

## Forum Nachwuchsförderung 2023 Workshop 1

# Wie nah – geht zu weit?

Karin Iten, Ethik im Sport, Swiss Olympic



# Worst Case: Verdacht auf Sexualdelikte



**Dilemma:** Schutzauftrag und Fürsorgepflicht

**Polarität:** Mut und Bescheidenheit

**Orientierung:** Wahrscheinlichkeit statt Sicherheiten





## Ist das ein sexueller Übergriff?

Klares Ja? Eher Ja? - Eher Nein? Klares Nein?



### **Lara, Sliding:**

Eine Begleitperson beugt sich von hinten über die 13-jährige Athletin Lara, um ihr eine Aufgabe zu erklären und berührt dabei kurz ihre Brust.

# Interpretation führt in eine Sackgasse



# Ethik-Kompass: 4 Stufen

Ethik ist nicht nur dort, wo die Alarmleuchte rot leuchtet

**Irritation**

**Vermutung**

**Verdacht**

**Risiko**

**Verstoss**

**Fall**

**Qualitätsstandards**

**Ethikstatut**

**Strafrecht**

# Gestaltung von Risikosituationen: Reflexion, Transparenz, Besprechbarkeit, Standards

- Was gehört zur Rolle? → **Rollenklarheit**
- Was ist mein Auftrag? → **Auftragsklärung**
- Wie gestalte ich die Situation? → **reflektierte Gestaltung**
- Wem gegenüber braucht es Transparenz? → **Bring- und / oder Holschuld**
- Was sind die Bedürfnisse der Athlet\*innen? → **Alternativen**

## Risikomanagement: Qualitätssicherung in Risikosituationen

*Nach: Fachstelle Limita, Leitartikel 2017, Risikosituationen transparent gestalten*



Erstberatung  
durch SSI

Risikosituationen  
Risiko  
Beteiligungs- und Risikomanagement

Krisensituationen  
Krise  
Melde- und Krisenmanagement



Feedbackkultur  
Fehler-/ Lernkultur  
Qualitätssicherung  
Transparenz  
Personalführung  
Qualitätsstandards/ Verhaltenskodex

## Beteiligungs- und Risikomanagement

Meldekultur  
Null-Toleranz  
Koordination  
Untersuchung  
Fallführung  
Ethikstatut/ Strafrecht

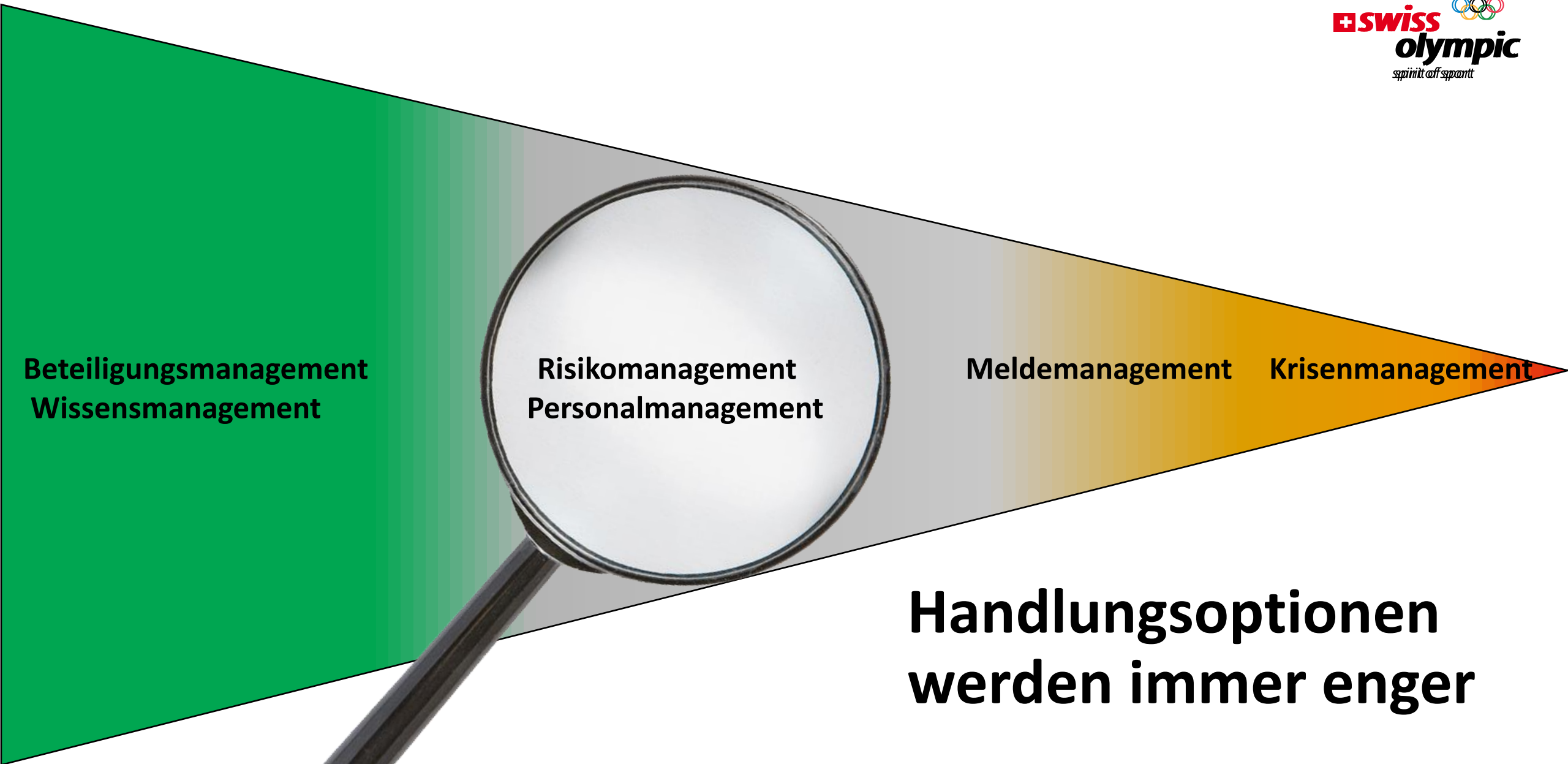
## Melde- und Krisenmanagement

# Fokus der Handlungsmöglichkeiten

stärken

reflektieren besprechen melden untersuchen koordinieren aufdecken





Beteiligungsmanagement  
Wissensmanagement

Risikomanagement  
Personalmanagement

Meldemanagement    Krisenmanagement

**Handlungsoptionen  
werden immer enger**

## Rollenklärung: Wer ist wo im Lead?

<b>Gos</b>	<b>Risiko</b>	<b>Verstoss</b>	<b>Fall</b>
	<b>Qualitätsstandards</b>	<b>Ethikstatut</b>	<b>Strafrecht</b>

↑  
Aufgabengebiet der  
Teams und  
Ethikbeauftragten

↑  
Aufgabengebiet von SSI  
und **internem Krisenstab**  
**(Führungsebene)**

# Sorgfalt in der Wortwahl

## Beschwerden

Irritation  
durch Fehlverhalten

Athlet\*in – Trainer\*in  
o.a. Rollen

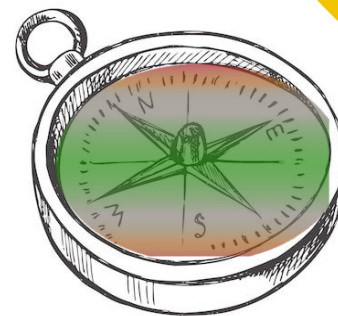
Qualitätssicherung  
Personalführung

## Anschuldigungen

Vermutung auf Verstösse  
Verdacht auf Straftaten

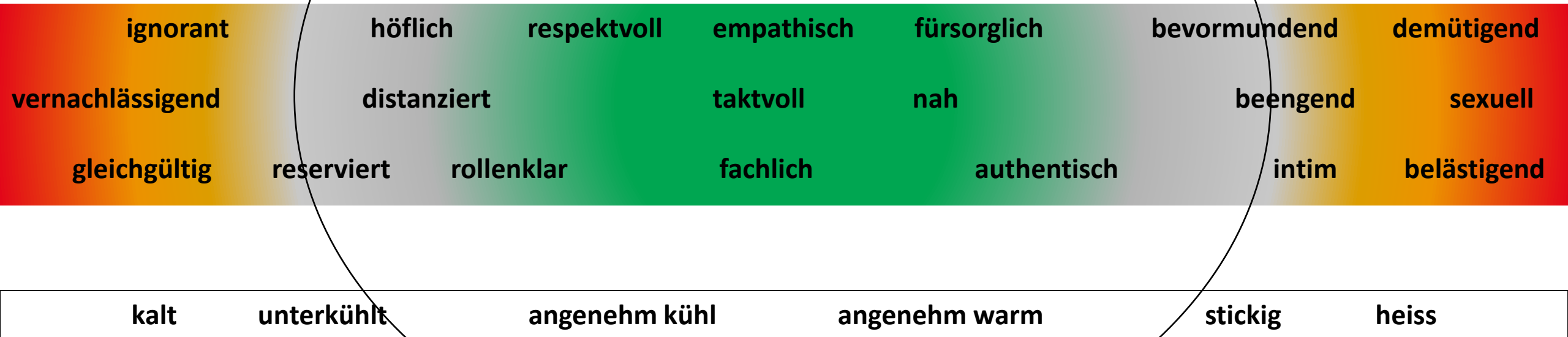
Opfer – Meldende\*r -  
Beschuldigte\*r

Aufdeckung  
Fallführung



# Nähe

## Bereich der Professionalität



# Situationen reflektieren und Risiken besprechen Diskussion von Beispielkarten aus dem Kompass





**Vertrauensvoll und – anspruchsvoll!**

**Herzlichen Dank!**