

A photograph of a wooden playground structure with several children playing. The structure is made of thick wooden logs and green-painted beams. One child is on a swing, another is sitting on a log, and others are standing on different levels of the structure. The ground is covered in gravel, and there are some toys like a red bucket and a pink shovel scattered around. The background shows green trees and a clear sky.

**RAIFFEISEN**

**Raiffeisenbank Mörschwil  
Einladung zur Generalversammlung und  
Kurzbericht 2025**

**Was uns ausmacht**

# Inhaltsverzeichnis

3

## Vorwort

4

## Generalversammlung

6

## Kurzbericht

6 Ergebnis 2025

8 Schlüsselzahlen

9 Bilanz

10 Erfolgsrechnung

Titelbild:

### **Was uns ausmacht – Engagement.**

Mit unserem vielfältigen Engagement für Kultur, Sport und soziale Projekte generieren wir als Raiffeisen Gruppe seit 125 Jahren Mehrwert für die Gesellschaft – lokal, regional, national.

© Raiffeisen Schweiz Genossenschaft, 2026

Gesamtverantwortung: Raiffeisenbank Mörschwil

# Vorwort

## Geschätzte Genossenschaftsmitglieder



**Markus Schultz**  
Präsident des  
Verwaltungsrats



**Felix Hugo**  
Vorsitzender der  
Bankleitung

Ein ereignisreiches Geschäftsjahr liegt hinter uns. Es war geprägt von geopolitischen Spannungen, wirtschaftlichen Unsicherheiten und einem anspruchsvollen Zinsumfeld. Unsere Mitarbeitenden haben jedoch mit grossem Engagement dafür gesorgt, dass die Raiffeisenbank Mörschwil weiterhin als verlässliche Partnerin für ihre Mitglieder sowie Kundinnen und Kunden da sein konnte.

Zufrieden blicken wir auf ein solides Geschäftsjahr 2025 zurück. Wir konnten unsere Marktstellung weiter stärken und erzielten einen Jahresgewinn von 0,63 Millionen Franken (Vorjahr: 0,65 Millionen Franken). Alle Zahlen und Details zum Geschäftsjahr finden Sie im aktuellen Geschäftsbericht unter [www.raiffeisen.ch/moerschwil](http://www.raiffeisen.ch/moerschwil).

Auch unser Engagement für Sport, Kultur und Gesellschaft war vielfältig: Ob durch die Unterstützung der Jugi Mörschwil oder des neuen Pfadiheims – wir setzen uns mit Überzeugung für das Gemeinwohl ein. Als Genossenschaftsbank ist es unser Anspruch, nicht nur wirtschaftlich sicher und stabil zu sein, sondern auch gesellschaftliche Verantwortung zu übernehmen.

Wir laden Sie herzlich ein, an unserer 123. Generalversammlung vom 13. März 2026 teilzunehmen. Blicken Sie mit uns auf das vergangene Jahr zurück und gestalten Sie mit Ihrer Stimme die Zukunft unserer Bank mit. Alle Informationen rund um die Generalversammlung finden Sie in dieser Einladung.

Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme und den persönlichen Austausch.

Raiffeisenbank Mörschwil

**Markus Schultz**  
Präsident des Verwaltungsrats

**Felix Hugo**  
Vorsitzender der Bankleitung

# Generalversammlung

## Ort

**Sporthalle «Seeblick»  
Mörschwil**

## Datum

**Freitag, 13. März 2026**

## Türöffnung

**18:45 Uhr**

## Beginn der

**Generalversammlung**

**19:30 Uhr**

## Traktanden

1. Begrüssung
2. Wahl der Stimmenzählenden
3. Protokoll der Generalversammlung vom 14. März 2025
4. Bericht über das Geschäftsjahr 2025
  - a) Jahresbericht des Verwaltungsrats
  - b) Vorlage der Jahresrechnung durch die Bankleitung
5. Bericht der Revisionsstelle
6. Beschlussfassung
  - a) Genehmigung der Jahresrechnung 2025
  - b) Verzinsung der Anteilscheine: Der Verwaltungsrat beantragt 6,00 Prozent
  - c) Entlastung der Organe
7. Wahlen

Mitglied des Verwaltungsrats:  
Der Verwaltungsrat beantragt die Wahl von René Wagner als Ersatz für Leo Scherrer
8. Ehrungen
9. Varia

### Foto- und Filmaufnahmen während der Generalversammlung

Ihre Persönlichkeitsrechte und der Schutz Ihrer Daten sind uns wichtig. Wir weisen Sie deshalb darauf hin, dass an dieser Veranstaltung Foto- und Filmaufnahmen gemacht werden, die wir auf unserer Website, unseren Social-Media-Kanälen und anderen Kommunikationskanälen nutzen. Falls Sie nicht fotografiert und gefilmt werden möchten oder keine Veröffentlichung von Fotos und Filmaufnahmen wünschen, teilen Sie uns dies bitte schriftlich mit.

# Wahlen

## **An der Generalversammlung vom 13. März 2026 tritt Leo Scherrer nach 13 Jahren aus dem Verwaltungsrat der Raiffeisenbank Mörschwil zurück.**

Der Verwaltungsrat schlägt René Wagner als neues VR-Mitglied zur Wahl vor.



**René Wagner** ist 52 Jahre alt und lebt zusammen mit seiner Frau Eva und den beiden Töchtern Alina und Lena seit vielen Jahren in Mörschwil. Der gelernte Metallbauschlosser/Betriebsfachmann ist Inhaber/CEO der Firma ALUWAG AG in Niederbüren. Ausserdem ist er Mitglied von verschiedenen Branchenverbänden.

René Wagner ist in der Region bestens vernetzt und mit den lokalen Gegebenheiten gut vertraut. In seiner Freizeit treibt er viel Sport und engagiert sich in verschiedenen Vereinen.

---

## **Rahmenprogramm**

Nach dem offiziellen Teil der Generalversammlung laden wir Sie herzlich zu einem stimmungsvollen Abend mit Nachtessen und Unterhaltung durch die Bürgermusik Mörschwil ein.

Nach dem Dessertbuffet lassen wir den Abend bei einem Schlummertrunk an unserer traditionellen Raiffeisen-Bar ausklingen. Diese ist bis 01.00 Uhr geöffnet.

## **Verpflegung**

Wie jedes Jahr sorgen viele Menschen für einen reibungslosen Ablauf der Generalversammlung. Wir berücksichtigen Lieferanten aus der Region, um Ihnen ein schmackhaftes Menü anzubieten.

Für das Catering an der diesjährigen Generalversammlung ist einmal mehr die Bäckerei Füger besorgt.

# Volumenwachstum und starkes Vorsorge- und Anlagegeschäft

Die Raiffeisenbank Mörschwil erzielte in einem anspruchsvollen Umfeld einen Jahresgewinn von 0,63 Millionen Franken (-3,8 Prozent). Die Hypothekarforderungen wie auch die Kundeneinlagen haben zugenommen. Im Vorsorge- und Anlagegeschäft ist die Bank weitergewachsen. Der Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft konnte deutlich gesteigert werden. Aufgrund der Leitzinssenkungen und des somit tieferen Zinsniveaus ist der Erfolg aus dem Zinsengeschäft im Berichtsjahr erwartungsgemäss tiefer ausgefallen als im Geschäftsjahr zuvor.

Die Raiffeisenbank Mörschwil ist im Jahr 2025 sowohl im Bilanz- als auch im Vorsorge- und Anlagegeschäft teils deutlich gewachsen. Auf der Aktivseite der Bilanz haben die Hypothekarforderungen um 3,7 Millionen Franken (+0,7 Prozent) auf einen Bestand von 522,3 Millionen Franken zugenommen. Auf der Passivseite der Bilanz sind die Kundeneinlagen im Berichtsjahr um beachtliche 39,3 Millionen Franken (+10,1 Prozent) auf 427,7 Millionen Franken angestiegen. Positiv ist auch die Entwicklung im Vorsorge- und Anlagegeschäft. Das Depotvolumen erhöhte sich um 17,1 Millionen Franken (+14,6 Prozent) auf einen Bestand von 134,1 Millionen Franken per 31. Dezember 2025.

## Zinsergebnis leicht rückläufig – Steigerung im Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft

Das Zinsengeschäft, unser Hauptertragspfeiler, war geprägt von den Leitzinssenkungen durch die Schweizerische Nationalbank (SNB). Der Nettoerfolg aus dem Zinsengeschäft ist erwartungsgemäss leicht tiefer ausgefallen als im Vorjahr und

beläuft sich auf 5,44 Millionen Franken (-0,3 Prozent). Hingegen hat der Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft um 0,15 Millionen Franken (+20,5 Prozent) auf 0,88 Millionen Franken stark zugelegt. Dazu beigetragen hat vor allem der Kommissionsertrag aus dem Wertschriften- und Anlagegeschäft. Der Handelserfolg stieg um 0,02 Millionen Franken (+5,3 Prozent) auf 0,32 Millionen Franken. Die an sich erfreuliche Ertragssituation wurde getrübt durch den markanten Rückgang beim Beteiligungsertrag (-0,49 Millionen Franken). Grund für diesen Rückgang ist die unfreiwillige Teilrückzahlung der Beteiligung an Raiffeisen Schweiz sowie die gegenüber dem Vorjahr tiefere Verzinsung der Anteilscheine unserer Tochtergesellschaft. Aufgrund dieser Entwicklungen liegt der Geschäftsertrag gesamthaft tiefer als im Vorjahr, nämlich bei 6,73 Millionen Franken (Vorjahr: 7,12 Millionen Franken).

### Stabile Kostensituation

Der Geschäftsaufwand der Raiffeisenbank Mörschwil sank in der Berichtsperiode um 0,09 Millionen Franken auf 4,30 Millionen Franken (-2,0 Prozent). Der Personalaufwand fiel leicht tiefer aus als im Vorjahr und betrug 2,59 Millionen Franken. Das entspricht einer Abnahme um 0,03 Millionen Franken (-1,2 Prozent). Der Sachaufwand ist um 0,05 Millionen Franken (-3,1 Prozent) auf 1,71 Millionen Franken gesunken. Die tieferen Kosten, verbunden mit einem tieferen Geschäftsertrag, führten zu einer Cost-Income-Ratio von 64,7 Prozent (Vorjahr: 62,0 Prozent).

### Stabile Risikosituation

Der Fokus der Raiffeisenbank Mörschwil liegt im Sinne einer umsichtigen Risikopolitik auf einem qualitativen Wachstum im Kerngeschäft. Ihre Risikosituation blieb dadurch stabil. Unsere Raiffeisenbank musste wie schon in den Vorjahren keine Wertberichtigungen für gefährdete Forderungen bilden.

### Jahresgewinn auf gutem Niveau

Die Abschreibungen auf Sachanlagen betrugen 0,03 Millionen Franken (Vorjahr: 0,02 Millionen Franken). Namentlich aufgrund des markanten Rückgangs beim Beteiligungsertrag fällt der Geschäftserfolg tiefer aus als im Vorjahr und liegt bei 2,32 Millionen Franken (-14,3 Prozent). Insgesamt erwirtschaftete die Raiffeisenbank Mörschwil einen Jahresgewinn in Höhe von 0,63 Millionen Franken. Der Jahresgewinn fällt zwar um 0,02 Millionen Franken (-3,8 Prozent) tiefer aus als im Vorjahr, ist aber dennoch auf einem guten Niveau.

Das Marktumfeld mit dem tiefen Zinsniveau und den anhaltenden geopolitischen Unsicherheiten ist im laufenden Geschäftsjahr weiterhin herausfordernd. Der Druck auf das Zinsengeschäft bleibt infolge der tieferen Leitzinsen bestehen. Die Raiffeisenbank Mörschwil rechnet deshalb für das Jahr 2026 nochmals mit einem leicht tieferen Erfolg aus dem Zinsengeschäft. Insgesamt erwartet die Raiffeisenbank Mörschwil für das Geschäftsjahr 2026 aber trotzdem einen guten Geschäftsgang und rechnet mit einem erneut soliden Ergebnis.

### Schlüsselzahlen

| in CHF                             | 31.12.2024  | 31.12.2025  | Veränderung in % |
|------------------------------------|-------------|-------------|------------------|
| Bilanzsumme                        | 593'719'729 | 620'527'485 | +4,5%            |
| Kundenausleihungen                 | 522'914'448 | 526'326'714 | +0,7%            |
| Verpflichtungen aus Kundeneinlagen | 388'369'601 | 427'709'329 | +10,1%           |
| Geschäftsertrag                    | 7'115'023   | 6'725'078   | -5,5%            |
| Geschäftsaufwand                   | 4'388'846   | 4'302'788   | -2,0%            |
| Geschäftserfolg                    | 2'711'056   | 2'324'254   | -14,3%           |
| Jahresgewinn                       | 649'694     | 625'112     | -3,8%            |
| Anzahl Mitglieder                  | 3'107       | 3'142       | +1,1%            |

#### Hinweis zur Bilanz und Erfolgsrechnung:

Die in diesem Kurzbericht dargestellten Bilanz und Erfolgsrechnung sind lediglich ein Auszug aus unserem ausführlichen Geschäftsbericht.

Den kompletten Geschäftsbericht finden Sie auf unserer Webseite [raiffeisen.ch/moerschwil](https://raiffeisen.ch/moerschwil). Auf Wunsch stellen wir Ihnen auch gerne ein gedrucktes Exemplar zur Verfügung.

## Bilanz

| in CHF                             | 31.12.2024         | 31.12.2025         | Veränderung       |            |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|------------|
|                                    |                    |                    | absolut           | in %       |
| <b>Aktiven</b>                     |                    |                    |                   |            |
| Flüssige Mittel                    | 910'686            | 1'323'661          | 412'975           | 45,4       |
| Forderungen gegenüber Banken       | 62'636'280         | 85'113'271         | 22'476'990        | 35,9       |
| Forderungen gegenüber Kunden       | 4'321'671          | 4'067'817          | -253'853          | -5,9       |
| Hypothekarforderungen              | 518'592'778        | 522'258'897        | 3'666'119         | 0,7        |
| Handelsgeschäft                    | –                  | 108'192            | 108'192           | –          |
| Aktive Rechnungsabgrenzungen       | 530'883            | 660'541            | 129'658           | 24,4       |
| Beteiligungen                      | 6'512'978          | 6'718'274          | 205'296           | 3,2        |
| Sachanlagen                        | 205'600            | 258'857            | 53'257            | 25,9       |
| Sonstige Aktiven                   | 8'853              | 17'976             | 9'122             | 103,0      |
| <b>Total Aktiven</b>               | <b>593'719'729</b> | <b>620'527'485</b> | <b>26'807'755</b> | <b>4,5</b> |
| <b>Passiven</b>                    |                    |                    |                   |            |
| Verpflichtungen gegenüber Banken   | 70'566'556         | 37'355'514         | -33'211'042       | -47,1      |
| Verpflichtungen aus Kundeneinlagen | 388'369'601        | 427'709'329        | 39'339'727        | 10,1       |
| Kassenobligationen                 | –                  | –                  | –                 | –          |
| Anleihen und Pfandbriefdarlehen    | 90'500'000         | 109'300'000        | 18'800'000        | 20,8       |
| Passive Rechnungsabgrenzungen      | 2'662'464          | 2'794'435          | 131'971           | 5,0        |
| Sonstige Passiven                  | 418'647            | 97'807             | -320'841          | -76,6      |
| Rückstellungen                     | 24'360'700         | 25'832'980         | 1'472'280         | 6,0        |
| Genossenschaftskapital             | 621'400            | 628'400            | 7'000             | 1,1        |
| Gesetzliche Gewinnreserve          | 15'570'667         | 16'183'909         | 613'243           | 3,9        |
| Jahresgewinn                       | 649'694            | 625'112            | -24'582           | -3,8       |
| <b>Total Eigenkapital</b>          | <b>16'841'761</b>  | <b>17'437'421</b>  | <b>595'661</b>    | <b>3,5</b> |
| <b>Total Passiven</b>              | <b>593'719'729</b> | <b>620'527'485</b> | <b>26'807'755</b> | <b>4,5</b> |

Alle aufgeführten Beträge sind gerundet. Daher kann eine minimale Differenz bei den Totalbeträgen entstehen.

**Erfolgsrechnung**

| in CHF                                                                                             | 2024              | 2025              | Veränderung     |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|--------------|
|                                                                                                    |                   |                   | absolut         | in %         |
| Zins- und Diskontertrag                                                                            | 8'679'730         | 7'044'651         | -1'635'079      | -18,8        |
| Zinsaufwand                                                                                        | -3'258'075        | -1'684'331        | 1'573'744       | -48,3        |
| <b>Brutto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft</b>                                                        | <b>5'421'655</b>  | <b>5'360'320</b>  | <b>-61'335</b>  | <b>-1,1</b>  |
| Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft  | 33'858            | 78'934            | 45'076          | 133,1        |
| <b>Netto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft</b>                                                         | <b>5'455'512</b>  | <b>5'439'254</b>  | <b>-16'258</b>  | <b>-0,3</b>  |
| Kommissionsertrag Wertschriften- und Anlagegeschäft                                                | 522'317           | 697'458           | 175'140         | 33,5         |
| Kommissionsertrag Kreditgeschäft                                                                   | 52'436            | 46'051            | -6'385          | -12,2        |
| Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft                                                  | 516'048           | 560'568           | 44'521          | 8,6          |
| Kommissionsaufwand                                                                                 | -359'812          | -423'270          | -63'458         | 17,6         |
| <b>Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft</b>                                     | <b>730'989</b>    | <b>880'807</b>    | <b>149'818</b>  | <b>20,5</b>  |
| <b>Erfolg aus dem Handelsgeschäft</b>                                                              | <b>299'644</b>    | <b>315'649</b>    | <b>16'004</b>   | <b>5,3</b>   |
| Beteiligungsertrag                                                                                 | 573'130           | 85'848            | -487'282        | -85,0        |
| Liegenschaftenerfolg                                                                               | -                 | -                 | -               | -            |
| Anderer ordentlicher Ertrag                                                                        | 55'747            | 5'630             | -50'117         | -89,9        |
| Anderer ordentlicher Aufwand                                                                       | -0                | -2'110            | -2'110          | n/a          |
| <b>Übriger ordentlicher Erfolg</b>                                                                 | <b>628'877</b>    | <b>89'368</b>     | <b>-539'509</b> | <b>-85,8</b> |
| <b>Geschäftsertrag</b>                                                                             | <b>7'115'023</b>  | <b>6'725'078</b>  | <b>-389'945</b> | <b>-5,5</b>  |
| Personalaufwand                                                                                    | -2'623'695        | -2'591'890        | 31'805          | -1,2         |
| Sachaufwand                                                                                        | -1'765'152        | -1'710'898        | 54'253          | -3,1         |
| <b>Geschäftsaufwand</b>                                                                            | <b>-4'388'846</b> | <b>-4'302'788</b> | <b>86'058</b>   | <b>-2,0</b>  |
| Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten | -17'151           | -26'606           | -9'455          | 55,1         |
| Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste                     | 2'030             | -71'430           | -73'460         | n/a          |
| <b>Geschäftserfolg</b>                                                                             | <b>2'711'056</b>  | <b>2'324'254</b>  | <b>-386'802</b> | <b>-14,3</b> |
| Ausserordentlicher Ertrag                                                                          | 51'633            | 11'446            | -40'188         | -77,8        |
| Ausserordentlicher Aufwand                                                                         | -1'880'880        | -1'407'000        | 473'880         | -25,2        |
| Veränderungen von Reserven für allgemeine Bankrisiken                                              | -                 | -                 | -               | -            |
| Steuern                                                                                            | -232'115          | -303'587          | -71'472         | 30,8         |
| <b>Jahresgewinn</b>                                                                                | <b>649'694</b>    | <b>625'112</b>    | <b>-24'582</b>  | <b>-3,8</b>  |
| <b>Beantragte Gewinnverwendung</b>                                                                 |                   |                   |                 |              |
| Zuweisung an die gesetzliche Gewinnreserve                                                         | 613'243           | 588'225           | -25'018         | -4,1         |
| Verzinsung des Genossenschaftskapitals                                                             | 36'451            | 36'887            | 436             | 1,2          |
| <b>Total Gewinnverwendung (Bilanzgewinn)</b>                                                       | <b>649'694</b>    | <b>625'112</b>    | <b>-24'582</b>  | <b>-3,8</b>  |

# Wir freuen uns auf Sie!

## **Verwaltungsrat**

Markus Schultz, Präsident · Gallus Hasler, Vizepräsident · Roland Besmer · Andrea Rusch · Leo Scherrer

## **Bankleitung und Mitarbeitende**

Felix Hugo, Vorsitzender der Bankleitung · Roger Forrer, Leiter Vertrieb · Mauro Pedone, Leiter Firmenkunden- und Kreditberatung · Martin Vorburger, Leiter Services · Astrid Allenspach, Kundenberaterin · Katja Böni, Mitarbeiterin Services · Thuy Do, Leiterin Controlling · Madeleine Gerig, Mitarbeiterin Credit Office · Rahel Gscheider, Mitarbeiterin Führungsunterstützung · Pascal Kühnis, Mitarbeiter Credit Office · Naomi Maissen, Marketingverantwortliche · Anka May, Individualkundenberaterin · Aleksandra Ralic, Assistentin Individualkundenberatung · Solange Rodrigues, Individualkundenberaterin · Philipp Schmid, Firmenkundenberater · Corinne Soller, Mitarbeiterin Front-Support · Pascal Wacek, Leiter Kundenberatung · Simonetta Zito, Mitarbeiterin Credit Office · Sabrina Zoller, Kundenberaterin

## **Revisionsstelle**

Ernst & Young AG

## **Raiffeisenbank Mörschwil**

### **Genossenschaft**

Schulstrasse 1

9402 Mörschwil

Telefon 071 868 90 20

[moerschwil@raiffeisen.ch](mailto:moerschwil@raiffeisen.ch)

[www.raiffeisen.ch/moerschwil](http://www.raiffeisen.ch/moerschwil)

812841

Anmeldung:  
[raiffeisen.ch/  
moerschwil](https://raiffeisen.ch/moerschwil)

Wir machen den Weg frei

**125** 125 JAHRE | **RAIFFEISEN**



MIX  
Papier | Fördert gute Waldnutzung  
Papier | Pour une gestion forestière responsable  
Carta | A sostegno della gestione forestale responsabile  
**FSC® C008549**



Wirkt. Nachhaltig  
Drucksache

[myclimate.org/01-25-369536](https://myclimate.org/01-25-369536)

