

Sicherheitstag mit Lieferanten: Safety Leadership 2026.

Linus Looser, Leiter Infrastruktur und Mitglieder
der Konzernleitung SBB
Bern Wankdorf, 30. Januar 2026



Linus Looser – Leiter Infrastruktur.



Privat

44 Jahre

verheiratet, Vater von zwei Töchtern

Wohnhaft in Adliswil, Zürich

Sport, Familie, Natur

Meine Meilensteine bei der SBB

- 2007 als Management Trainee bei der SBB gestartet
- Leiter Entwicklung und Services
- Leiter Verkehrsmanagement
- Leiter Bahnproduktion
- Leiter Produktion Personenverkehr, Konzernleitungsmitglied
- Leiter Infrastruktur, Konzernleitungsmitglied

Meine Fokusthemen als Leiter Infrastruktur.



Bauen und
Betreiben



Finanzen

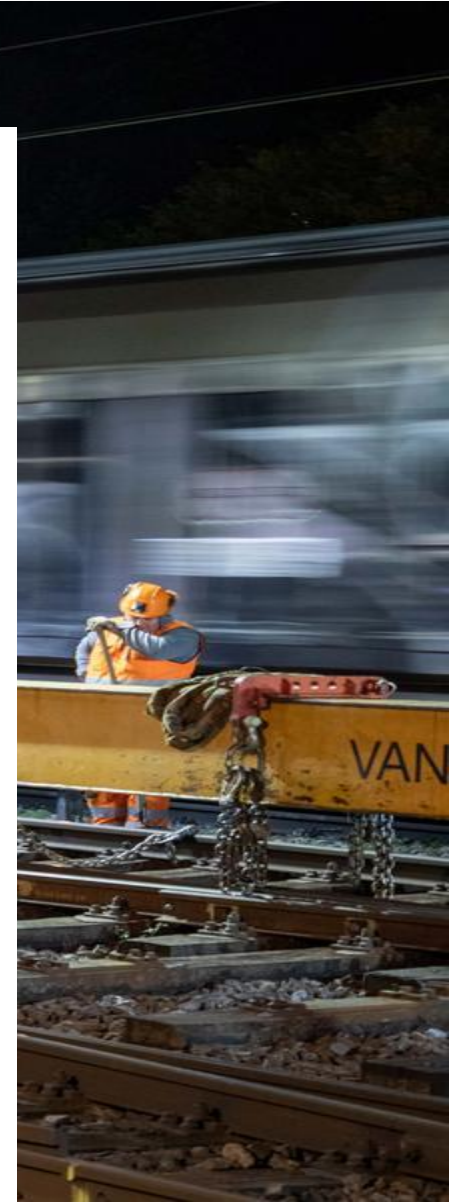
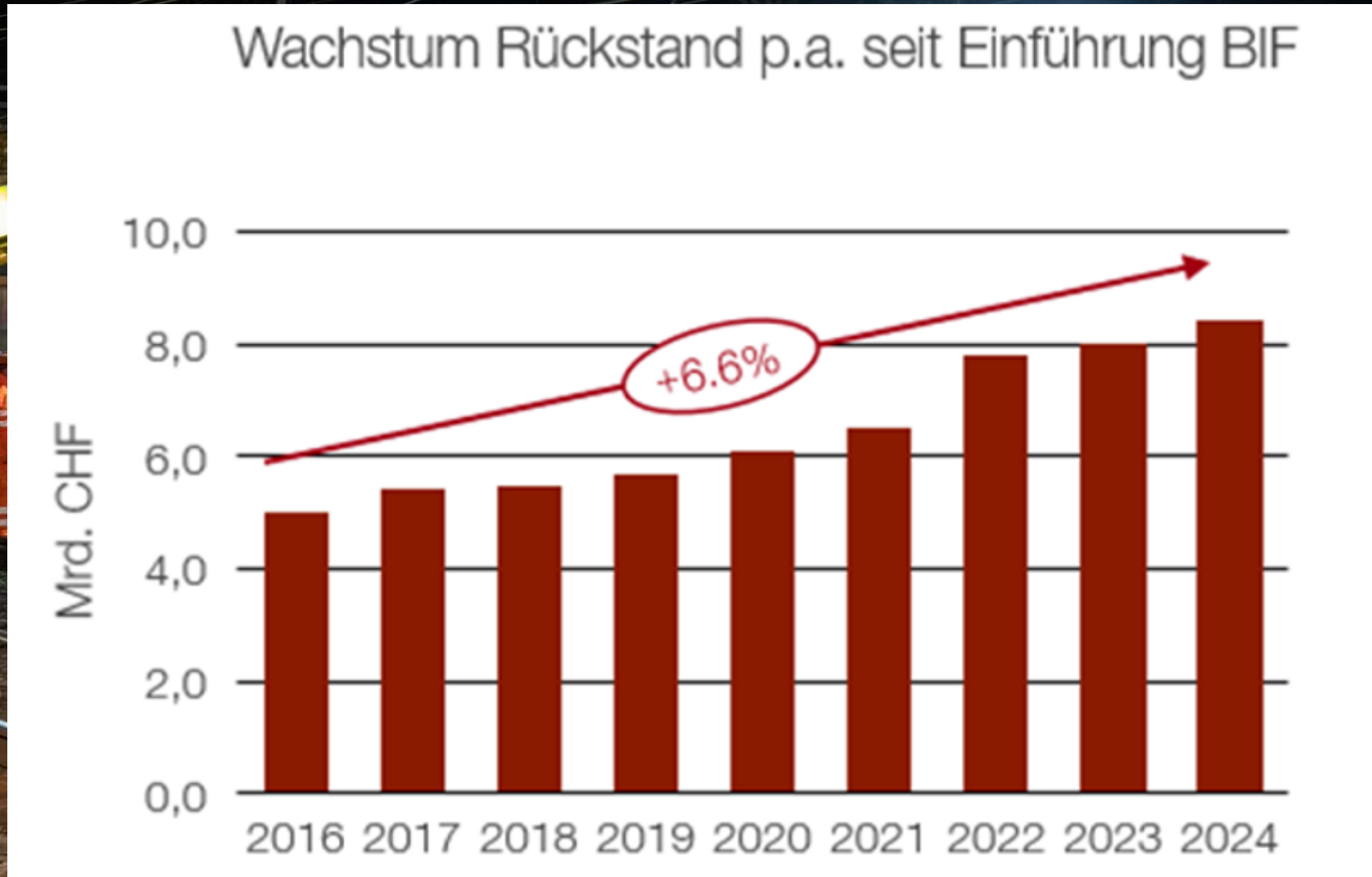


Zukunft Bahn

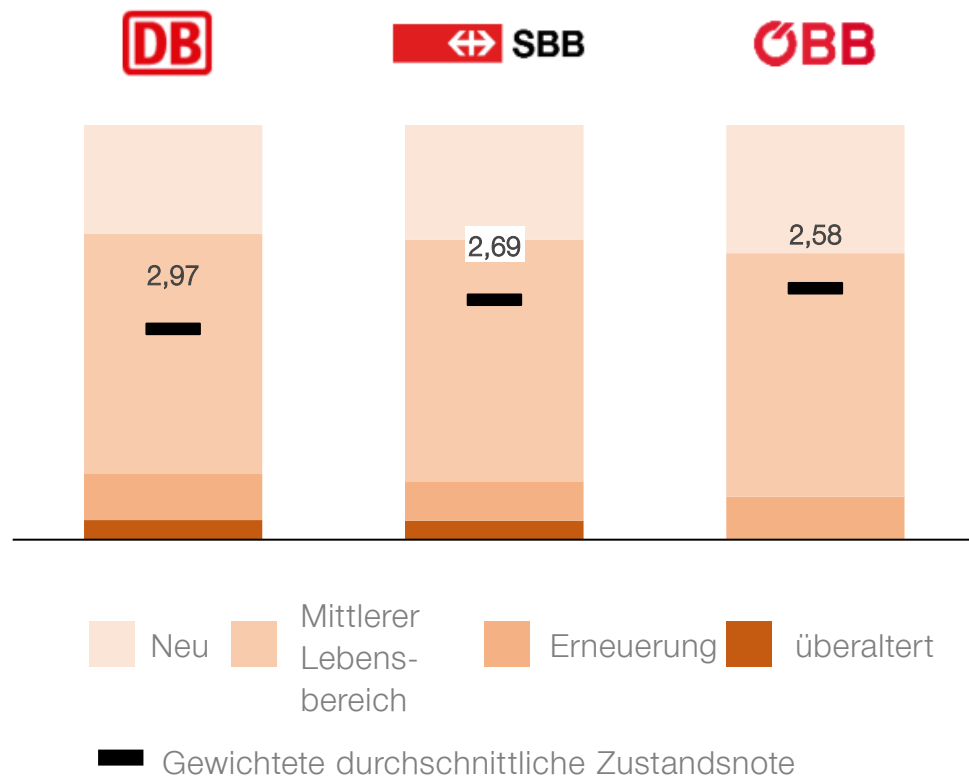


Kultur

Ungenügender Fokus auf der Erneuerung der Infrastruktur.



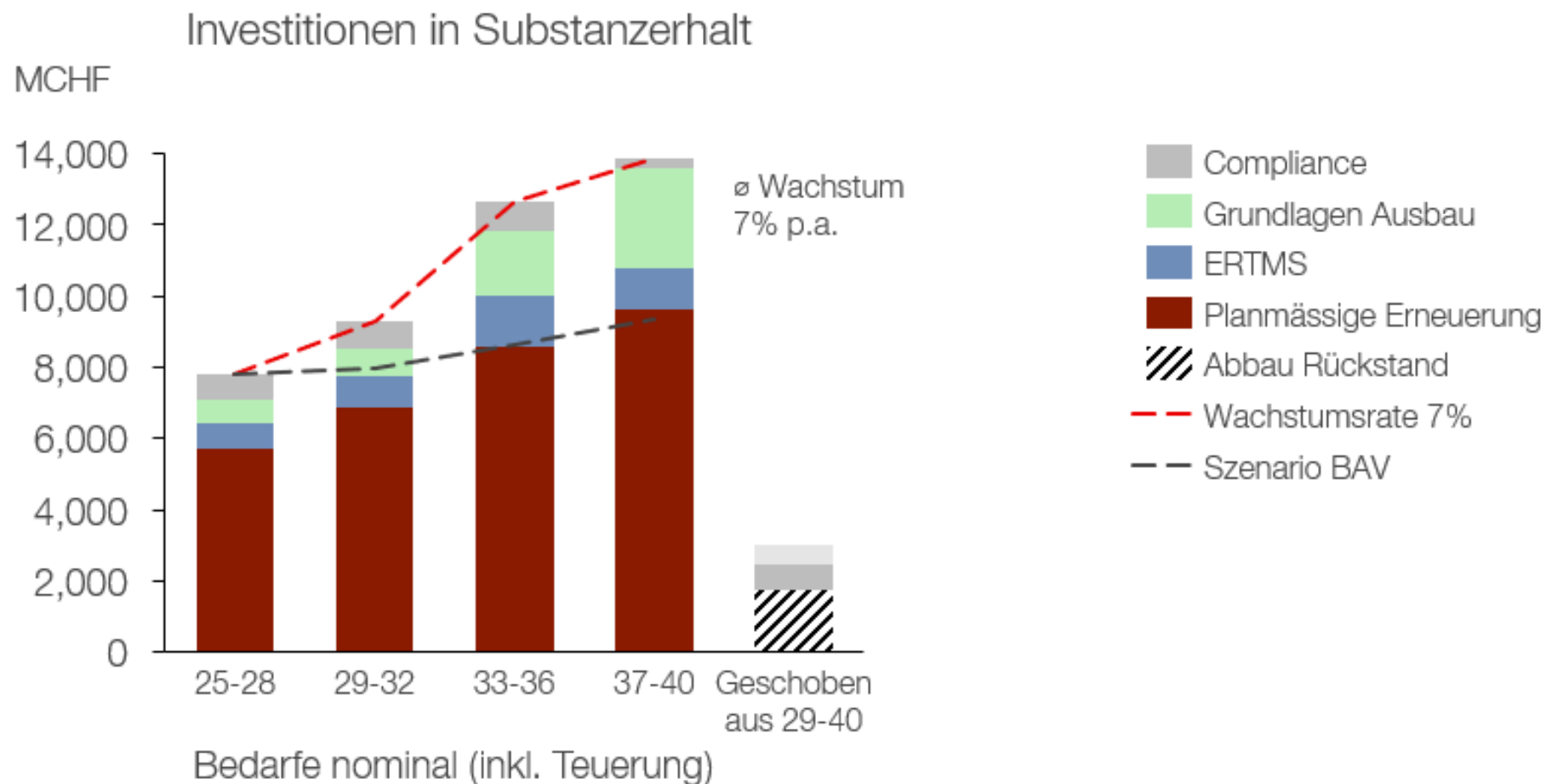
SBB bei den überalterten Anlagen auf DB-Niveau.



Vergleich beruht auf einer Auswahl von 7 vergleichbaren Anlagentypen. Die Zustandsnoten von DB und ÖBB wurden in die Logik der SBB umgerechnet.

- Netzzustand der SBB liegt mit Note 2.69 zwischen unseren Nachbarbahnen DB und ÖBB.
- Allerdings: DB und SBB ähnlich hohen Anteil an Anlagen im kritischen Bereich der „überalterten“ Anlagen (ÖBB keine Anlagen in dieser Kategorie).
- SBB kaufte sich in letzten Jahren auf der Substanz Zeit (z.B. Erneuerungsverzicht auf Nebenlinien).

Stabilisierung des Netzzustands bedarf ein jährliches Investitions-
wachstum von 7% - BAV-Szenario deutlich niedriger.



InfraReady: Programm zur nachhaltigen Kostensenkung.

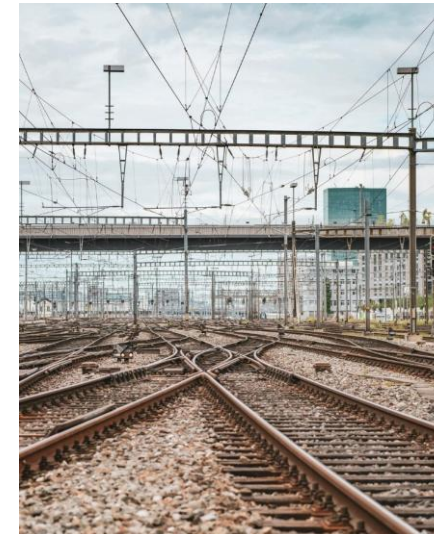
Massnahmen
Kostensenkung



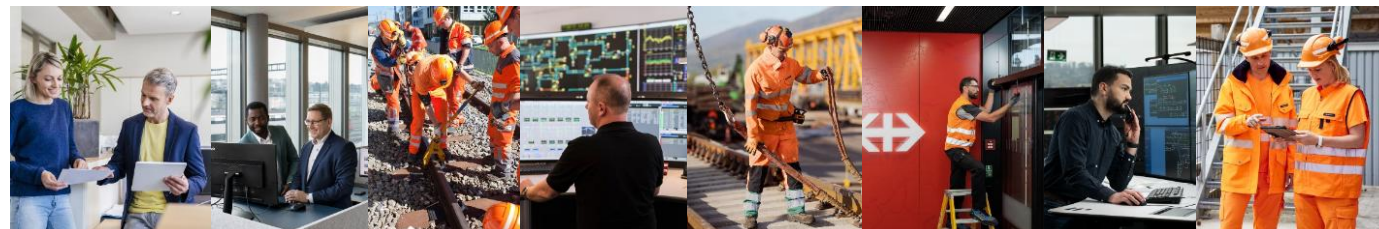
Organisation
Infrastruktur



Strategien
Substanzerhalt



Kostenbewusstsein





Auch unter Kostendruck: Sicherheit hat weiter höchste Priorität.





Vorleben und Vorbild
sein



Sicherheitsbewusst-
sein ist tägliche
Arbeit



Sicherheit
geht uns alle
an!



Sicherheit
braucht Mut



Sicherheit
braucht Sicherheit

Danke für Ihre
Unterstützung
bei der Safety-
Leadership.