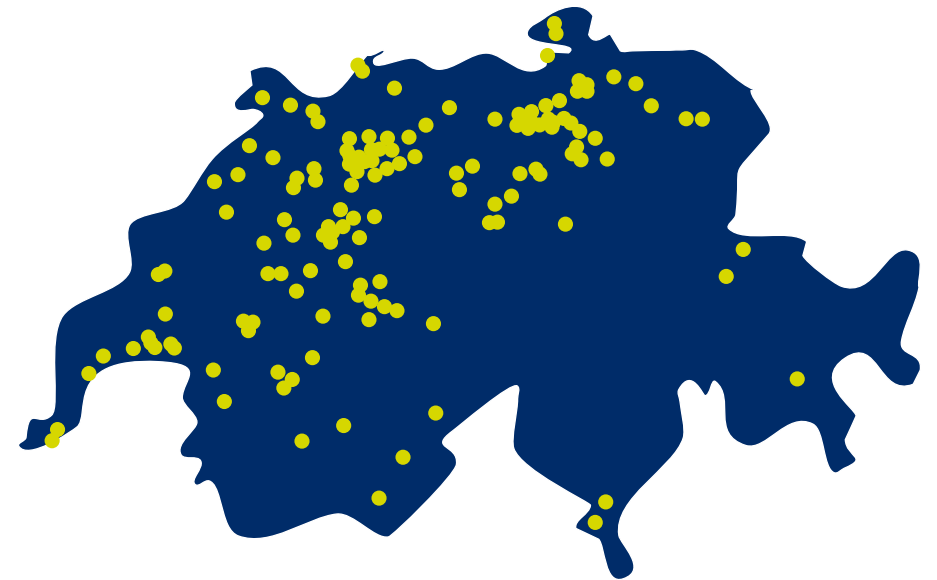
Lösungen für Neubauten, Umbauten, Service
– vom Privathaus bis hin zum Industriebau



Starke Präsenz mit 4'000 Mitarbeitenden
an 120 Standorten in der Schweiz



Führende Gebäudetechnik-Anbieterin
in den Bereichen HLKS, Elektro, PV,
Automation und IT



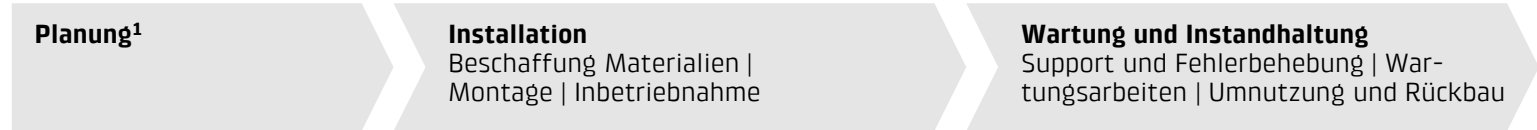
120

Standorte in der Schweiz
4'000 Mitarbeitende

Leistungen Building Solutions

Starke Unternehmerplattform für **Lösungen aus allen Gewerken der Gebäudetechnik und IT** in der Schweiz

Unsere Lösungen



HLKS <ul style="list-style-type: none"> – Heizung – Lüftung – Klima – Kälte – Sanitär – Fernwärme 	Elektro <ul style="list-style-type: none"> – Elektro- installationen – Schaltanlagen – IT-Netzwerk – Elektromobilität 	PV <ul style="list-style-type: none"> – Solaranlagen – Stromspeicher – Wärmepumpe – Elektromobilität 	Auto- mation <ul style="list-style-type: none"> – Gebäude- automation – Infrastruktur- automation – Energietechnik – Multimedia 	IT <ul style="list-style-type: none"> – IT-Services – Cloud – Products – Handel
---	---	--	---	---

Unsere Kundinnen und Kunden

- Privatkundinnen

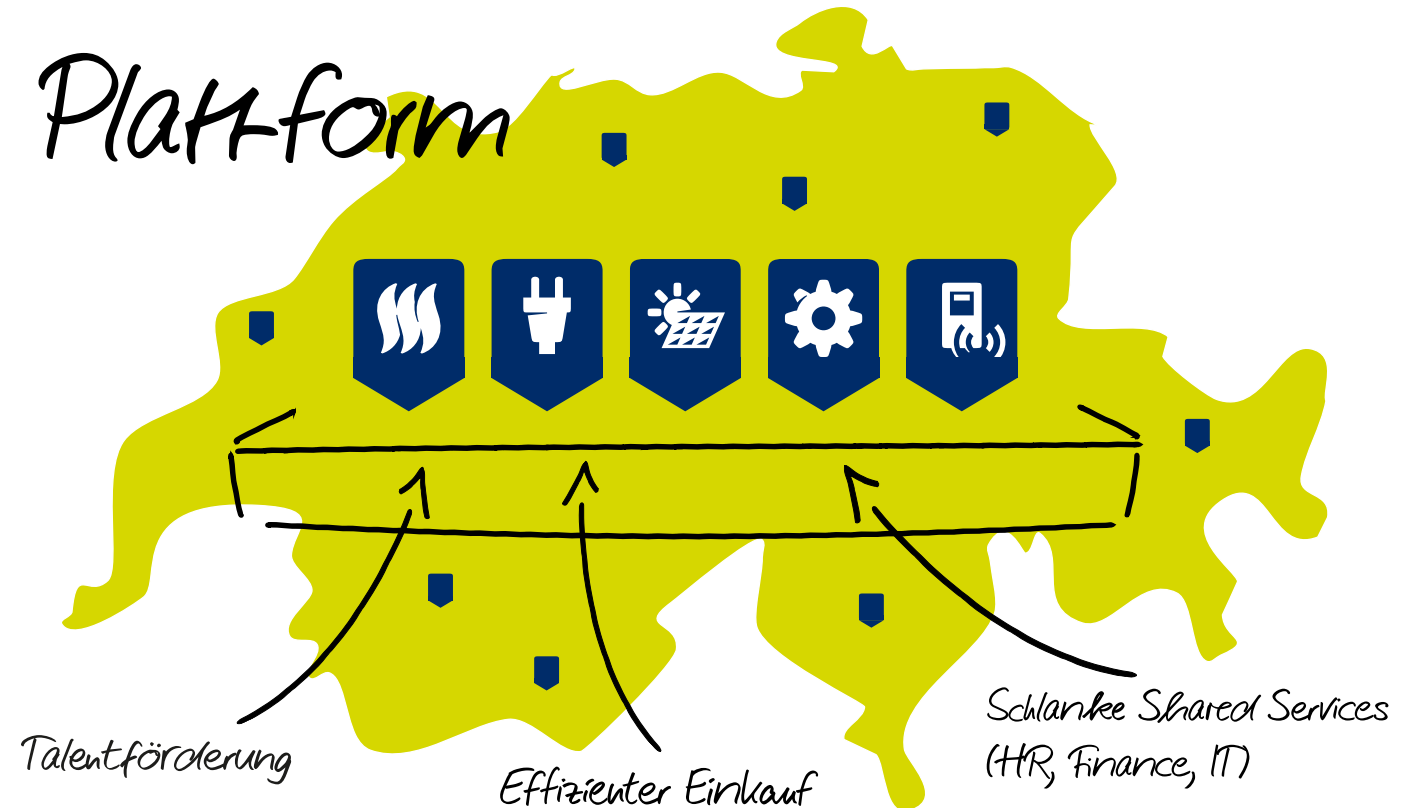
- Grosskunden
(Kommerzielle / Industrie)
- KMUs
- Gewerbe- / Bürogebäude

1: Bezieht sich nur auf IT

Plattform für Unternehmer

Unsere Stärken

- Gewerkeübergreifende Gebäudetechnik-Kompetenz
- Regionale Verankerung mit starker Kundennähe
- Skalierbarkeit (z.B. Einkauf) und Synergien (z.B. HR, Finance, IT)
- Talentförderung



Trends: Steigende Nachfrage in allen Bereichen der Gebäudetechnik



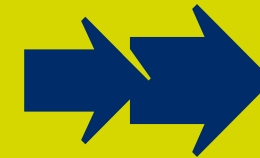
Stakeholder- Bedürfnisse

- Bedürfnis nach Unabhängigkeit
- Gewerkeübergreifende Gebäudetechniklösungen



Energie- und Ressourceneffizienz

- Steigerung der Energieeffizienz
- Automatisierung von Gebäuden



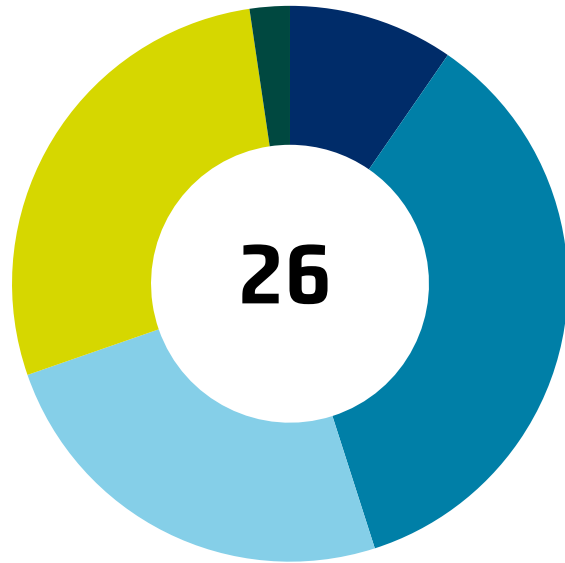
Transformation Energiesystem

- Elektrifizierung von Wärme und Verkehr
- Ausbau dezentraler erneuerbarer Energien (insb. Dachflächen-PV)

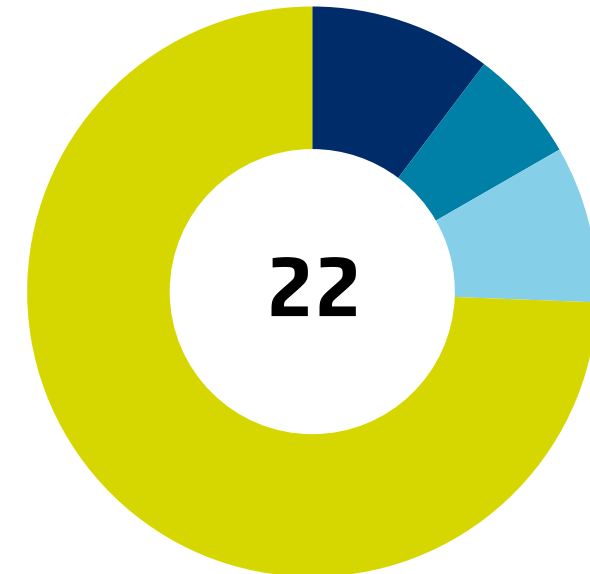
Marktgrösse

Marktvolumen von insgesamt **über CHF 48 Mrd.** in der Schweiz

Gebäudetechnik und Automation



IT



■ PV & Solar
 ■ Elektro
 ■ Wärme (Heizung), Kälte, Lüftung
 ■ Sanitär
 ■ Automation

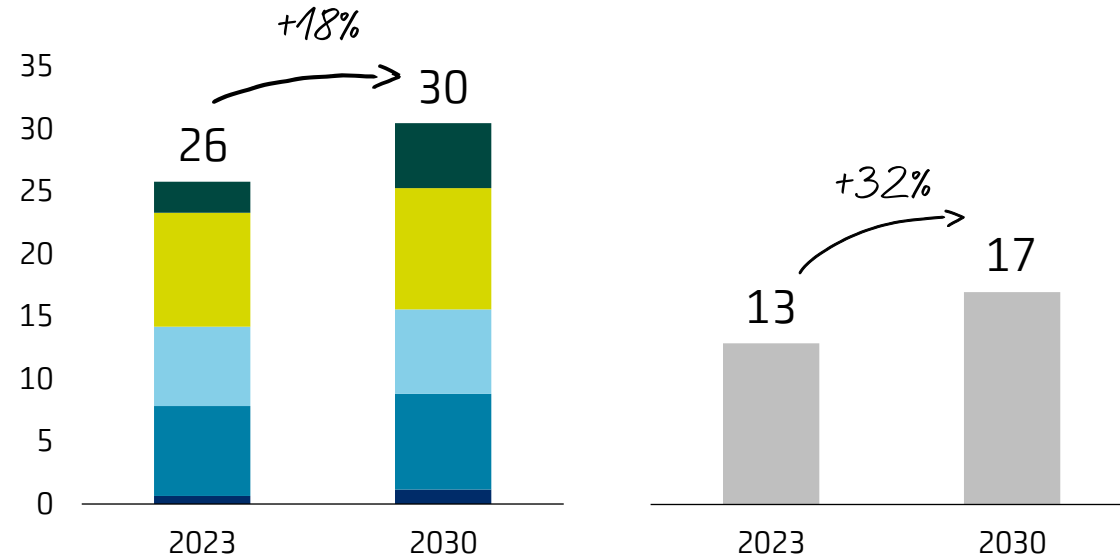
■ Hardware
 ■ Software (On-Premises)
 ■ Kommunikation
 ■ Services, inklusive Cloud- und Custom-Software

Quellen: Marktgrösse 2023: Berechnung BKW auf Basis Euroconstruct, Bundesamt für Energie (CH), POM+, AFRY

Adressierbares Marktpotenzial

Marktwachstum

In CHF Mrd.



Grosser Markt in der Schweiz mit attraktivem Wachstumspotenzial:

- Markt ist gross, intransparent und stark fragmentiert
- Langfristiges Wachstum bis 2030 in allen Bereichen der Gebäudetechnik, angetrieben durch Energie- und Wärmewende

Top 5 (inkl. BKW Buildings Solutions) adressieren ca. 20% des Marktes.

BKW Building Solutions wird mit dem Markt wachsen und selektiv Marktanteile erhöhen.

■ PV & Solar
 ■ Elektro
 ■ Wärme (Heizung), Kälte, Lüftung
 ■ Sanitär
 ■ Automation
 ■ IT

Quellen: Marktgrösse: Berechnung BKW auf Basis Euroconstruct, Bundesamt für Energie (CH), POM+, AFRY

Unsere strategischen Stossrichtungen

1

Stärkung geografischer Footprint

Expansion in den Bereichen Elektro, HLKS und Automation

2

Ausbau Prosumer-Geschäft

Erweiterung dank starkem PV-Installationsgeschäft und Energie-Management-Software

3

Ausbau Service-Geschäft

Stärkung langfristiger Kundenbindungen und Vergrößerung der Service Aktivitäten

4

Umsetzung IT-Wachstumsstrategie

Anbieten neuer skalierbarer Produkte und Services und Ausbau der Angebote von Cyber Security, KI & Data und Cloud

Arbeitsvorrat

9,5 Monate

Umsatz 2030

x1,5

Zielprofitabilität 2030

6%

Prozess- und Gebäudeautomatisierung in kritischen Anwendungen

Gesamte Gebäudeautomation in der Lebensmittelverarbeitung mit hoher Komplexität durch Hygieneanforderungen und Temperaturen: Lindt & Sprüngli

Leistungsumfang BKW Building Solutions

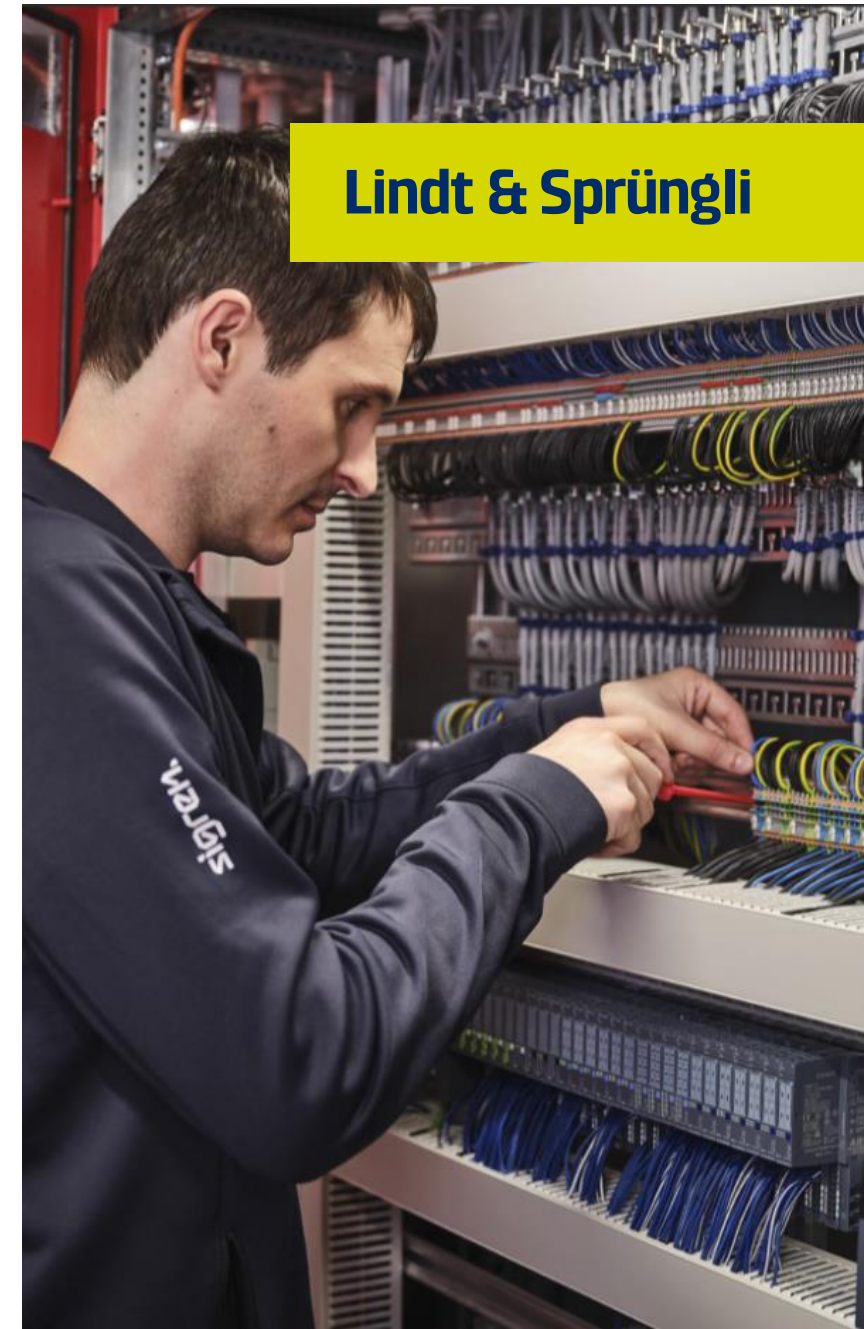
Automation der Heiz- und Kühlkreisläufe in der Produktionshalle |
Komplette Raumautomation im Administrationsgebäude

x2

Produktionskapazität

5'000

Komplexe Gebäudetechnik-Datenpunkte



Digitalisierung und Robotik im modernen Bürobau

Grossdimensionierter Elektroauftrag mit BIM¹-Methode:
Elektroinstallationen – Swiss Re «Lake»

Leistungsumfang BKW Building Solutions

Ausführung der gesamten Stark- und Schwachstrominstallation im Neubau |
Vernetzte Planung, Bau und Betrieb von Immobilien mithilfe von Software |
Digitalisierung im Bau

50'000
m²

Gebäudefläche

750
km

Verlegte Kabel

20
CHF Mio.

Auftragsvolumen

1: Building Information Modeling

Swiss Re



Vertrauenspartnerin für nachhaltige und dezentrale Stromerzeugung

Komplett autonome Stromversorgung bei Höchstleistung:
Fromage Gruyère SA

Leistungsumfang BKW Building Solutions

Analyse der optimalen Nutzung und Abklärung der Stromnetz-Kompatibilität |
Installation und Anschluss der PV-Anlage

2'700
m²

Fläche

1'400

Panels

600
kW

Installierte Leistung

Fromage Gruyère SA





Wir realisieren klimafreundliche und energieeffiziente Gebäude

Attraktiver Schweizer Markt, den wir praktisch vollständig adressieren können

Wir bieten **Gebäudetechniklösungen** für die Herausforderungen des Klimawandels und die Anpassung an die neuen Gegebenheiten.

Wir verbinden die aktive Gestaltung der Energiewende mit einer **Leidenschaft für Unternehmertum.**



Wir decken die gesamte Wertschöpfungskette der Energiewende ab

Unsere drei Geschäftsfelder:



Energy Solutions



Power Grid



Infrastructure & Buildings



BKW Solutions 2030
Zürich, 8. November 2024



Capital Markets Day 2024



Disclaimer

Diese Präsentation enthält zukunftsbezogene Aussagen, die auf gegenwärtigen Annahmen und Einschätzungen beruhen. Die zukunftsbezogenen Aussagen enthalten Risiken und Unsicherheiten, die dazu führen können, dass die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den in den zukunftsgerichteten Aussagen enthaltenen abweichen. Zu den Risiken und Unsicherheiten gehören unter anderem Faktoren wie Markt- und Wirtschaftsbedingungen, gesetzliche Vorschriften und regulatorische Rahmenbedingungen, Wettbewerbsbedingungen, Zinsen oder Währungsschwankungen. Obwohl die BKW überzeugt ist, dass sich die zukunftsbezogenen Aussagen auf vernünftige Annahmen stützen, kann sie keine Garantie dafür geben, dass die erwarteten Ergebnisse erreicht werden. Die BKW ist nicht verpflichtet, Prognosen bei Vorliegen von neuen Informationen, bei künftigen Ereignissen oder aus anderen Gründen zu aktualisieren.

Diese Präsentation erscheint in deutscher und englischer Sprache. Massgebend ist die deutsche Version.