

# Lean Construction

Wie können wir mit unserem täglichen Handeln  
mehr Wirkung erzielen?

17.04.2026



# Ihre Ansprechpartner



**Tobias Guller**

Senior Consultant  
und  
Geschäftsführer



**Margarita  
Ruschke**

Senior Referentin  
Lean  
Management



**Stephan  
Hielscher**

Referent für  
Digitalisierung &  
Technik



# Lean Construction in mittelständischen Bauunternehmen in Baden Württemberg

1. Was ist Verschwendung nicht
2. Unvorhergesehenes auf Baustellen
3. reden und steuern
4. Ausblick auf den Praxistag



**Was hält euch von der Arbeit  
ab?**







so, oder so?

Abb.: Tobias Guller, ifA-Bau Consult



so, oder so?

Bild: Vorlesung Lean Construction, Prof. Gehbauer 2005, Michael Ott



so, oder so?

# Wie erkennen wir Verschwendung auf der Baustelle?





**Stellt euch täglich bei Tätigkeiten, die Ihr im Alltag macht, immer die gleichen drei Fragen:**

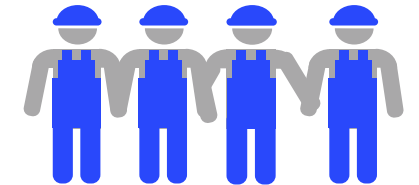
1. Tun wir etwas?
2. Sind wir direkt am Haus tätig?
3. Macht diese Tätigkeit das Haus besser?



## Wir wollen weg von ...



## Hin zu ...



Durchlaufzeit & Aufwand

## WIE machen wir das in unserem Alltagsstress?

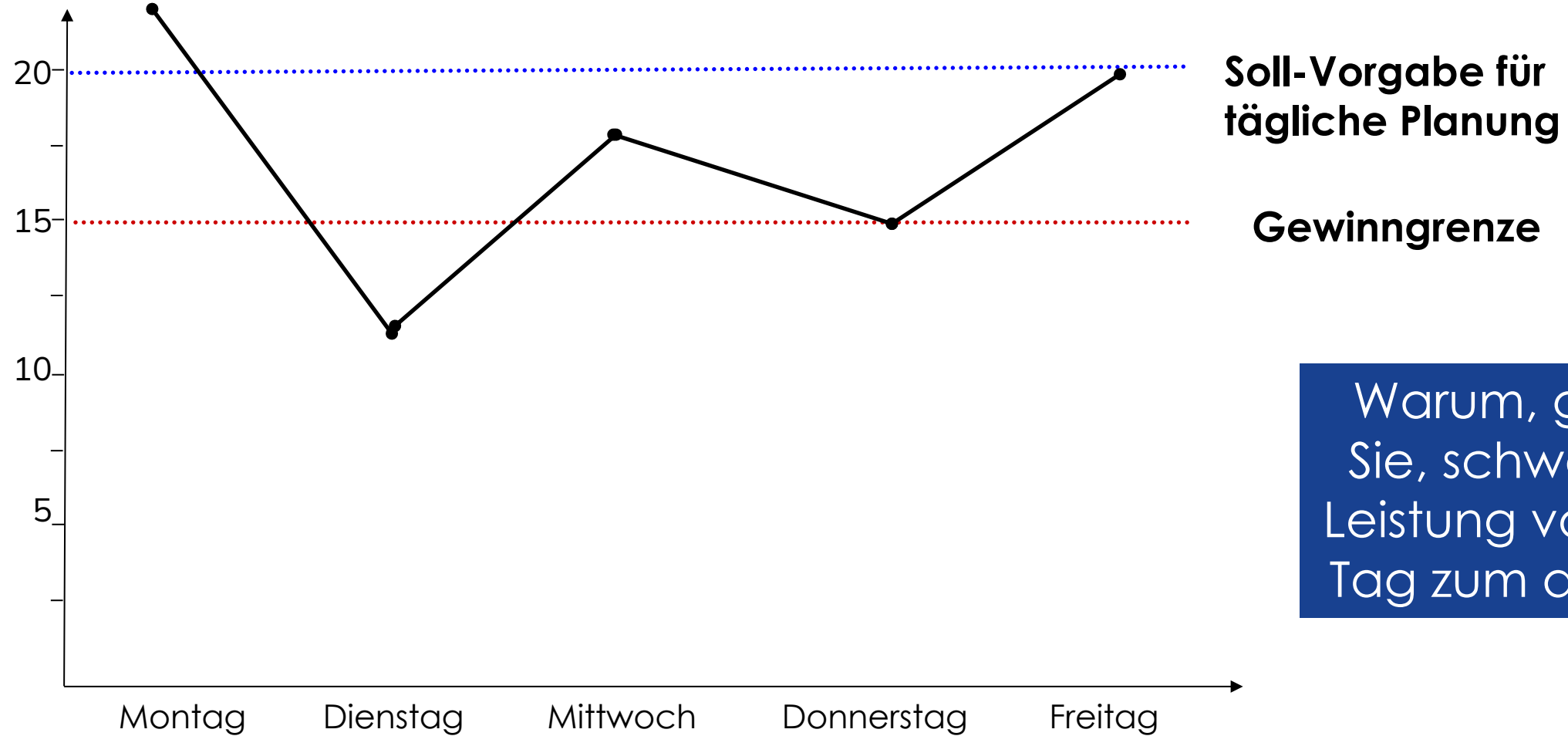
**Was kann ich als Bauleitender  
alleine tun?**



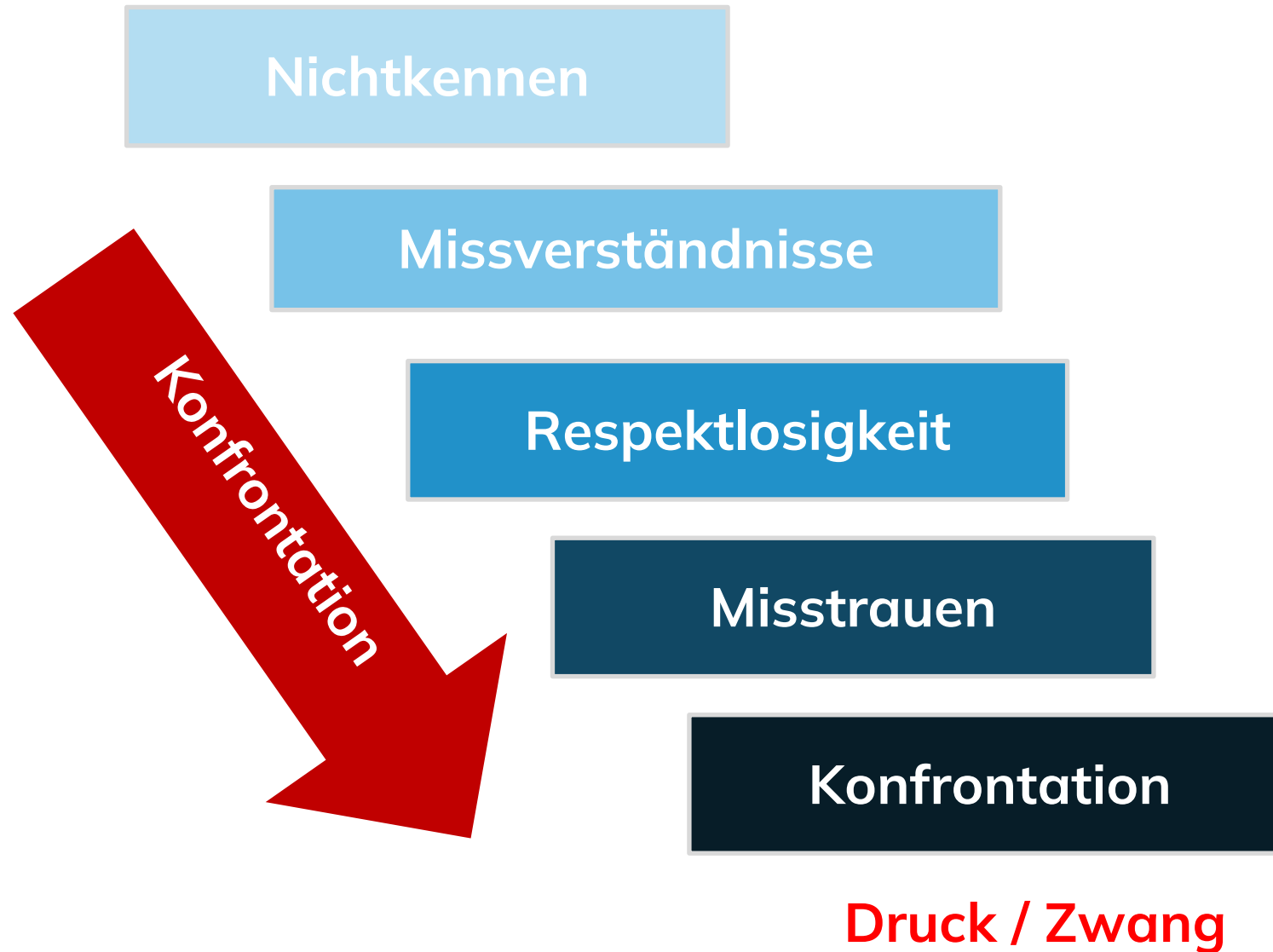


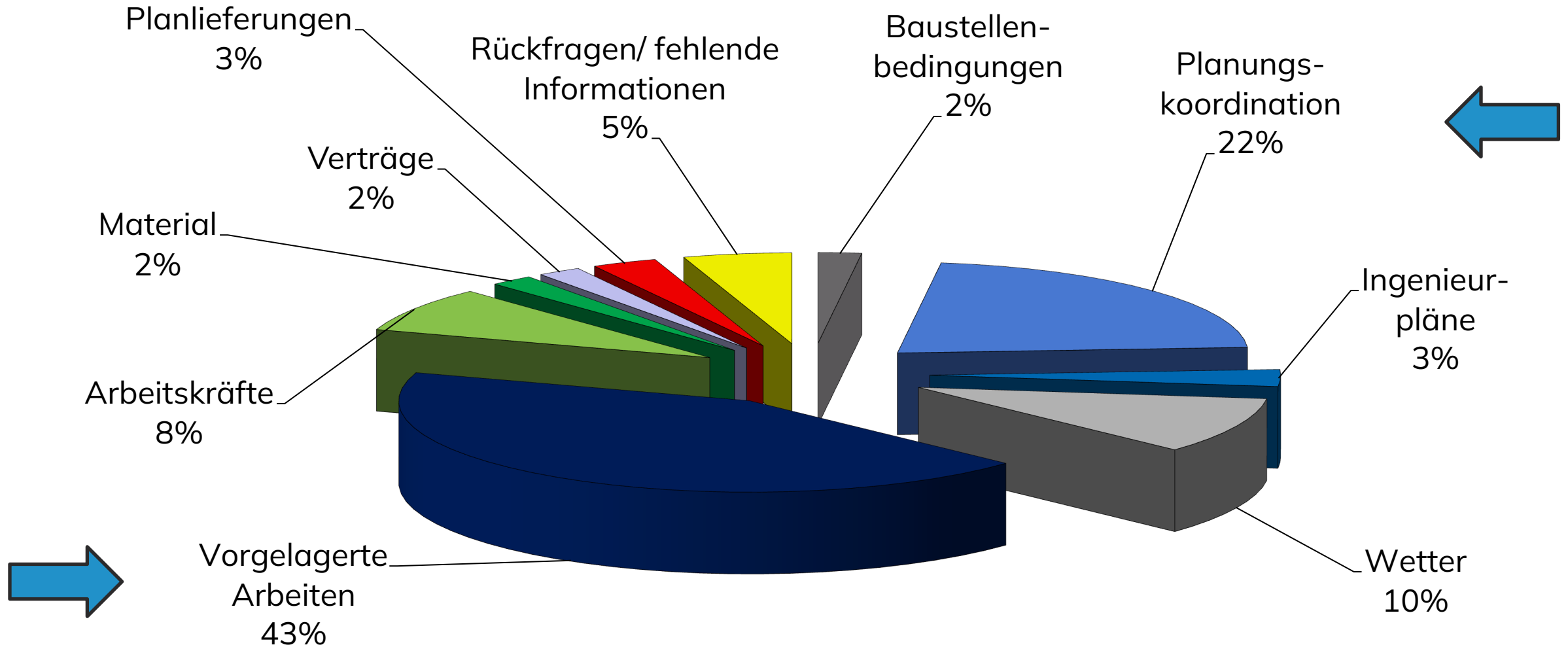


## Anzahl an „Norm“-Bohrungen pro Tag



Warum, glauben Sie, schwankt die Leistung von einem Tag zum anderen?







- Was können wir tun, um Hindernisse aus dem Weg zu räumen, die Mitarbeiter / Nachunternehmer vom Arbeiten abhalten?
- Wir wissen Menschen arbeiten in einem System.
- Die Rolle eines GUs / Bauleiters ist es an dem System zu arbeiten und es mit Hilfe der Monteure / Arbeiter zu verbessern.
- Nur zusammen, können wir ambitionierte Ziele erreichen.
- Das Hilft dem Nachunternehmer, weil weniger Unvorhergesehenes passiert und das hilft auch ihnen.

95%\*

**Wo kann ich auf meiner  
Baustelle damit starten?**





## **FAKT:**

Wir benötigen auf Baustellen eine Gelegenheit uns effektiv abzustimmen,...

...um Reibungsverluste und Durcheinander zu vermeiden

...um Probleme frühzeitig zu erkennen

...um Abläufe verlässlicher zu machen

...um zu erkennen, wer was macht

...um Zeit zu gewinnen

## **Vermeintliche Ansätze:**

- Ad-hoc Abstimmungen auf Zuruf mit dem Bauleiter zwischen Tür und Angel
- Morgenabstimmung zwischen Bauleiter und Polier
- morgendliche Polieransprache: Wer macht was, wo wird gearbeitet
- Sicherheitsunterweisungen als kurze Formate, die funktionieren

**Diese Ansätze helfen uns aber nicht effektiv**



## Wir brauchen ...

**... echte und offene Abstimmungen,  
keine Anweisungen**

**... Besprechungen um Probleme frühzeitig  
anzusprechen und  
Lösungen proaktiv zu planen  
nicht nur um im Nachhinein auf Fehler zu  
schauen**

**... nachhaltige Lösungen für  
Probleme, keine  
Symptombekämpfung**

**... Transparenz statt verstecktes  
Wissen –  
damit jeder weiß, was zu tun ist**

**... Teamverantwortung für das  
Ganze, nicht um Einzelkämpfer**

**Wie schaffen wir das?**





## Warum?

- ✓ Transparenz im Team
- ✓ Frühe Erkennung von Problemen & Schnittstellen
- ✓ Bessere Abstimmung
- ✓ Teamverantwortung fördern

## Tägliche Stehung einführen



Abb.: Tobias Guller, ifA-Bau Consult

## So funktioniert's:



maximal 15 Minuten  
& feste Uhrzeit



gleicher Ort



Ritual täglich



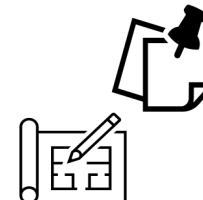
im Stehen

**KEINE Problemlösung** in der Stehung – nur Status!

## Jeder beantwortet:



1. Was habe ich **gestern** erledigt?
2. Was erledigte ich **heute**?
3. Was **blockiert** meine Arbeit?



**Visualisierung durch:** Pläne, Farben,  
Post'its



Wie könnte sowas am Ende aussehen?

- Tägliche Stehung abhalten
  - Begrenzung auf 10-15 Minuten
  - Ziel ist ein kurzer Check-In zum Abgleich der Tagesziele, den Abgleich mit dem, was liegen geblieben ist und den Hindernissen und nötigen Vorbereitungen
- Stehung vor dem Wochenplan
  - Der Wochenablauf hängt transparent aus
  - Der Blick auf den Wochenplan ermöglicht einen Abgleich mit den Zielen und eine Messung der Zuverlässigkeit der Zielerreichung

„Früher hat einer gedacht und die anderen gemacht – heute müssen alle gemeinsam koordinieren.“



Abb.: Tobias Guller, ifA-Bau Consult



# Teaser zum Praxistag am 12. Mai 2026





### 3. Praxistag Lean Construction

Dieses Präsenzseminar zeigt:

- verstehen die Grundlagen von Lean Construction (Wertschöpfung & Verschwendung) lernen
- Verschwendung im eigenen Alltag zu erkennen
- simulieren eine Last-Planner-Besprechung
- erleben Taktplanung & Taktsteuerung praxisnaher
- kennen, wie Methoden ineinandergreifen

#### Ziele des Praxistags:

- **Gesamtprozess verstehen**
- **Methoden erlernen und verknüpfen**
- **konkrete Ansätze für den eigenen Betrieb mitnehmen**



12.Mai 2026 08:30 – 17: 00 Uhr



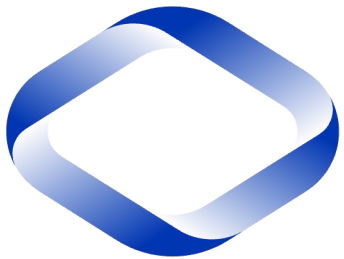
**WOLFF & MÜLLER Holding**  
**Schiweberdinger Straße 101, 70435**  
**Zuffenhausen**



Abb.: Tobias Guller, ifA-Bau Consult



Lean Construction ist kein Tool - es ist gesunder Menschenverstand, systematisch angewendet



**GLCI**



**BAUWIRTSCHAFT**  
Baden-Württemberg e.V.

**Vielen Dank für das Interesse  
am Thema Lean Management!**

**See you soon  
am 12.Mai 2026**

