



**Herzlich willkommen!**

VR International „In 80 Minuten um die Welt“  
**Go East: Standortfaktoren in Mittel-/  
Osteuropa – Fokusland Rumänien**

# Go East: Standortfaktoren in Mittel-/Osteuropa – Fokusland Rumänien

## Agenda

|                      |                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>13:00 Uhr</b>     | <b>Begrüßung und Moderation</b><br>Frank Sperling, Vertrieb Außenhandelsfinanzierung Nord/Ost, DZ BANK                                                                                                                     |
| <b>13:05 Uhr</b>     | <b>Politik, Konjunktur &amp; Märkte in Osteuropa</b><br>Daniel Lenz, Leiter Strategie Euro-Zinsmärkte, DZ BANK AG                                                                                                          |
| <b>13:25 Uhr</b>     | <b>Banking in Mittel- und Osteuropa: worauf sollte man achten?</b><br>Axel Summer, Leiter der Niederlassung Frankfurt, Raiffeisen Bank International<br>Ciprian Georgescu, Large Corporates, Raiffeisen Bank International |
| <b>13:55 Uhr</b>     | <b>Best Practice: Produktionsausweitung eines Mittelständlers nach Rumänien</b><br>Holger Hesselink, Gesellschafter und kfm. Geschäftsführer, traytec GmbH                                                                 |
| <b>ca. 14:20 Uhr</b> | Ende der Veranstaltung                                                                                                                                                                                                     |

# Für Sie in den internationalen Wirtschaftsmetropolen

## Unsere German Desks unterstützen in den lokalen Märkten und Regionen



**LONDON**

Großbritannien



**Moritz Jordan**  
German Desk **London**  
P: +44 20 7776 6076  
moritz.jordan@dzbank.de



**Elena Fischer**  
German Desk **London**  
P: +44 20 7776 6022  
elena.fischer@dzbank.de



**NEW YORK**

USA | Kanada | Mexiko



**Oliver Hildenbrand**  
German Desk **New York**  
P: +1 212 745 1505  
oliver.hildenbrand@dzbank.de



**Alexander Dickhoff**  
German Desk **New York**  
P: +1 212 745 1568  
alexander.dickhoff@dzbank.de

**HONGKONG**



China | Japan | Korea | Taiwan | Mongolei



**Veronika Winkelmann**  
German Desk **Hongkong**  
P: +852 2864 3116  
veronika.winkelmann@dzbank.de



**Leon Waller**  
German Desk **Hongkong**  
P: +852 2864 3172  
leon.waller@dzbank.de

**SINGAPUR**



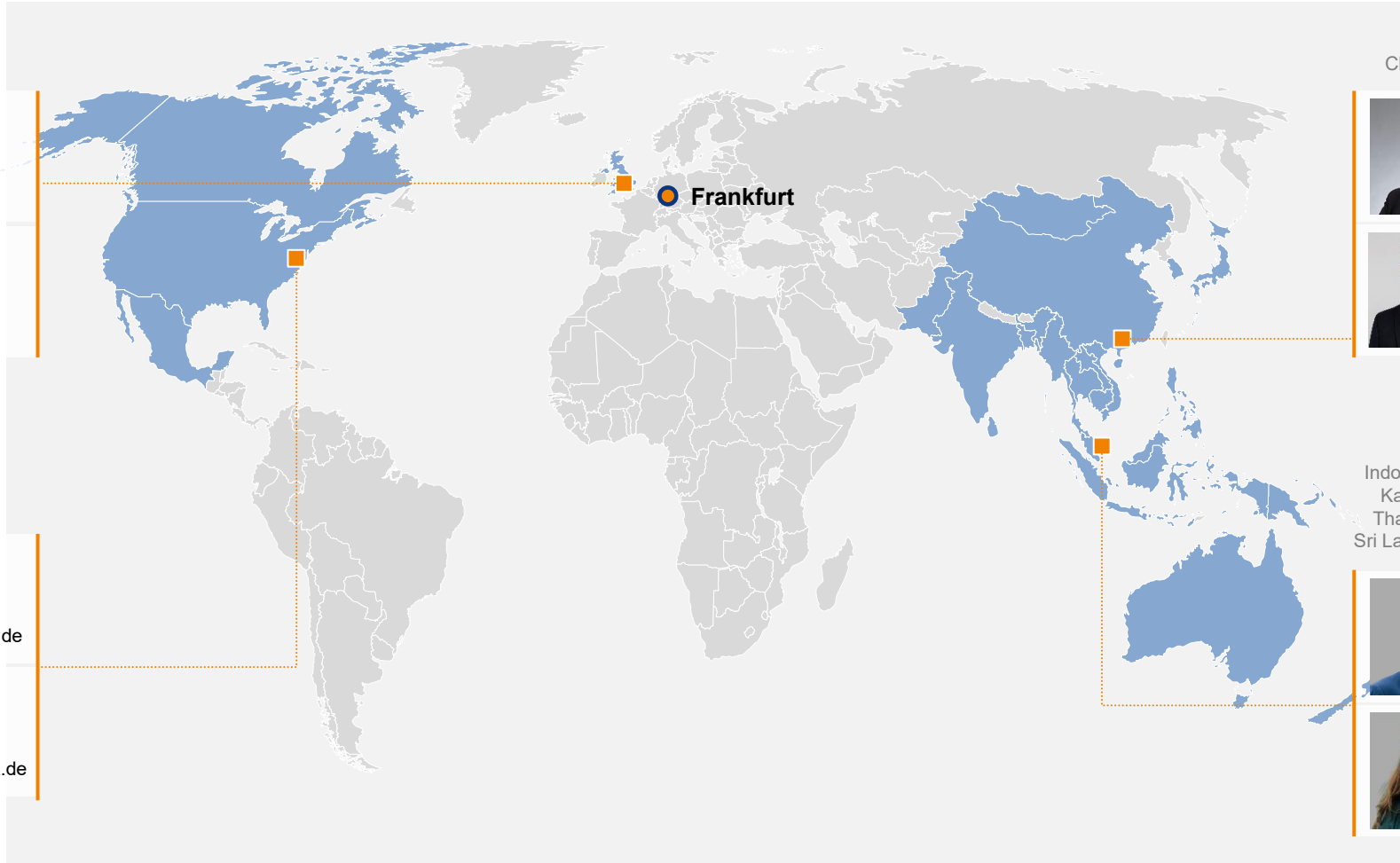
Indonesien | Malaysia | Myanmar | Vietnam |  
Kambodscha | Laos | Brunei | Philippinen |  
Thailand | Indien | Pakistan | Bangladesch |  
Sri Lanka | Bhutan | Australien | Neuseeland |  
Ozeanien



**Georg Wagner**  
German Desk **Singapur**  
P: +65 6427 8382  
georg.wagner@dzbank.de



**Julia Scheunert**  
German Desk **Singapur**  
P: +65 6427 8383  
julia.scheunert@dzbank.de



# Globale Präsenz, egal wohin der Weg führt

## Für Sie vor Ort – unsere Repräsentanzen



### ISTANBUL



**Pinar Ersoy**  
Repräsentanz **Istanbul**  
P: +90 212 249 7744  
pinar.ersoy@dzbank.de



### SAO PAULO



**Gabriel Steiner Tavares**  
Repräsentanz **São Paulo**  
P: +55 11 5505 1077  
gabriel.steiner@dzbank.de



### MOSKAU



**Carmen Heinrichs**  
Repräsentanz **Moskau**  
P: +7 495 741 4000  
carmen.heinrichs@dzbank.de

### PEKING



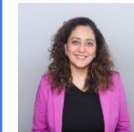
**Zhanming Luo**  
Repräsentanz **Peking**  
P: +86 10 85261161  
zhanming.luo@dzbank.de

### HANOI



**Truong Thi Thuy Ha**  
Repräsentanz **Hanoi**  
P: +84 96 701 0518  
ha\_thi\_thuy.truong@dzbank.de

### MUMBAI

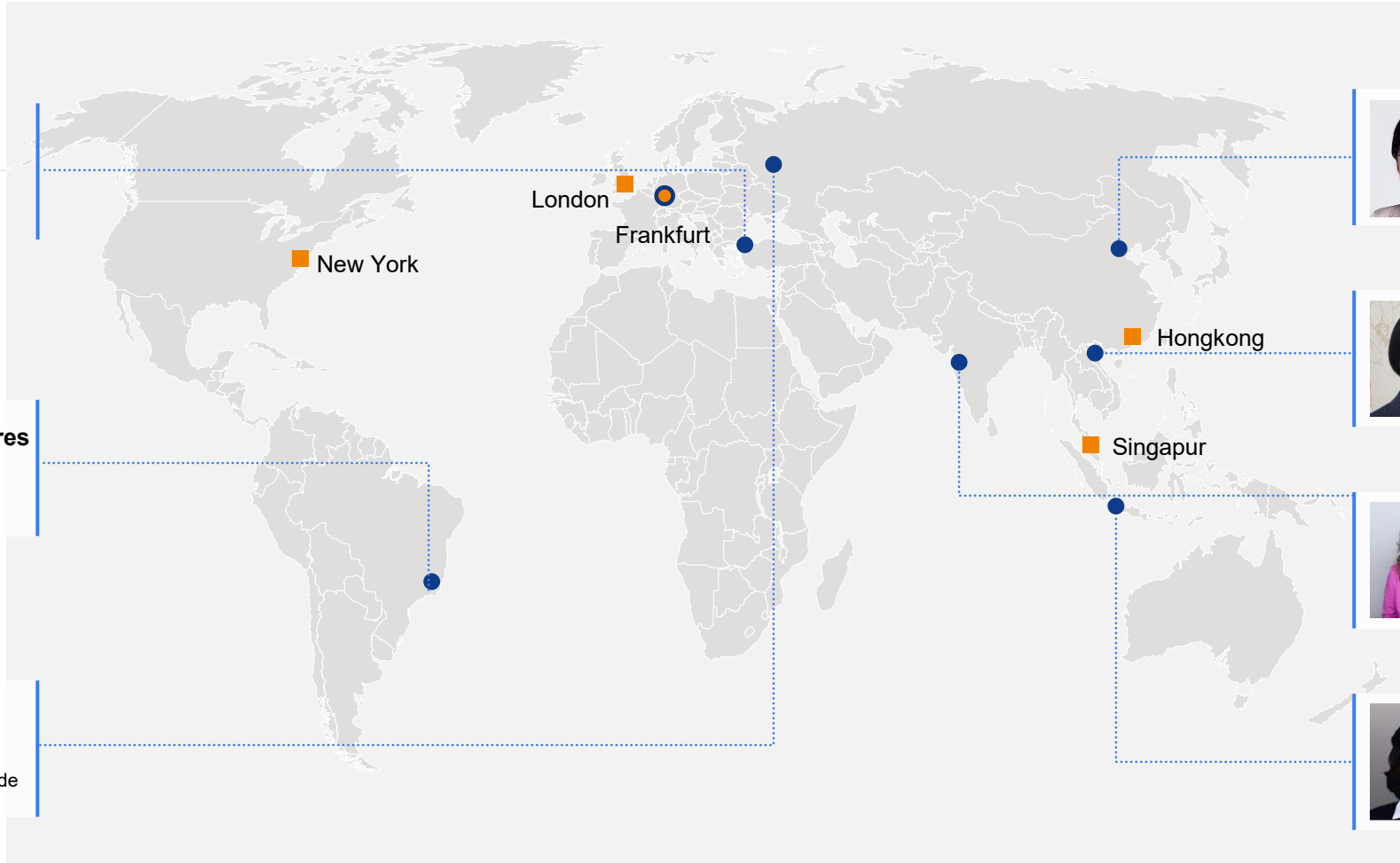


**Rinsi Sud**  
Repräsentanz **Mumbai**  
P: +91 22 350 36836  
rinsi.sud@dzbank.de

### JAKARTA



**Monika Kwik**  
Repräsentanz **Jakarta**  
P: +6221 2992 2980  
monica.kwik@dzbank.de



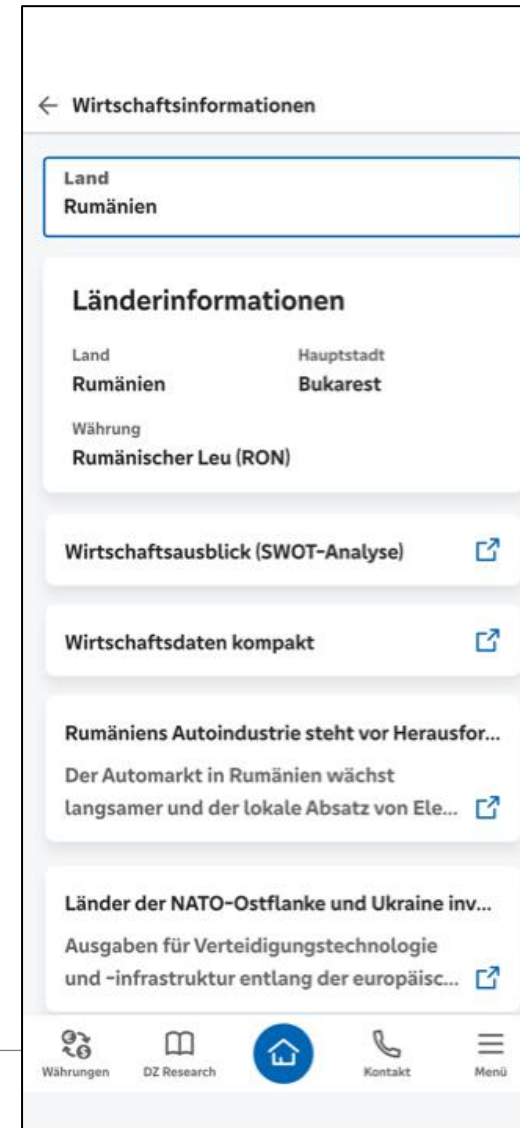
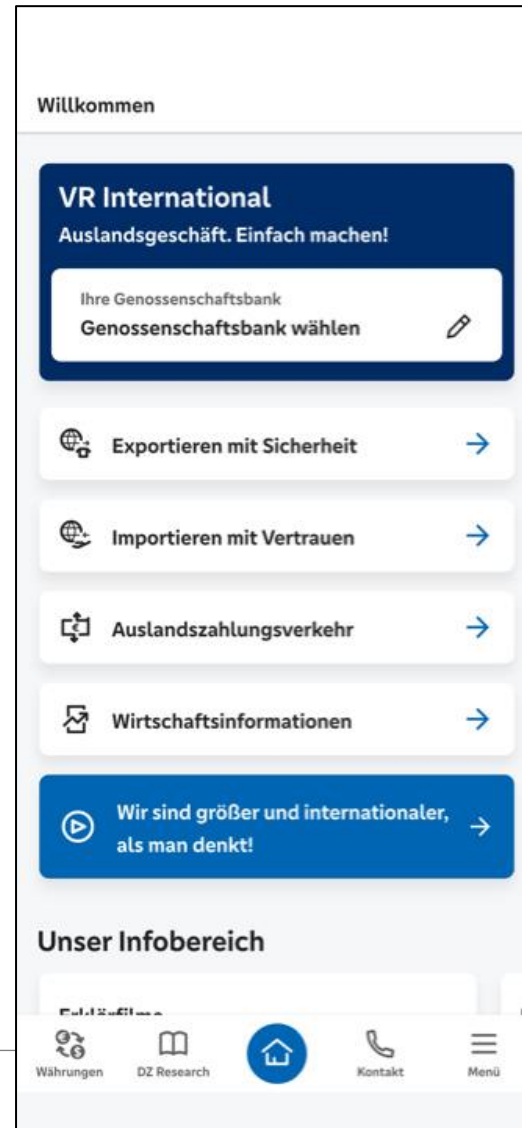
■ Niederlassung und German Desk    ● Repräsentanz    ● DZ BANK AG, Frankfurt

# „VR International“ – die App der Volksbanken Raiffeisenbanken für das Auslandsgeschäft

**Aktuelle Informationen  
für Ihre internationalen  
Geschäfte ...**

**... u.a. mit Informationen  
zu Rumänien und  
160 weiteren Ländern,**

**... Währungsrechner,  
Erklärfilme oder  
DZ Research Blog**



**Kostenlos  
in den App-Stores  
downloaden:**





# VR International „In 80 Minuten um die Welt“ **Go East: Standortfaktoren in Mittel-/Osteuropa – Fokusland Rumänien**

Begrüßung und Moderation

Frank Sperling

Vertrieb Außenhandelsfinanzierung Nord/Ost, DZ BANK



# Mittel- und Osteuropa Politik, Konjunktur & Märkte

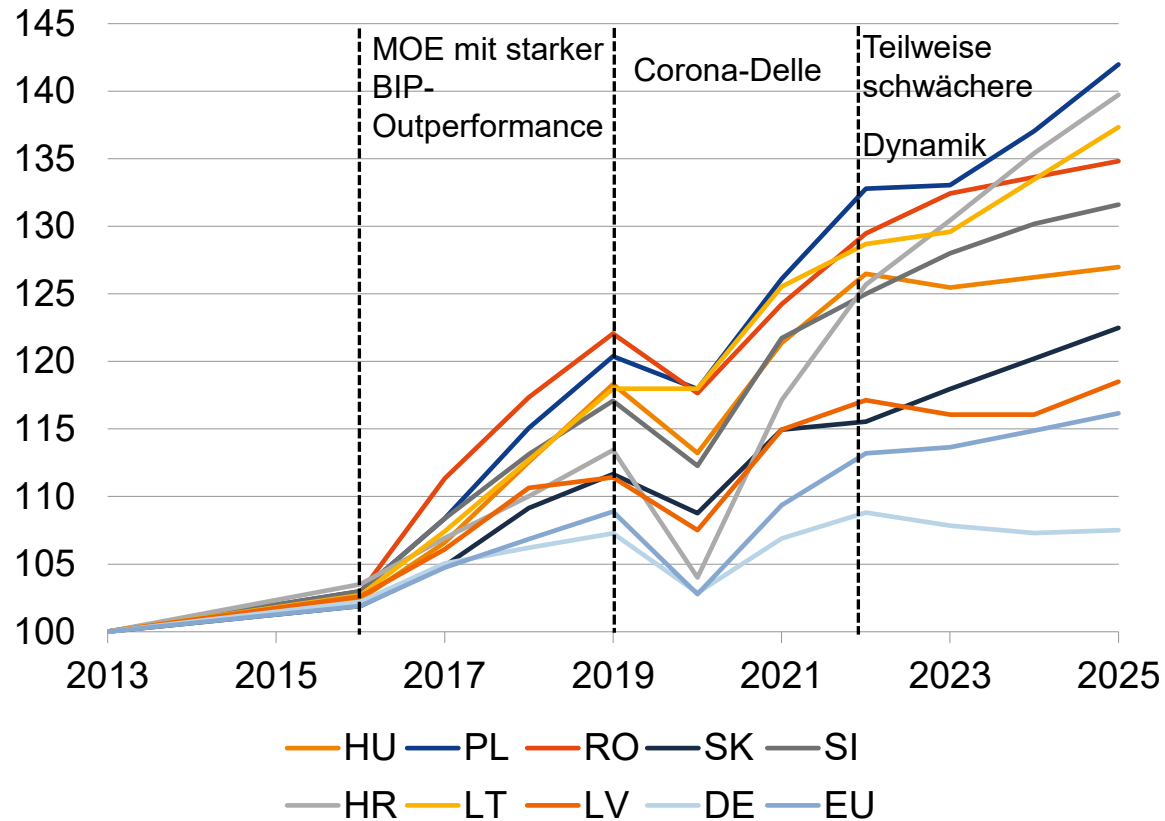
Daniel Lenz, Leiter Zinsmärkte, DZ BANK AG  
März 2026

# Wachstum fasst nach Schwächephase wieder Tritt

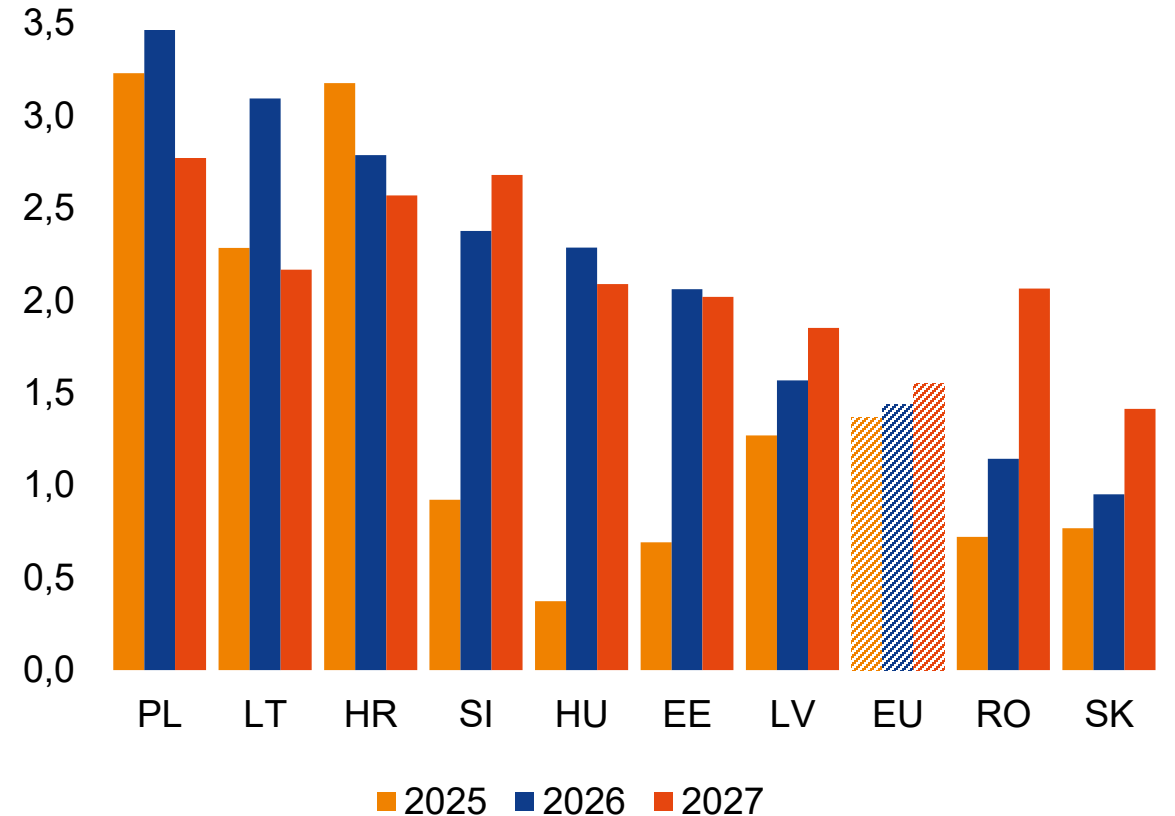


„Autoländer“ hinken etwas hinterher

Reales BIP (2013 = 100)



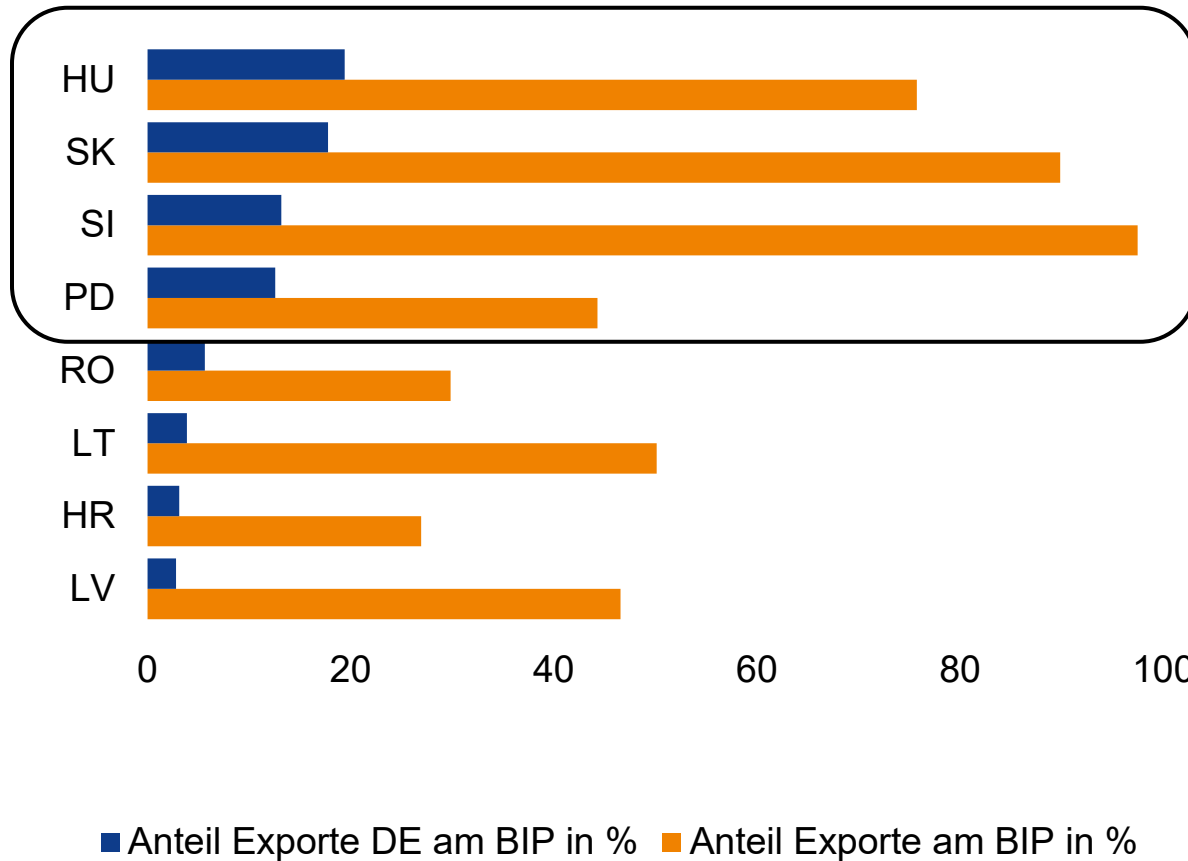
(Erwartetes) BIP-Wachstum in %\*



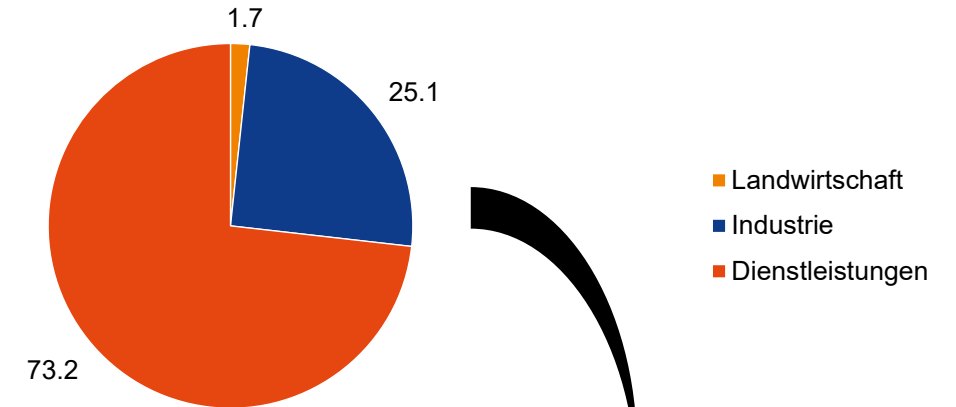
Quelle: DZ BANK, Eurostat, EU-Kommission; \*) Prognosen der EU-Kommission

# Große Teile der MOE-Region hängen am Handel mit Deutschland

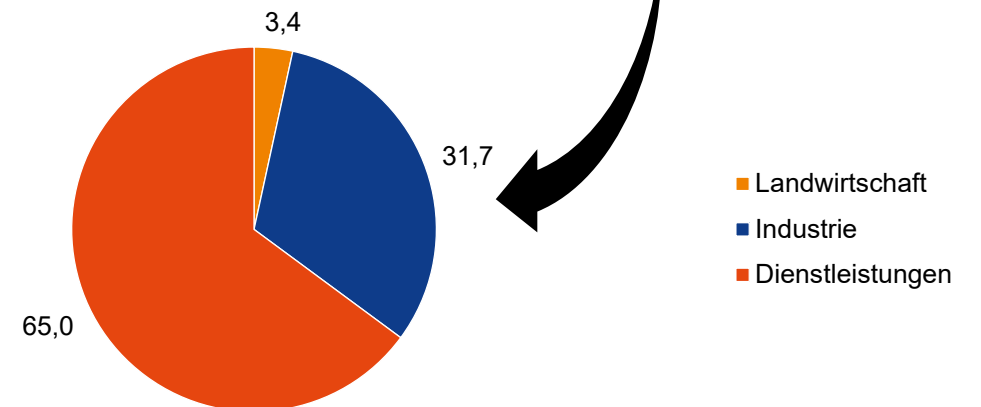
Industrielle Wertschöpfung deutlich größer als im Schnitt der Eurozone



Anteil der wirtschaftlichen Sektoren am EWU-BIP in %



Anteil der wirtschaftlichen Sektoren MOE-BIP in %\*



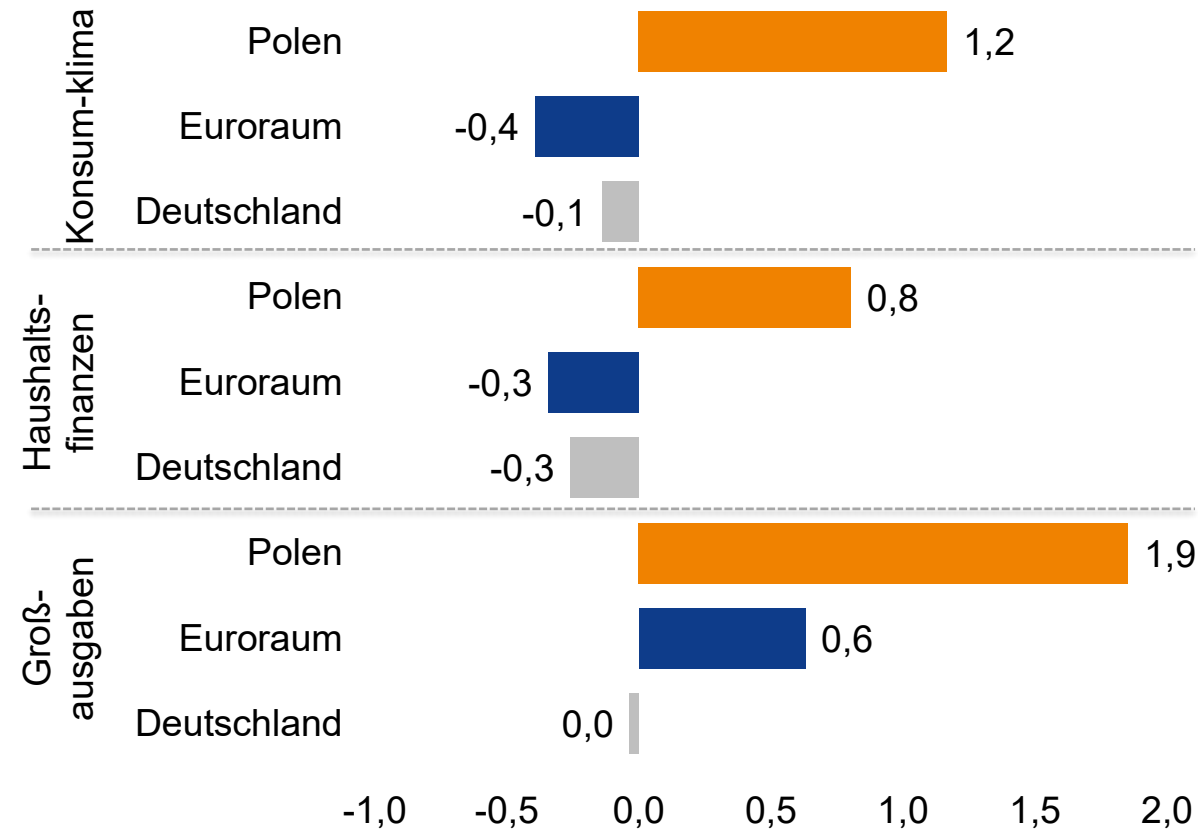
Quelle: DZ BANK, Bloomberg, WKO; MOE: HU, RO, PD, SK, SI

# Polen profitiert von einem günstigen Investitionsklima

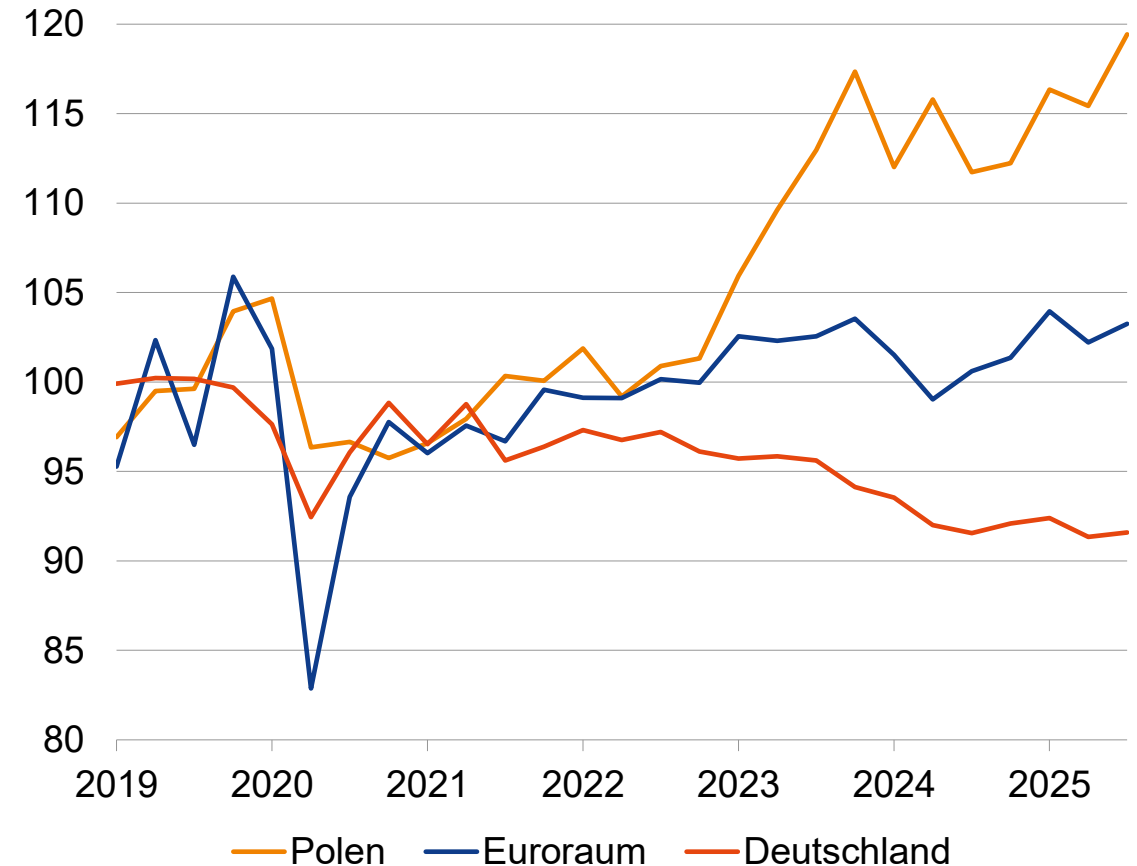


Positive wirtschaftliche Stimmung strahlt auch auf die privaten Haushalte aus

Verbrauchervertrauen und Unterkomponenten, saisonbereinigt



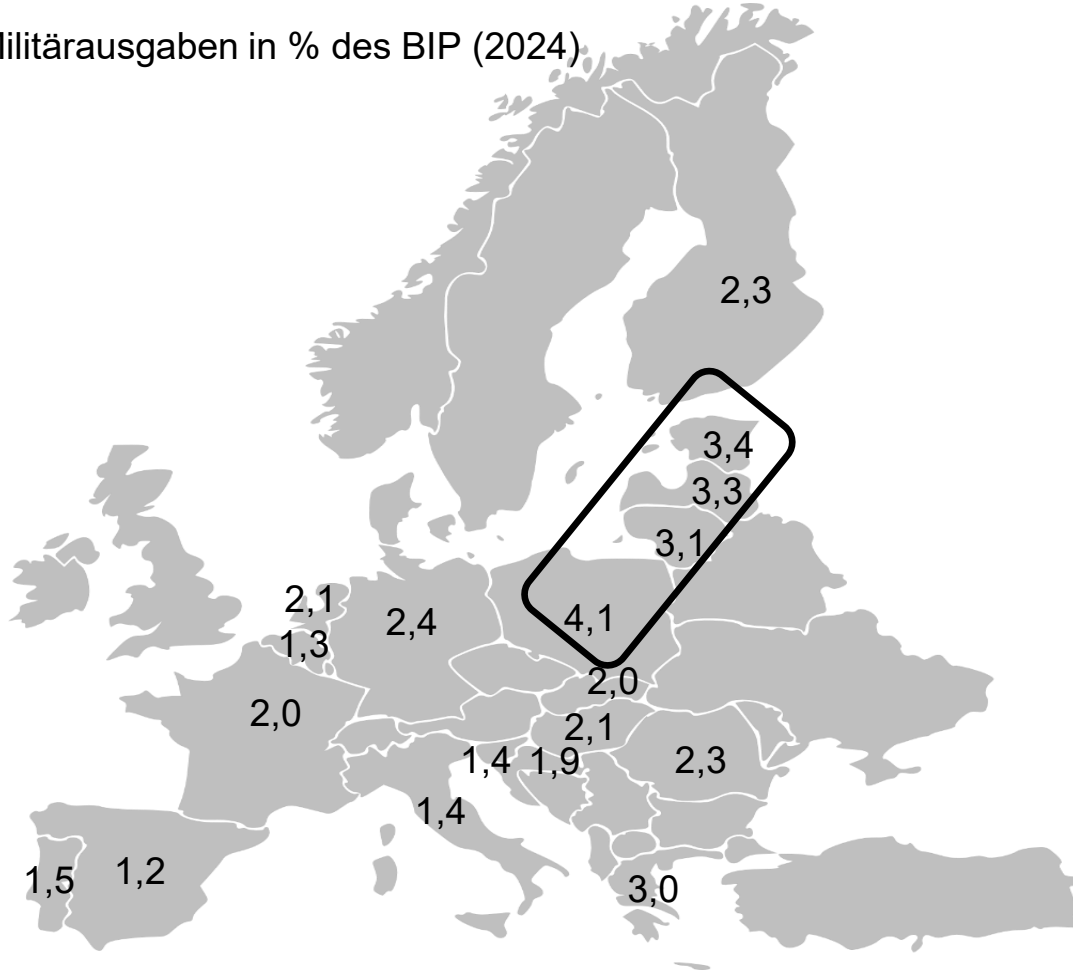
Bruttoanlageinvestitionen, real, saisonbereinigt, Index 2020=100



Quelle: DZ BANK, Eurostat; Verbrauchervertrauen und Unterkomponenten, saisonbereinigt



### Militärausgaben in % des BIP (2024)



A bar chart comparing projected deaths per 100,000 population for 2025, 2026, and 2027 across ten European countries and the EU average. The y-axis represents the death rate, ranging from 0 to 9. The x-axis lists the countries: PL, RO, HU, SK, EE, LV, EU, HR, LT, and SI. For each country, three bars are shown: orange for 2025, dark blue for 2026, and red for 2027. The EU average is represented by three hatched bars (orange, blue, and red) with values of approximately 3.3 for all three years. Romania (RO) has the highest projected death rate in 2025 at approximately 8.4, while Estonia (EE) has the lowest in 2025 at approximately 1.3.

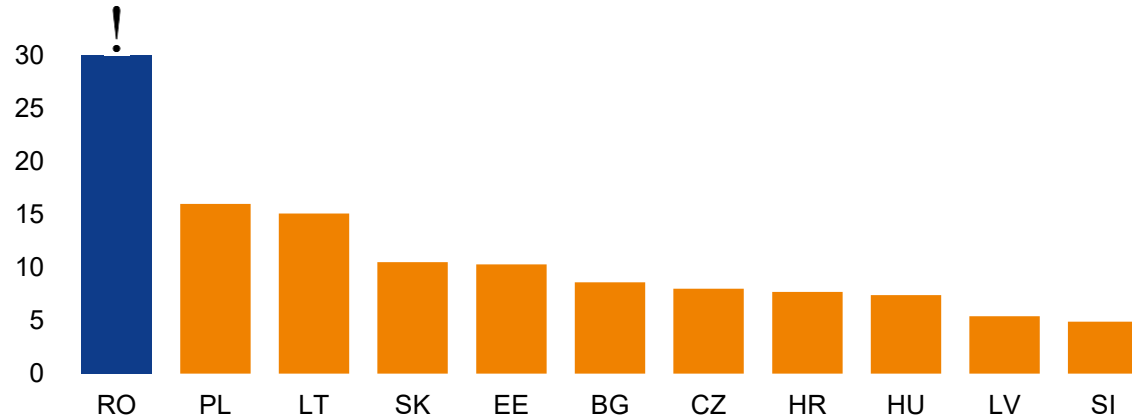
| Country | 2025 | 2026 | 2027 |
|---------|------|------|------|
| PL      | 6.8  | 6.3  | 6.1  |
| RO      | 8.4  | 6.2  | 5.9  |
| HU      | 4.6  | 5.1  | 5.1  |
| SK      | 5.0  | 4.6  | 5.3  |
| EE      | 1.3  | 4.4  | 4.4  |
| LV      | 3.1  | 3.5  | 4.3  |
| EU      | 3.3  | 3.3  | 3.3  |
| HR      | 2.8  | 2.9  | 2.8  |
| LT      | 2.2  | 2.5  | 2.7  |
| SI      | 2.2  | 2.3  | 2.5  |

# Rumänien muss dringend sparen

Sparen kostet allerdings Wirtschaftswachstum



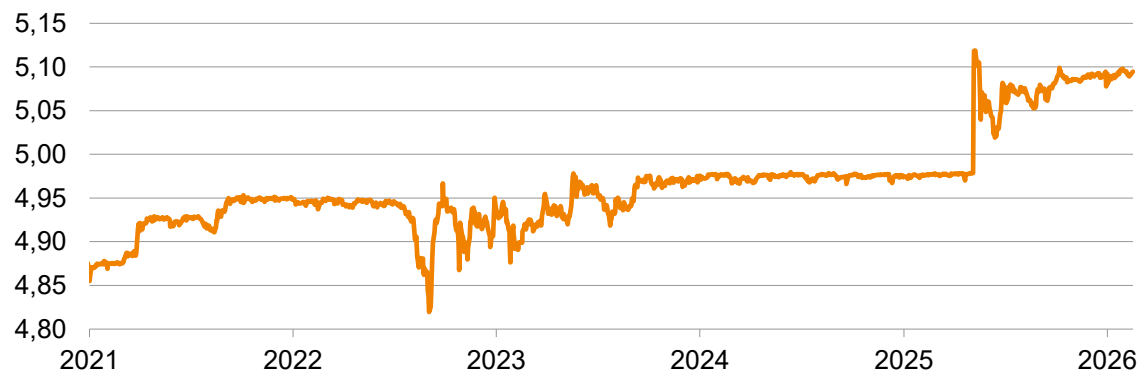
MwSt.-Lücke in % (2022)



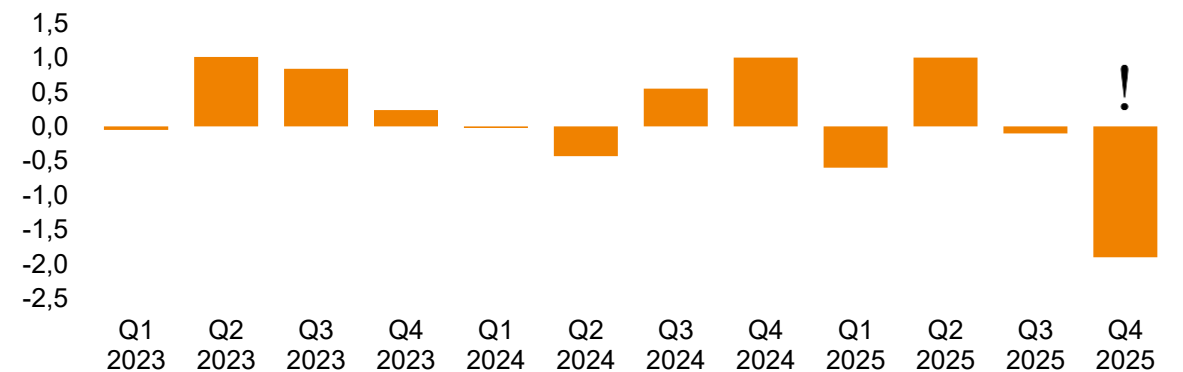
Gesamtstaatliche Einnahmen in % des BIP (2025)



Rumänische Lei je Euro



Reales Wachstum in % (Q/Q)

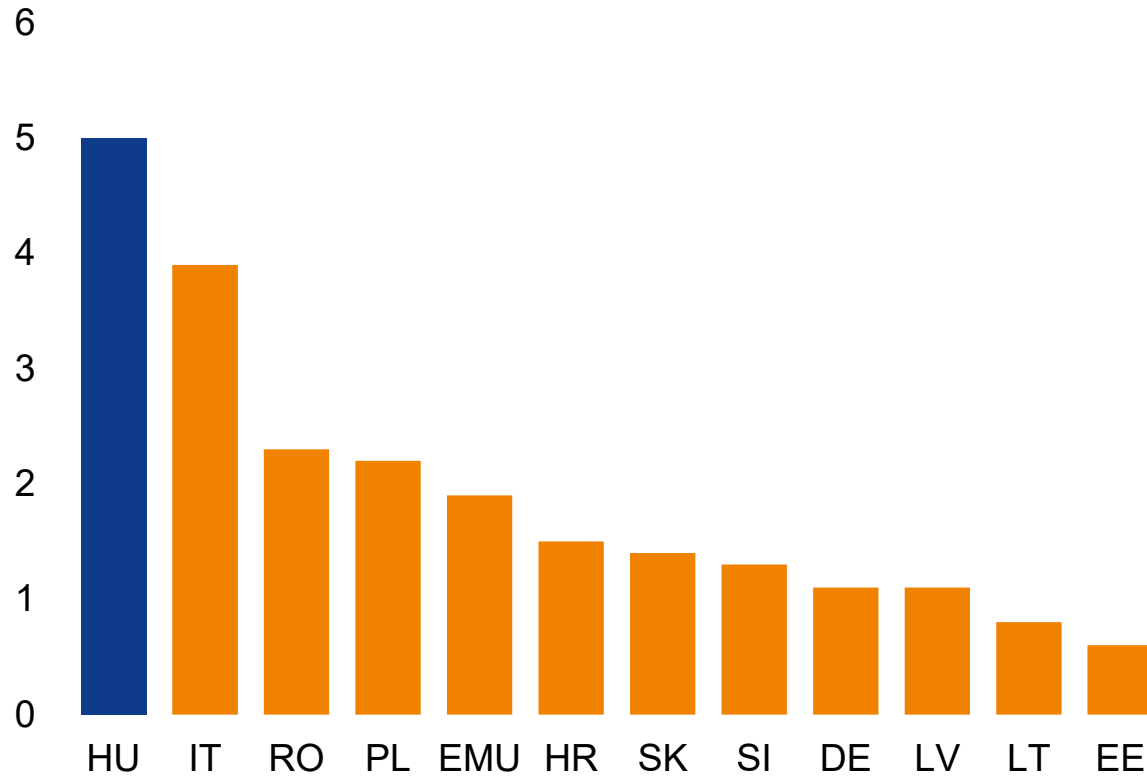


Quelle: DZ BANK, Bloomberg

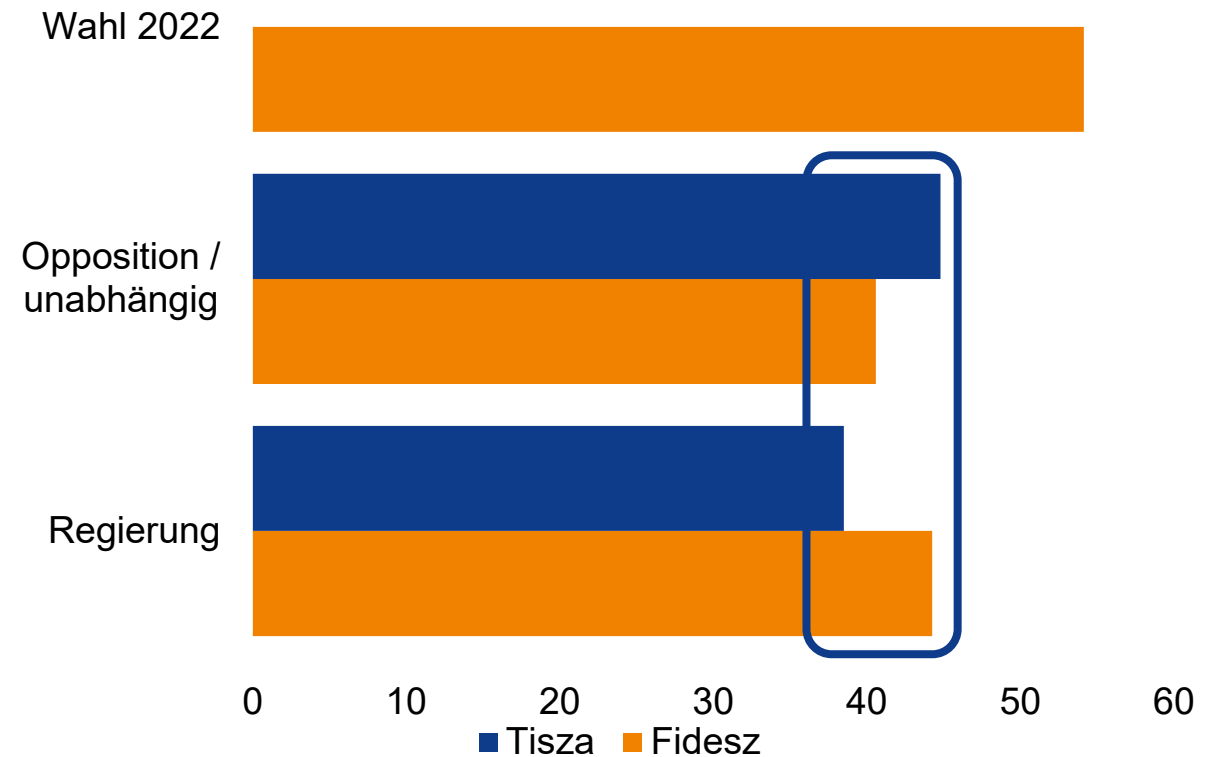
# Orban und Opposition liefern sich Kopf-an-Kopf-Rennen, während die Zinszahlungen des Landes in die Höhe schießen



Jährliche Aufwendungen für den Schuldendienst in % des BIP



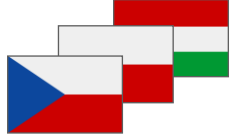
Wahl- und Umfrageergebnisse in %\*



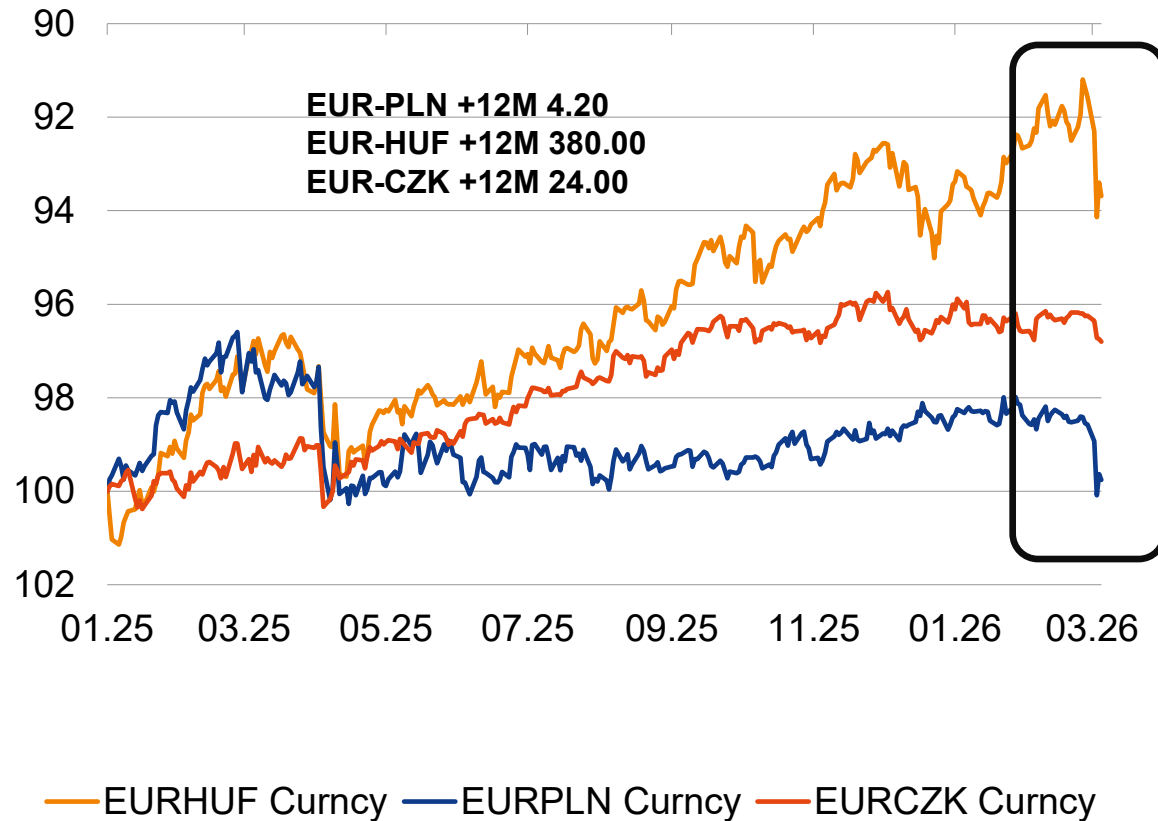
Quelle: DZ BANK, Bloomberg, nationale Wahlumfragen; \*) basierend auf dem Durchschnitt der letzten vier Umfragen

# CE3-Währungen fundamental in solider Verfassung

Höhere Risikoaversion infolge des Irankriegs setzt aber Forint und Zloty zu



Kursentwicklungen invers, indexiert 01.01.2025 = 100



- Die CE3-Währungen (polnischer Zloty, ungarischer Forint und tschechische Krone) verzeichneten im vergangenen Jahr gegenüber dem Euro zum Teil deutliche Kursgewinne.
- Rückenwind verlieh ihnen auf globaler Seite zum einen die Euro-Stärke. Zum anderen griffen den risikosensitiven CE3-Währungen auch die USD-Schwäche und damit verbunden das freundliche EM-Sentiment unter die Arme. National war (und ist) vor allem die restriktive Geldpolitik als Fürsprecher Nr. 1 zu nennen.
- 2026 zeichnen wir für Zloty & Co. weiterhin ein positives Bild. Neben den eben genannten Faktoren dürften zudem die erwarteten Wachstumsimpulse in den CE3-Staaten den dortigen Währungen zugutekommen.
- Zuletzt hat der Iran-Krieg für einen Anstieg der Risikoaversion geführt und belastet die CE3- Währungen – allerdings in unterschiedlich starkem Ausmaß. Der Forint leidet vor Zloty erwartungsgemäß am stärksten.

Quelle: Bloomberg, DZ BANK

# DZ Research auf LinkedIn und als Podcast



Wo immer, wann immer – kompetente und vielfältige Analysen



**DZ Research**

Mehrwert Wissen – die Expertinnen  
Finanzdienstleistungen · Frankfurt, Hessen



Quelle: DZ BANK



Quelle: <https://dzresearchblog.dzbank.de/content/dzresearch/de/startseite.html>

# Rechtliche Hinweise

1. Dieses Dokument richtet sich an **Geeignete Gegenparteien** sowie **professionelle Kunden** in den **Mitgliedstaaten des Europäischen Wirtschaftsraums** und der **Schweiz**. Bei einer entsprechenden Kennzeichnung ist ein Dokument auch für **Privatkunden in der Bundesrepublik Deutschland oder in Österreich** freigegeben.

Dieses Dokument wurde von der DZ BANK erstellt und von der DZ BANK für die Weitergabe an die vorgenannten Adressaten genehmigt.

In die **Republik Singapur** darf dieses Dokument ausschließlich von der DZ BANK über die DZ BANK Singapore Branch, nicht aber von anderen Personen, gebracht und dort ausschließlich an ‚accredited investors‘, ‚expert investors‘ und / oder ‚institutional investors‘ weitergegeben und von diesen genutzt werden. Die Weitergabe von Dokumenten in anderen Jurisdiktionen in der Region Asien / Pazifik ist in jedem Falle der DZ BANK AG, Niederlassung Singapur vorbehalten.

Dieses Dokument darf nicht in die **Vereinigten Staaten von Amerika (USA)** verbracht und / oder dort für Transaktionen mit Kunden genutzt werden.

Dieses Dokument darf im Ausland nur in Einklang mit dem jeweils dort geltenden Recht verteilt werden, und Personen, die in den Besitz dieses Dokuments gelangen, sollen sich über die dort geltenden Rechtsvorschriften informieren und diese befolgen. Dieses Dokument und die in diesem Dokument enthaltenen Informationen wurden nicht bei einer Aufsichtsbehörde registriert, eingereicht oder genehmigt.

2. Dieses Dokument wird lediglich zu Informationszwecken übergeben und darf ohne vorherige schriftliche Zustimmung der DZ BANK weder ganz noch teilweise vervielfältigt, noch an andere Personen weitergegeben, noch sonst veröffentlicht werden. Sämtliche Urheber- und Nutzungsrechte, auch in elektronischen und Online-Medien, verbleiben bei der DZ BANK. Obwohl die DZ BANK Hyperlinks zu Internet-Seiten von in diesem Dokument genannten Unternehmen angeben kann, bedeutet dies nicht, dass die DZ BANK sämtliche Daten auf der verlinkten Seite oder Daten, auf welche von dieser Seite aus weiter zugegriffen werden kann, bestätigt, empfiehlt oder gewährleistet. Die DZ BANK übernimmt weder eine Haftung für Verlinkungen oder Daten, noch für Folgen, die aus der Nutzung der Verlinkung und / oder Verwendung dieser Daten entstehen könnten.

3. Dieses Dokument stellt weder ein Angebot, noch eine Aufforderung zur Abgabe eines Angebots zum Erwerb oder Verkauf von Wertpapieren, sonstigen Finanzinstrumenten oder anderen Investitionsobjekten dar und darf auch nicht dahingehend ausgelegt werden. Einschätzungen, insbesondere Prognosen, Fair Value- und / oder Kurserwartungen, die für die in diesem Dokument analysierten Investitionsobjekte an-gegeben werden, können möglicherweise nicht erreicht werden. Dies kann insbesondere auf Grund einer Reihe nicht vorhersehbarer Risikofaktoren eintreten. Solche Risikofaktoren sind insbesondere, jedoch nicht ausschließlich: Markt-volatilitäten, Branchenvolatilitäten, Maßnahmen des Emittenten oder Eigentümers, die allgemeine Wirtschaftslage, die Nichtrealisierbarkeit von Ertrags- und / oder Umsatzzielen, die Nichtverfügbarkeit von vollständigen und / oder genauen Informationen und / oder ein anderes später eintretendes Ereignis, das sich auf die zugrundeliegenden Annahmen oder sonstige Prognosegrundlagen, auf die sich die DZ BANK stützt, nachteilig auswirken können. Die gegebenen Einschätzungen sollten immer im Zusammenhang mit allen bisher veröffentlichten relevanten Dokumenten und Entwicklungen, welche sich auf das Investitionsobjekt sowie die für es relevanten Branchen und insbesondere Kapital- und Finanzmärkte beziehen, betrachtet und bewertet werden. Die DZ BANK trifft keine Pflicht zur Aktualisierung dieses Dokuments. Anleger müssen sich selbst über den laufenden Geschäftsgang und etwaige Veränderungen im laufenden Geschäftsgang der Unternehmen informieren. Die DZ BANK ist berechtigt, während des Geltungszeitraums einer Anlageempfehlung in einer Analyse eine weitere oder andere Analyse mit anderen, sachlich gerechtfertigten oder auch fehlenden Angaben über das Investitionsobjekt zu veröffentlichen.

4. Die DZ BANK hat die Informationen, auf die sich dieses Dokument stützt, aus Quellen entnommen, die sie grundsätzlich als zuverlässig einschätzt. Sie hat aber nicht alle diese Informationen selbst nachgeprüft. Dementsprechend gibt die DZ BANK keine Gewährleistungen oder Zusicherungen hinsichtlich der Genauigkeit, Vollständigkeit oder Richtigkeit der in diesem Dokument enthaltenen Informationen oder Meinungen ab. Weder die DZ BANK noch ihre verbundenen Unternehmen übernehmen eine Haftung für Nachteile oder Verluste, die ihre Ursache in der Verteilung und / oder Verwendung dieses Dokuments haben und / oder mit der Verwendung dieses Dokuments im Zusammenhang stehen.

5. Die DZ BANK, und ihre verbundenen Unternehmen sind berechtigt, Investmentbanking- und sonstige Geschäftsbeziehungen zu dem / den Unternehmen zu unterhalten, die Gegenstand der Analyse in diesem Dokument sind. Die Analysten der DZ BANK liefern im Rahmen des jeweils geltenden Aufsichtsrechts ferner Informationen für Wertpapierdienstleistungen und Wertpapiernebenendienstleistungen. Anleger sollten davon ausgehen, dass (a) die DZ BANK und ihre verbundenen Unternehmen berechtigt sind oder sein werden, Investmentbanking-, Wertpapier- oder sonstige Geschäfte von oder mit den Unternehmen, die Gegenstand der Analyse in diesem Dokument sind, zu akquirieren, und dass (b) Analysten, die an der Erstellung dieses Dokumentes beteiligt waren, im Rahmen des Aufsichtsrechts grundsätzlich mittelbar am Zustandekommen eines solchen Geschäfts beteiligt sein können. Die DZ BANK und ihre verbundenen Unternehmen sowie deren Mitarbeiter könnten möglicherweise Positionen in Wertpapieren der analysierten Unternehmen oder Investitionsobjekte halten oder Geschäfte mit diesen Wertpapieren oder Investitionsobjekten tätigen.

6. Die Informationen und gegebenenfalls Empfehlungen der DZ BANK in diesem Dokument stellen keine individuelle Anlageberatung dar und können deshalb je nach den speziellen Anlagezielen, dem Anlagehorizont oder der individuellen Vermögenslage für einzelne Anleger nicht oder nur bedingt geeignet sein. Mit der Ausarbeitung dieses Dokuments wird die DZ BANK gegenüber keiner Person als Anlageberater oder als Portfolioverwalter tätig. Die in diesem Dokument enthaltenen Meinungen und gegebenenfalls Empfehlungen geben die nach bestem Wissen erstellte Einschätzung der Analysten der DZ BANK zum Zeitpunkt der Erstellung dieses Dokuments wieder; sie können aufgrund künftiger Ereignisse oder Entwicklungen ohne Vorankündigung geändert werden oder sich verändern. Dieses Dokument stellt eine unabhängige Bewertung der entsprechenden Emittenten beziehungsweise Investitionsobjekte durch die DZ BANK dar und alle hierin enthaltenen Bewertungen, Meinungen oder Erklärungen sind diejenigen des Verfassers des Dokuments und stimmen nicht notwendigerweise mit denen der Emittenten oder dritter Parteien überein. Eine (Investitions-)Entscheidung bezüglich Wertpapiere, sonstige Finanzinstrumente, Rohstoffe, Waren oder sonstige Investitionsobjekte sollte nicht auf der Grundlage dieses Dokuments, sondern auf der Grundlage unabhängiger Investmentanalysen und Verfahren sowie anderer Analysen, einschließlich, jedoch nicht beschränkt auf Informationsmemoranden, Verkaufs- oder sonstige Prospekte erfolgen. Dieses Dokument kann eine Anlageberatung nicht ersetzen.

7. Indem Sie dieses Dokument, gleich in welcher Weise, benutzen, verwenden und / oder bei Ihren Überlegungen und / oder Entscheidungen zugrunde legen, akzeptieren Sie die in diesem Dokument genannten Beschränkungen, Maßgaben und Regelungen als für sich rechtlich ausschließlich verbindlich.

# Rechtliche Hinweise

## **Ergänzende Information von Markit Indices Limited**

Weder IHS Markit noch deren Tochtergesellschaften oder irgendein externer Datenanbieter übernehmen ausdrücklich oder stillschweigend irgendeine Gewährleistung hinsichtlich der Genauigkeit, Vollständigkeit oder Aktualität der hierin enthaltenen Daten sowie der von den Empfängern der Daten zu erzielenden Ergebnisse. Weder IHS Markit noch deren Tochtergesellschaften oder irgendein Datenanbieter haften gegenüber dem Empfänger der Daten ungeachtet der jeweiligen Gründe in irgendeiner Weise für ungenaue, unrichtige oder unvollständige Informationen in den IHS Markit-Daten oder für daraus entstehende (unmittelbare oder mittelbare) Schäden.

Seitens IHS Markit besteht keine Verpflichtung zur Aktualisierung, Änderung oder Anpassung der Daten oder zur Benachrichtigung eines Empfängers derselben, falls darin enthaltene Sachverhalte sich ändern oder zu einem späteren Zeitpunkt unrichtig geworden sein sollten.

Ohne Einschränkung des Vorstehenden übernehmen weder IHS Markit noch deren Tochtergesellschaften oder irgendein externer Datenanbieter Ihnen gegenüber irgendeine Haftung - weder vertraglicher Art (einschließlich im Rahmen von Schadenersatz) noch aus unerlaubter Handlung (einschließlich Fahrlässigkeit), im Rahmen einer Gewährleistung, aufgrund gesetzlicher Bestimmungen oder sonstiger Art - hinsichtlich irgendwelcher Verluste oder Schäden, die Sie infolge von oder im Zusammenhang mit Meinungen, Empfehlungen, Prognosen, Beurteilungen oder sonstigen Schlussfolgerungen oder Handlungen Ihrerseits oder seitens Dritter erleiden, ungeachtet dessen, ob diese auf den hierin enthaltenen Angaben, Informationen oder Materialien beruhen oder nicht.

Die in Texten und Grafiken enthaltenen Preisnotierungen sowie Rendite- und Spreadangaben sind bei IHS Markit regelmäßig auf den Stand zum Vorabend aktualisiert.

## **Ergänzende Information zu Nachhaltigkeit / Sustainability**

Die Einschätzung zur Nachhaltigkeit eines Emittenten (Erteilung des DZ BANK Gütesiegels für Nachhaltigkeit) basiert auf dem ESG-Modell, welches durch das DZ BANK Research entwickelt wurde. Die Nachhaltigkeitseinschätzung des ESG-Modells wird im Wesentlichen aus Daten und Informationen abgeleitet, die dem DZ BANK Research durch Sustainability (Powered by Sustainability) bereitgestellt werden. Weitere Angaben zum ESG-Modell können in dem Methodenansatz Nachhaltigkeitsresearch unter [www.dzbank.de/Pflichtangaben](http://www.dzbank.de/Pflichtangaben) kostenlos eingesehen werden.

Wir weisen insbesondere darauf hin, dass es sich bei dem oben genannten ESG-Berechnungsmodell zur Erteilung des DZ BANK Gütesiegel für Nachhaltigkeit um ein internes Berechnungsmodell handelt, welches keinen Anspruch auf Einhaltung der regulatorischen Vorgaben der Verordnung (EU) 2019/2088 des Europäischen Parlaments und des Rates vom 27. November 2019 über nachhaltigkeitsbezogene Offenlegungspflichten im Finanzdienstleistungssektor und der Verordnung (EU) 2020/852 des Europäischen Parlaments und des Rates vom 18. Juni 2020 über die Einrichtung eines Rahmens zur Erleichterung nachhaltiger Investitionen und zur Änderung der Verordnung (EU) 2019/2088 („EU-Taxonomie“) erhebt.

## **Ergänzende Information von S&P Global Market Intelligence, 2024**

Die Vervielfältigung von Informationen, Daten oder Materialien, einschließlich Ratings ("Inhalte") in jeglicher Form ist nur mit vorheriger schriftlicher Genehmigung der jeweiligen Partei gestattet. Diese Partei, ihre verbundenen Unternehmen und Lieferanten ("Inhaltsanbieter") übernehmen keine Garantie für die Richtigkeit, Angemessenheit, Vollständigkeit, Aktualität oder Verfügbarkeit von Inhalten und sind, ungeachtet der jeweiligen Gründe, nicht verantwortlich für (aus Fahrlässigkeit oder anderweitig entstandene) Fehler oder Auslassungen, oder für die Ergebnisse, die durch die Verwendung dieser Inhalte erzielt werden. Keinesfalls haften die Inhaltsanbieter für Schäden, Kosten, Aufwendungen, Rechtskosten oder Verluste (einschließlich Einkommensverlusten oder entgangener Gewinne und Opportunitätskosten) im Zusammenhang mit der Verwendung der Inhalte. Der Verweis auf eine bestimmte Anlage oder ein bestimmtes Wertpapier, ein Rating oder eine Äußerung zu einer Anlage, die Teil der Inhalte ist, stellt keine Empfehlung zum Kauf, Verkauf oder Halten einer solchen Anlage oder eines solchen Wertpapiers dar, sagt nichts über die Eignung einer Anlage oder eines Wertpapiers aus und sollte nicht als Anlageberatung angesehen werden. Ratings sind Meinungsäußerungen und keine Tatsachenbehauptungen.

## **Ergänzende Information von STOXX Ltd. und Qontigo Index GmbH**

Der DAX bzw. Euro Stoxx 50 (der „Index“) und die darin enthaltenen Daten und verwendeten Marken werden durch die STOXX Ltd. oder Qontigo Index GmbH im Rahmen einer Lizenz bereitgestellt. Die STOXX Ltd. und die Qontigo Index GmbH waren nicht an der Erstellung gemeldeter Informationen beteiligt und übernehmen keinerlei Gewährleistung und schließen jegliche Haftung (aus fahrlässigem sowie aus anderem Verhalten) – unter anderem im Hinblick auf die Genauigkeit, Angemessenheit, Richtigkeit, Vollständigkeit, Aktualität und Eignung für einen beliebigen Zweck – für jegliche gemeldeten Informationen oder Fehler, Auslassungen oder Störungen des Index oder der darin enthaltenen Daten aus. Eine Verteilung oder weitere Verbreitung solcher der STOXX Ltd. oder Qontigo Index GmbH gehörenden Daten ist nicht gestattet.

# Impressum

**Herausgeber:**

DZ BANK AG Deutsche Zentral-Genossenschaftsbank, Frankfurt am Main,  
Platz der Republik, 60265 Frankfurt am Main

**Telefon:** +49 69 7447 - 01

**Telefax:** + 49 69 7447 - 1685

**Homepage:** [www.dzbank.de](http://www.dzbank.de)

**E-Mail:** [mail@dzbank.de](mailto:mail@dzbank.de)

**Vertreten durch den Vorstand:** Dr. Cornelius Riese (Vorstandsvorsitzender), Stefan Beismann, Souâd Benkredda, Dr. Christian Brauckmann, Ulrike Brouzi, Johannes Koch, Michael Speth

**Aufsichtsratsvorsitzender:** Henning Deneke-Jöhrens

**Sitz der Gesellschaft:** Eingetragen als Aktiengesellschaft in Frankfurt am Main, Amtsgericht Frankfurt am Main, Handelsregister HRB 45651

**Aufsicht:** Die DZ BANK AG Deutsche Zentral-Genossenschaftsbank, Frankfurt am Main wird durch die Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin) und die Europäische Zentralbank (EZB) beaufsichtigt.

**Umsatzsteuer Ident. Nr.:** DE114103491

**Sicherungseinrichtungen:** Die DZ BANK AG Deutsche Zentral-Genossenschaftsbank, Frankfurt am Main ist der amtlich anerkannten BVR Institutssicherung GmbH und der zusätzlich freiwilligen Sicherungseinrichtung des Bundesverband der Deutschen Volksbanken und Raiffeisenbanken e.V. angeschlossen:

[www.bvr-institutssicherung.de](http://www.bvr-institutssicherung.de)

[www.bvr.de/SE](http://www.bvr.de/SE)

**Verantwortlich für den Inhalt:** Dr. Jan Holthusen, Bereichsleiter Research und Volkswirtschaft

© DZ BANK AG Deutsche Zentral-Genossenschaftsbank, Frankfurt am Main, 2025

Nachdruck, Vervielfältigung und sonstige Nutzung nur mit vorheriger Genehmigung der

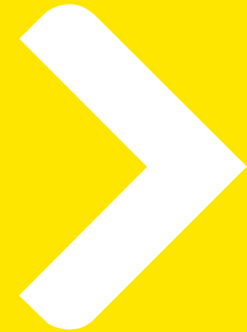
DZ BANK AG Deutsche Zentral-Genossenschaftsbank, Frankfurt am Main



# Banking in Mittel- und Osteuropa: worauf sollte man achten?

**Axel Summer**, Leiter der Niederlassung Frankfurt, Raiffeisen Bank International

**Ciprian Georgescu**, Large Corporates, Raiffeisen Bank International



# Raiffeisen Bank International

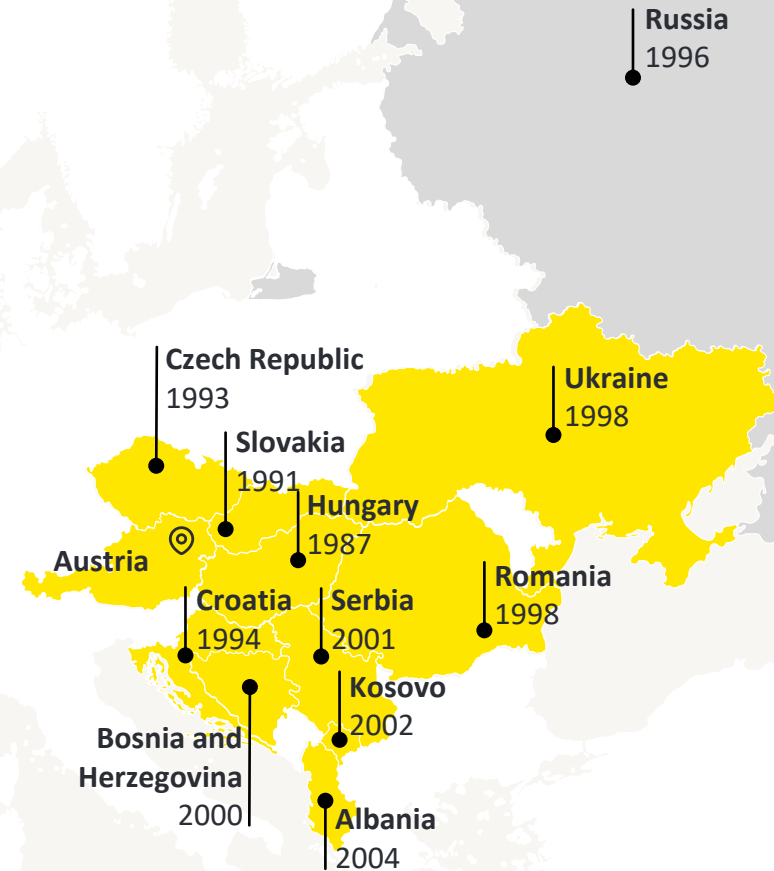
**Ihr Partner in Österreich und CEE**

**Axel Summer**

**Leiter der Niederlassung in Deutschland**

Mit unserem Hauptsitz in Wien sind wir strategisch am Tor zu Mittel- und Osteuropa positioniert.

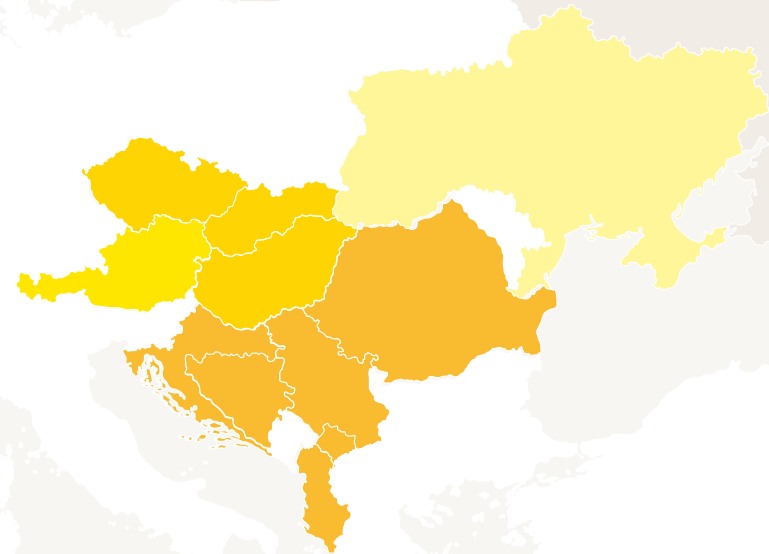
Seit mehreren Jahrzehnten pflegen wir enge Verbindungen zu dieser bedeutenden Region und unser breit aufgestelltes Netzwerk deckt ihre wichtigsten Märkte heute umfassend ab.





## Unser Netzwerk in CEE

- Über 35 Jahre Erfahrung in Mittel- und Osteuropa (CEE) sowie rund 18 Millionen Kunden.
- Präsenz in 11 CEE-Märkten, davon 5 EU-Mitgliedstaaten;
- Serbien und Albanien besitzen offiziellen Kandidatenstatus.
- Top-5-Marktposition in 8 Ländern der Region.
- Starke Marktposition im österreichischen Unternehmenskundensegment mit klarer Ausrichtung auf CEE.





# Raiffeisen Bank Romania (RBRO): Wer wir sind

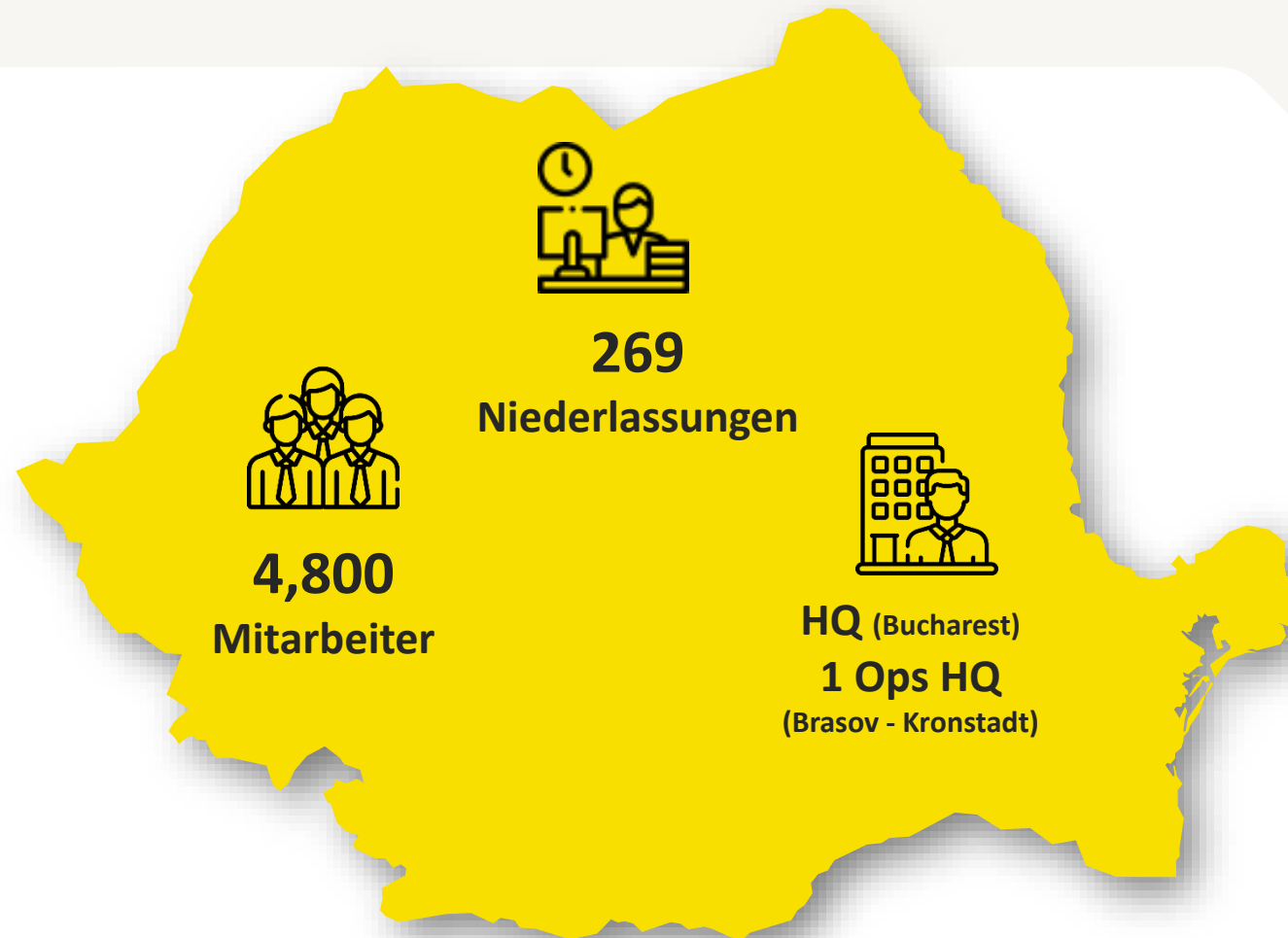


**~5,000 CORPORATE KUNDEN**

**+100k  
KMUs**

**2.3 mil.  
Privatkunden**

- Raiffeisen Bank S.A. ist eine führende Universalbank und betreut mehr als 2.4 Millionen Privat-, KMU- und Corporatekunden. Sie ist eine direkte Tochtergesellschaft und gehört zu 100 % zur Raiffeisen Bank International AG (RBI).
- Raiffeisen trat 1998 in den rumänischen Markt ein und zählt heute zu den führenden Banken des Landes. Gemessen am Kreditvolumen belegt RBRO den vierten Platz in Rumänien und verwaltet (2025) eine Bilanzsumme in Höhe von 17.5 Mrd. EUR.



# Raiffeisen Bank Romania (RBRO): Wer wir sind

- Corporate Banking Services – Branchenspezialisierte und engagierte Kundenbetreuer unterstützen Unternehmen in Bereichen wie Energie, Metalle & Utilities, Agrarwirtschaft, Consumer, Industrie, Bauwesen, Telekommunikation und Dienstleistungen. Der Fokus liegt auf fachkundiger Betreuung von Großunternehmen, Mid-Market-Kunden und dem öffentlichen Bereich.
- **International Desk** – Der zentrale Ansprechpartner für alle internationalen Firmenkunden mit grenzüberschreitenden Anforderungen, basierend auf der Präsenz der RBI-Gruppe in 11 CEE-Märkten.
- Finanzierungslösungen: syndizierte Kredite, Projektfinanzierung, EIB/EIF-garantierte Darlehen, ESG-Finanzierung, Betriebskapital, strukturierte Finanzierung.
- Transactional & Cash Management: 99% digitale Firmentransaktionen (RaiConnect, Smart Onboarding).
- Payroll Solutions: maßgeschneiderte Gehaltszahlungsservices, integriert in den digitalen Zahlungssystemen der Unternehmen.

- Rumänien gilt als einer der einfachsten und kosteneffizientesten EU-Märkte für Unternehmensgründungen. Das Land bietet einen Steuersatz von 1% für Mikrounternehmen, vollständiges ausländisches Eigentümerschaft, sowie schnelle digitale Gründungsverfahren.
- Die SRL (Gesellschaft mit beschränkter Haftung) ist die gebräuchlichste Rechtsform und eignet sich insbesondere für ausländische Investoren, sowie kleine und mittlere Unternehmen.
- Für neu gegründete GmbHs ist ein Mindeststammkapital von 500 RON erforderlich.
- Neu gegründete Firmen müssen innerhalb von 60 Werktagen ab dem Datum der Eintragung im Handelsregister mindestens ein Bankkonto oder ein Konto beim Finanzamt in Rumänien eröffnen.

## Schritte zur Unternehmensgründung

1. Festlegung der Rechtsform des Unternehmens.
2. Reservierung des Firmennamens beim Handelsregisteramt.
3. Ausarbeitung und Zusammenstellung der Gründungsunterlagen, einschließlich Gesellschaftsvertrag, Identitätsnachweisen der Gesellschafter, sowie sämtlicher gesetzlich vorgeschriebener Erklärungen.
4. Bestimmung und Nachweis des Unternehmenssitzes durch Vorlage eines Mietvertrags, Eigentumsnachweises oder eines gültigen Domizilvertrags.
5. Einzahlung des gesetzlich vorgesehenen Stammkapitals entsprechend der gewählten Rechtsform.
6. Anmeldung beim Handelsregister.
7. Steuerliche Registrierung des Unternehmens, bzw. Wahl zwischen der Besteuerung als Mikrounternehmen oder der Körperschaftsteuer (CIT), sofern zutreffend.
8. Eröffnung eines Bankkontos für das Unternehmen.

## Geschätzter Zeitrahmen für die Unternehmensgründung

1. Reservierung des Firmennamens: ca. 1 Arbeitstag.
2. Erstellung der Gründungsunterlagen: ca. 1–3 Arbeitstage (abhängig von der Verfügbarkeit der erforderlichen Dokumente und Erklärungen).
3. Entscheidung des Handelsregisters: ca. 2–5 Arbeitstage nach der vollständigen Anmeldung.
4. Eröffnung des Firmenbankkontos: abhängig von der Eigentumsstruktur, der Vollständigkeit der Dokumentation sowie den KYC- und UBO-Anforderungen der Bank. Für Unternehmen die bereits eine Geschäftsbeziehung bzw. ein laufendes Konto innerhalb der RBI-Gruppe unterhalten, kann der Prozess deutlich beschleunigt werden.

## **Steuerumfeld:**

Körperschaftsteuer (CIT): 16 % – ein wettbewerbsfähiger Satz, deutlich niedriger als die Durchschnittsquoten in Westeuropa.

Homogenes nationales Steuersystem: Rumänien wendet landesweit uniforme Steuervorschriften an. Es gibt keine regionalen Steuerunterschiede und keine Sonderwirtschaftszonen mit eigenen Steuersystemen.

## **Digitale Infrastruktur:**

Rumänien verfügt über ein ausgezeichnetes landesweites Highspeed-Internet und gehört zu den stärksten digitalen Infrastrukturen Europas.

## Arbeitsmarkt:

- Rumänien bietet eine kompetente, vielsprachige Arbeitskraft, die insbesondere in großen urbanen Zentren wie Bukarest, Cluj, Iași, Timișoara und Brașov konzentriert ist.
- Wichtige Stärken des Arbeitsmarktes: hohe Verfügbarkeit von Fachkräften in den Bereichen IT, Finanzen, Ingenieurwesen und Shared-service- & Datenzentren.

## Überblick Infrastruktur:

- Die Infrastruktur Rumäniens entwickelt sich kontinuierlich weiter und unterstützt somit Wirtschaftswachstum und regionale Verbindung.
- Straßennetz – Eines der am schnellsten wachsenden in der EU, mit ca. 800 km neuen Autobahnen in verschiedenen Bau- oder Vertragsphasen.
- Flughäfen – Ein starkes internationales Flughafennetz mit wichtigen Hubs in Bukarest, Cluj, Timișoara, Iași und Brașov, das sowohl die wirtschaftliche Aktivität als auch den Tourismus unterstützt.
- Häfen – Der Hafen Constanța, einer der größten am Schwarzen Meer, wird derzeit mit neuen Terminalen ausgebaut und gewinnt zunehmend an Bedeutung in den EU-Schwarzmeer-Logistikkorridoren.

**Raiffeisen Bank International AG**

**Axel Summer**

Leiter der Niederlassung Deutschland

[axel.summer@rbinternational.com](mailto:axel.summer@rbinternational.com)

+49 69 29922919

**Thank you**

**Raiffeisen Bank S.A.**

**Ciprian Georgescu**

Corporate Senior Banker, Pharma and Consumer

Corporate Division

[ciprian.georgescu@raiffeisen.ro](mailto:ciprian.georgescu@raiffeisen.ro)

+40 764.601.846



# Best Practice: Produktionsausweitung eines Mittelständlers nach Rumänien

**Holger Hesselink**

Gesellschafter und kfm. Geschäftsführer, traytec GmbH



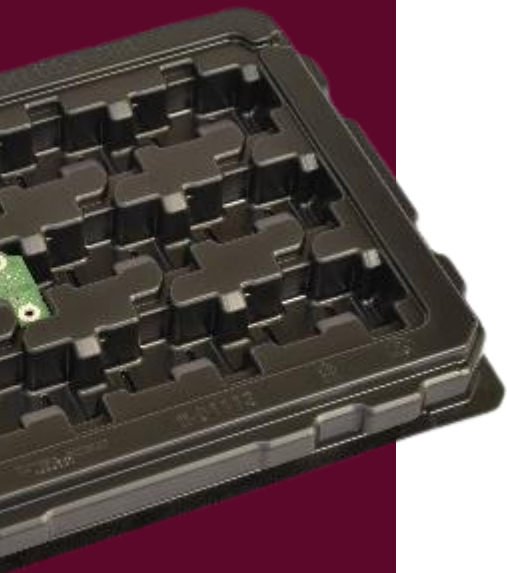
traytec  
GmbH

ERFAHREN. INNOVATIV. ZUVERLÄSSIG.

Hersteller maßgeschneiderter  
Thermoform-Trägersysteme

# Unternehmenskennzahlen

- Gründung: 2009
- Mitarbeiter: 160
- Umsatz (2025): 48 Millionen Euro
- Anlagenkapazität: 27 Thermoformanlagen
- Performance: Alles aus einer Hand vom Werkzeug über den Rohstoff bis zum fertigen Produkt



# TRAYTEC - MEHR ALS EIN THERMOFORMER



JAC Zerspanungstechnik GmbH

Eigene Zerspanung der tray-Werkzeuge  
mit 4 Fräsanlage



JAC Automation & Robotik GmbH

Eigene Automation und Robotik



Plastforma GmbH

Spezialist für die tray-Fertigung im  
Großformat bis 1.450 x 1.200 mm  
2 Produktionsanlagen Illig UA155



Sunextrusion GmbH

Eigene Extrusion der Halbzeuge mit 4  
Extrusionslinien



thermoplast-rework s.r.o.

Recycling und Einlagerung in Jihlava  
(CZ)

# WEITERE STANDORTE/ PRODUKTIONSSTANDORTE



## Budapest, Ungarn

seit 2021

Vertriebsbüro

+ Produktentwicklung



## Bistrita, Rumänien

seit Januar 2022

1xUA100 (für Format  
800x600mm),

1xRV74d (für Format  
600x400mm)

+ Produktentwicklung



## Pilsen, Tschechien

seit Mai 2024

2xUA100 (für Format  
800x600mm)

1xRV74d (für Format  
600x400mm)

1xRDF85 (für Format  
800x600mm)

+ Produktentwicklung

# Fokus Rumänien

## traytec Thermoforming s.r.l.



- **Gegründet:** 2022
- **Standort:** Bistrita
- **Maschinen:** 2 Thermoformanlagen
- **Mitarbeiter:** 16 (Früh- & Spätschicht)
- **Umsatz:** ca. 2,5 Mio €

# Warum Rumänien?

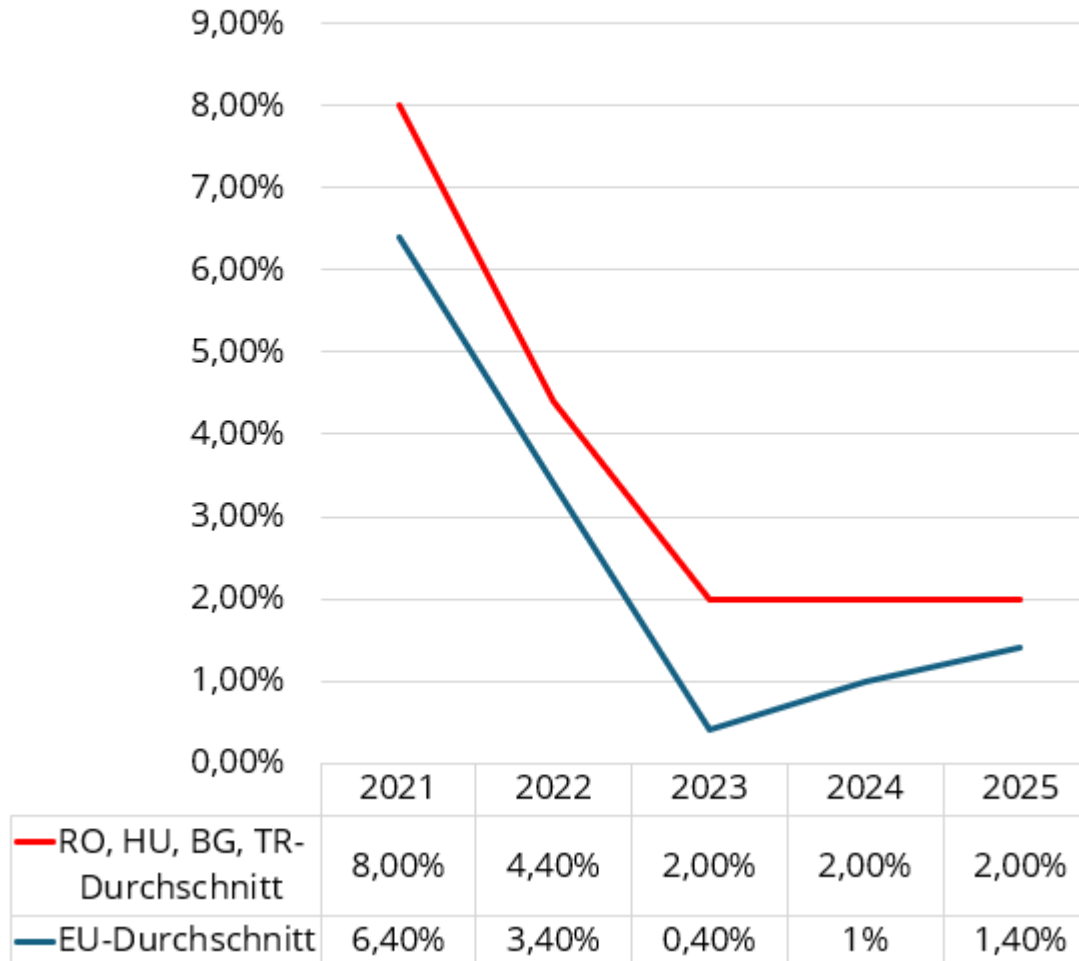


- Zweitgrößter Binnenmarkt in Mittel- & Osteuropa
- Deutschland ist wichtigster Handelspartner
- Hohe Akzeptanz deutscher Produkte („Made in Germany“)
- EU-Mitgliedschaft
  - keine Zollbarrieren
- Deutsche Kunden mit Produktionsstandorten in Rumänien
  - Nähe zu Kunden

# Wirtschaftliche Vorteile

BIP-Wachstum

RO, HU, BG & TR-Durchschnitt vs. EU-Durchschnitt



- Wirtschaftswachstum in Rumänien, Ungarn, Bulgarien, Türkei
- EU-Förderprogramme für Investitionen möglich
- Niedrige Personalkosten im Vergleich zu Deutschland

# Logistik & Transport

- Reduzierung der Transportkosten zu Kunden in Rumänien, Ungarn, Bulgarien und Türkei
- Zentrale Lage: Zugang zu Osteuropa & Balkan
- CO<sup>2</sup>-Reduzierung durch kürzere Lieferwege



# Strategische Standortfaktoren

Bei der Standortwahl zu beachten:



## **Stromversorgung**

gesichert, ausreichend für Produktion



## **Gasversorgung**

gesichert, ausreichend für Produktion



## **Mitarbeitertransfer**

Arbeitgeberpflicht dieses zu organisieren



## **Lohnkosten**

in Großstädten (Cluj, Bukarest, usw.) höher



## **Infrastruktur**

Anbindung zur Autobahn ist gut

# Chancen für traytec



- Bestehender Kundenkreis erleichtert Markteintritt
- Nähe zu Automotive & Industriekunden
- Synergien mit Ungarn, Bulgarien & Türkei
- Staatliche / europäische Förderprogramme nutzen

# Risiken & Herausforderungen

## **Verwaltung & Kommunikation**

- Behördliche Kommunikation überwiegend auf Rumänisch
- Lokale Führungskräfte oder entsprechende Sprachkompetenz erforderlich

## **Buchhaltung & Regulierung**

- Gesetzliche Buchhaltungspflichten gemäß rumänischem Recht
- Geschäftskonto in Landeswährung (RON) erforderlich
- Digitale Meldepflichten beim ANAF beachten

## **Arbeitsmarkt**

- Teilweise fehlende duale Berufsausbildung
- Erhöhte Fluktuation in bestimmten Branchen möglich
- Aufbau einer starken Corporate Identity am neuen Standort erforderlich / Mitarbeiter müssen gut geschult werden

# Erfolgsfaktoren im Business

- Persönlicher Kontakt & Vertrauen
- Nutzung lokaler Netzwerke: AHK Rumänien, Steinbeis Ost-West
- Frühzeitige, saubere Dokumentation & Planung
- Realistische Kalkulation: Löhne, Infrastruktur, Förderungen



Deutsch-Rumänische  
Industrie- und Handelskammer  
Camera de Comerț și Industrie  
Româno-Germană



**Steinbeis-Transferzentrum  
OST-WEST-Kooperationen**

# Fazit

- Rumänien bietet wirtschaftliches Wachstum und Marktzugang zu Osteuropa
  - Transportkosten & CO<sup>2</sup> werden reduziert
  - Bestehender Kundenkreis erleichtert Markteintritt
  - Staatliche Förderungen sichern Investition ab
  - Strategischer Schritt zur Expansion und Marktpräsenz
- Rumänien ist der logische nächste Schritt, um Wachstum und Marktpräsenz in Osteuropa auszubauen.

The background features a stylized illustration of two hands, one in a darker brown tone and one in a lighter tan tone, cupping a glowing sphere. The sphere is composed of a network of white dots connected by thin white lines, resembling a digital or social network. The scene is set against a warm, orange-hued sky with soft clouds and sparkling light effects.

**Vielen Dank für Ihre Teilnahme.**

# Disclaimer

Dieses Dokument dient ausschließlich Informationszwecken. Dieses Dokument ist durch die DZ BANK AG Deutsche Zentral- Genossenschaftsbank („DZ BANK“) erstellt und zur Verteilung in der Bundesrepublik Deutschland bestimmt. Dieses Dokument darf im Ausland nur in Einklang mit den dort geltenden Rechtsvorschriften verteilt werden, und Personen, die in den Besitz dieser Informationen und Materialien gelangen, haben sich über die dort geltenden Rechtsvorschriften zu informieren und diese zu befolgen.

Dieses Dokument stellt weder ein öffentliches Angebot noch eine Aufforderung zur Abgabe eines Angebots zum Erwerb von Wertpapieren oder Finanzinstrumenten dar. Die DZ BANK ist insbesondere nicht als Anlageberater oder aufgrund einer Vermögensbetreuungspflicht tätig. Dieses Dokument ist keine Finanzanalyse. Alle hierin enthaltenen Bewertungen, Stellungnahmen oder Erklärungen sind diejenigen des Verfassers des Dokuments und stimmen nicht notwendigerweise mit denen dritter Parteien überein.

Die DZ BANK übernimmt keine Haftung für unmittelbare oder mittelbare Schäden, die durch die Verteilung und/oder Verwendung dieses Dokuments verursacht werden und/oder mit der Verteilung und/oder Verwendung dieses Dokuments im Zusammenhang stehen. Eine Investitionsentscheidung bezüglich irgendwelcher Wertpapiere oder sonstiger Finanzinstrumente sollte auf der Grundlage eines Beratungsgesprächs sowie Prospekts oder Informationsmemorandums erfolgen und auf keinen Fall auf der Grundlage dieses Dokuments.

Die Inhalte dieses Dokuments entsprechen dem Stand zum Zeitpunkt der Erstellung des Dokuments. Sie können aufgrund künftiger Entwicklungen überholt sein, ohne dass das Dokument geändert wurde.