

# Vereinsentwicklung *ein Workshop im Konjunktiv*

---

15. Mai 2025

14:30 – 16:00



## «Erfolgsmodell Sportvereine stärken»



# Agenda

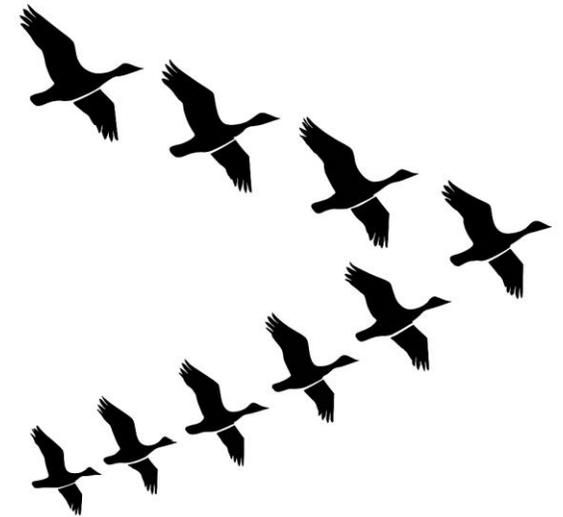
- Präsentation Programmskizze (inkl. Verständnisfragen)
- Tischdiskussionen zu den 4 Massnahmen
- Plenumsdiskussion Rollen
- Weiteres und Ausblick

# Flughöhe der Skizze

Grobe Züge für eine mögliche Weichenstellung im Schweizer Sport  
**hin zu mehr Vereinsentwicklung und Vereinssupport**

Konkretisierung ganz bewusst noch offen und kein abschliessendes Konzept

→ Diskussionsgrundlage um Dialog anzuregen  
und Positionierung zu provozieren

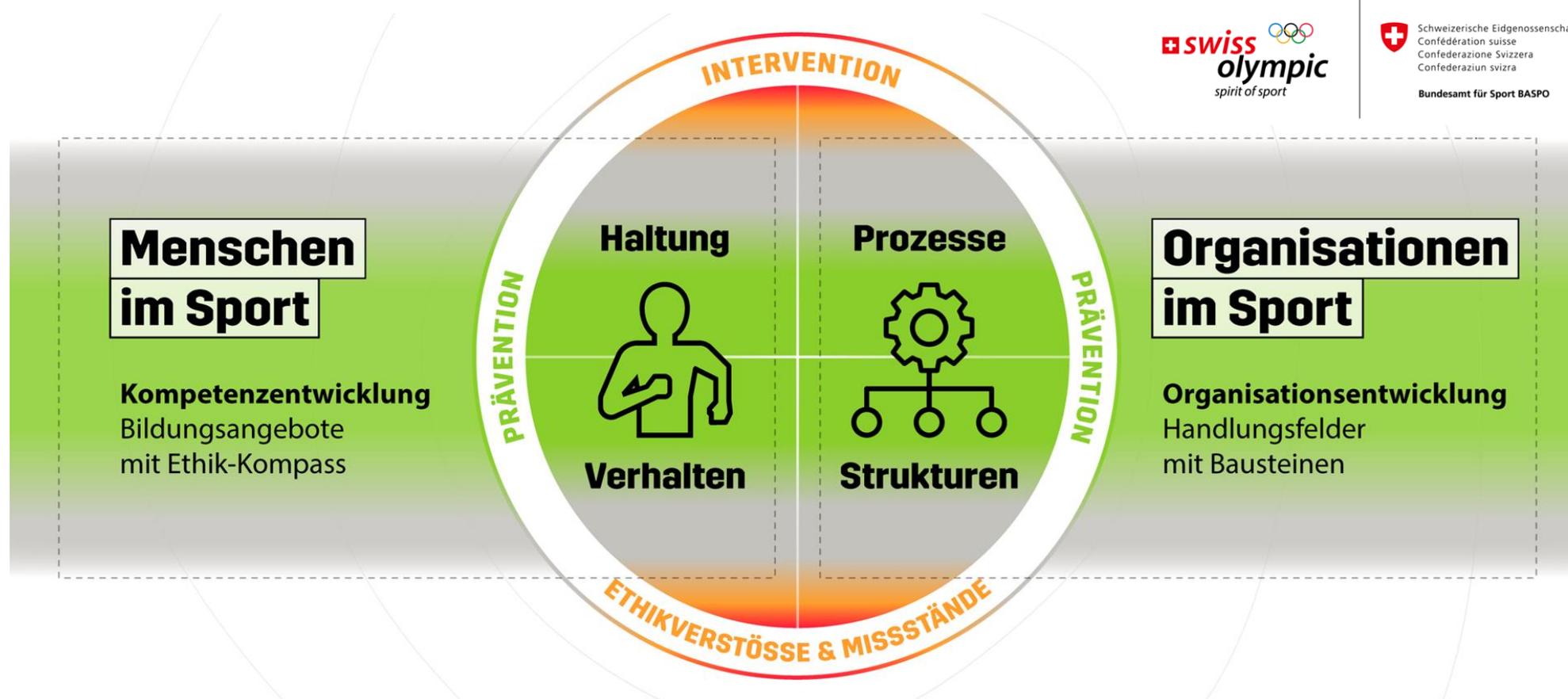


A wooden stool with a brown leather seat is positioned on a red carpet. The background features a blue and yellow striped pattern, possibly a stage or event backdrop. The text "Wir haben Bock auf Demokratie!" is overlaid on the image in a large, bold, black font. The word "Bock" is a German pun on "bock" (deer) and "Bock" (beer), suggesting a desire for democracy. The text is split across two lines: "Wir haben Bock auf" on the top line and "Demokratie!" on the bottom line. The background also features a dark blue banner with the text "IONY® SPORTS" in yellow and white.

**Wir haben Bock auf  
Demokratie!**

# Projekt «Ethik im Sport»

## Was braucht es für einen wertvollen Sport?



Intervention

Ethik-Statut

Ethikverstöße  
Missstände

Aus- und Weiterbildung

Ethik-Kompass

Haltung | Verhalten

**Kompetenzentwicklung**

Meldung

Beteiligung

Lernen

Ressourcen

Personal

Förderung

Risiko

Prozesse | Strukturen

Ethik-Check

**Organisationsentwicklung**

Ethik - Charta

Beteiligung  
Vielfalt  
Fürsorge  
Freude

Lernprozess

ZIEL

Medien

Sauberer Sport

Verein

Harika!  
Bravo!

Verband

**Wertvoller Sport**

SPiRiT of SPoRT

Das gute Mass

Ethik-Kompass

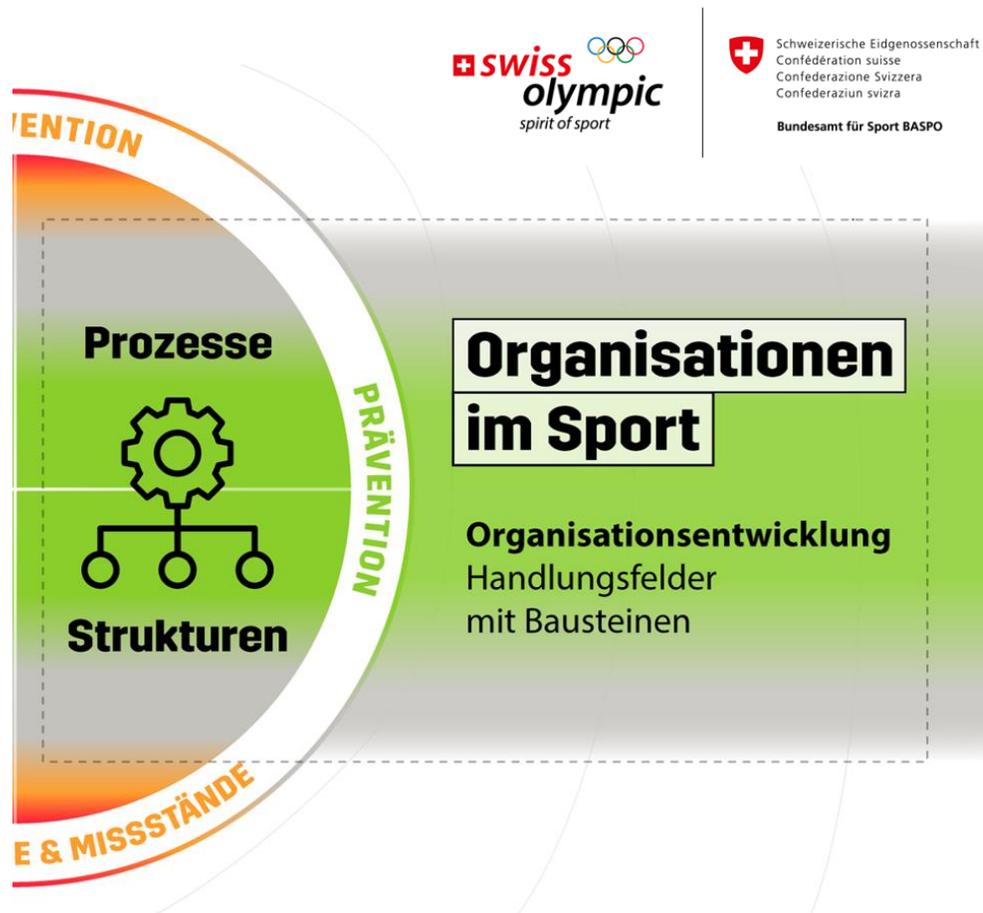
zu viel

Macht  
Ideale  
Nähe  
Druck

zu wenig

Prävention

# Legacy aus dem Ethikprojekt



- Ethik als organisationale Aufgabe  
→ Ethik nicht ohne **Vereinsentwicklung**
- Anschlussfähigkeit von Ethik in Vereinen  
→ **Bedarf** an Ethik verknüpft mit **Bedürfnissen**  
→ **gestärkte Führung** in Vereinen
- Vereine sind mit Ethik überfordert  
→ Es braucht **Berater\*innen zu wertebasierter Vereinsentwicklung**

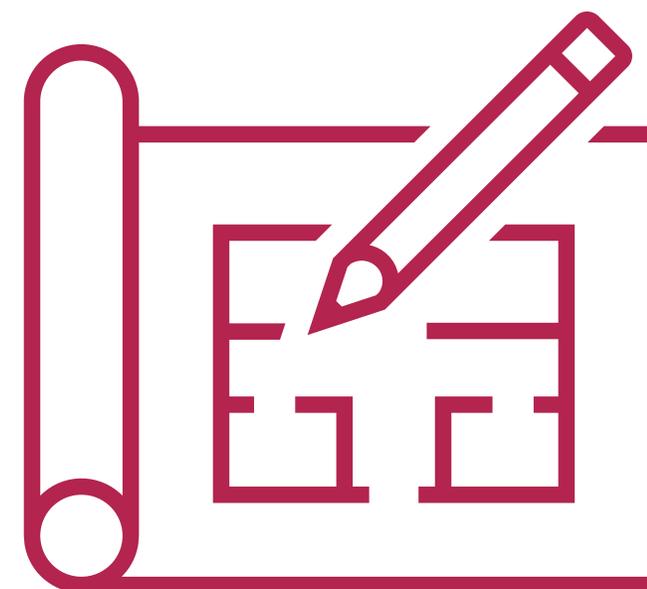
# Values – Mission – Vision



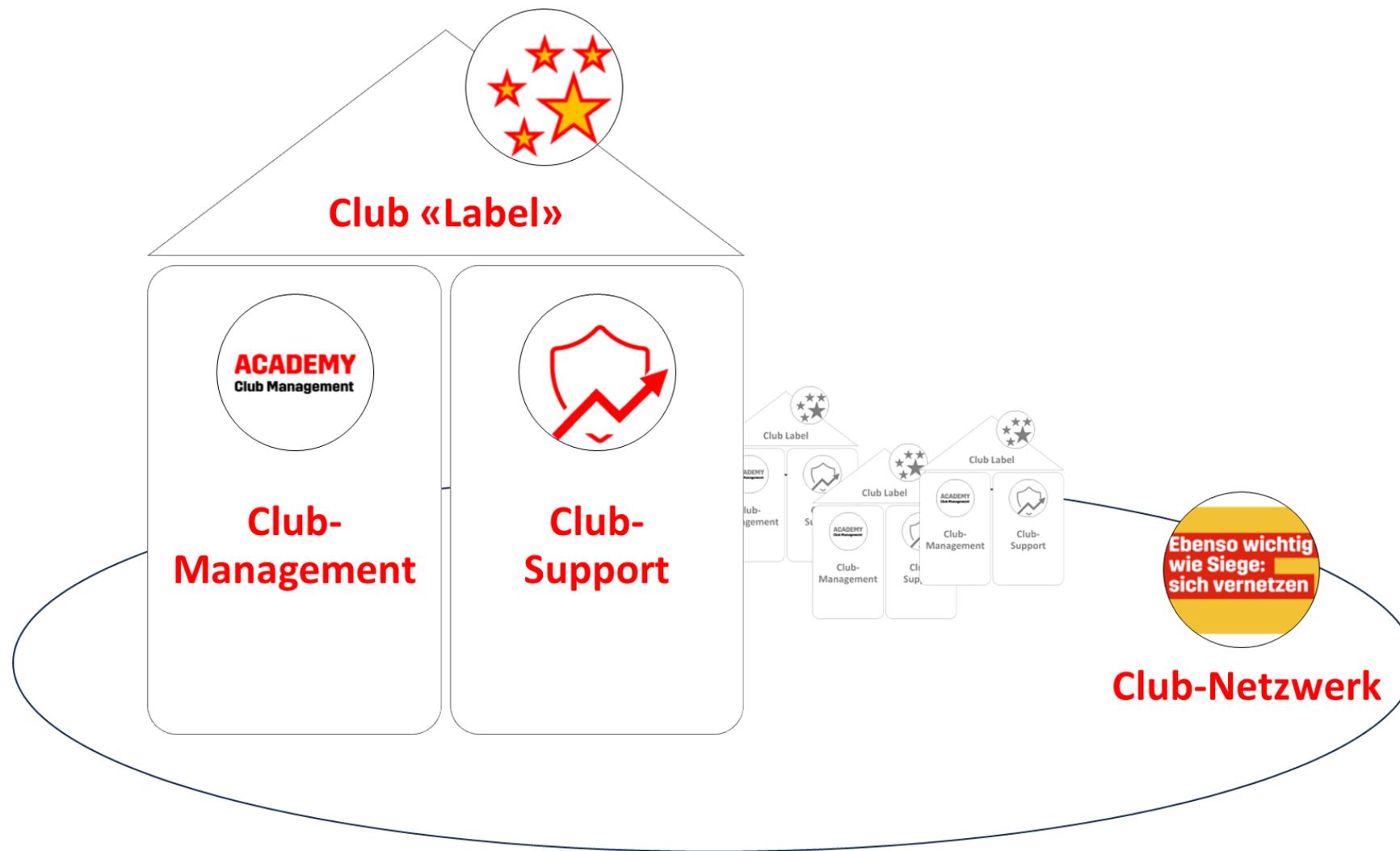
Die Fragen nach Massnahmen, Zuständigkeiten und Finanzierung sollten in einer ersten Phase der Diskussion getrennt werden:

- 1) Massnahmen:** Was braucht es?
- 2) Zuständigkeit:** Wer kann was gut und effizient?
- 3) Finanzierung:** Wer kann was finanzieren?

# Skizze Vereinssupport

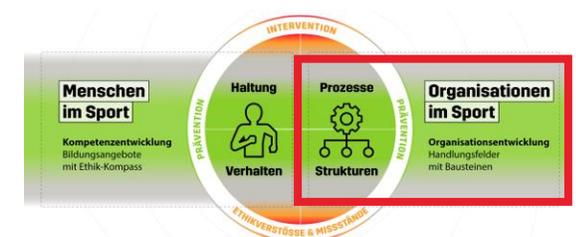
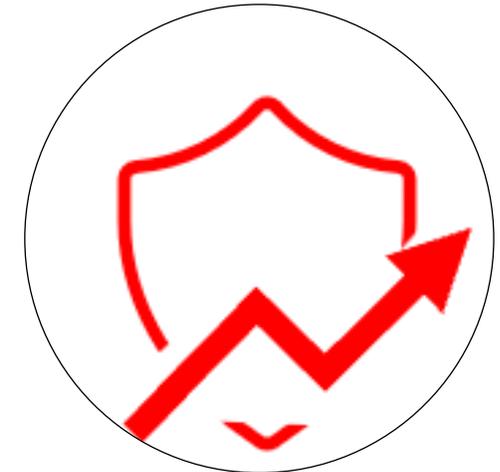


# Vier Massnahmen der Vereinsentwicklung



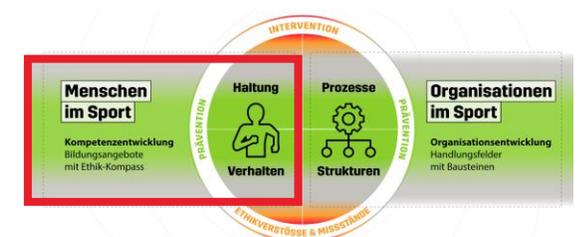
## Support bei der Organisationsentwicklung von Vereinen

- Begleitung durch qualifizierte Vereinsberater\*innen
- Niederschwelliges Arbeits-Tool «Vereinsentwicklungcheck»
- Harmonisierung und nationale Koordination der Aus-/Weiterbildung dieser Berater\*innen
- Regionale Cluster
- Ethik/ Wertethemen als explizite Bestandteile des Supports



## Förderung von Managementkompetenzen in Vereinen

- Schulung von Vorständen
- Voraussetzung für Organisationsentwicklung sind Skills auf Führungsebene
- Niederschwelliger und skalierbarer Ansatz
- Bereits etabliert
- Ethik/ Wertethemen als Bestandteil der Schulung



## Prozessorientierte Vereinsanerkennung

- Harmonisierung der «Labels» durch gemeinsame Standards und einheitlicher Benchmarks
- Prozess- und entwicklungsorientiert:  
Minimal – (und Entwicklungsstandards)
- Ethik/ Wertethemen als explizite Standards
- Sichtbarkeit/ Anreiz durch «Label»
- Vision: ev. Subventionierung verknüpft mit «Label»



## Austauschplattformen und Peerlearning

- Teilen von Good Practice
- Stärkung von Gemeinschaft
- Langfristige Verbindungen zwischen Vereinen
- Regelmässige Foren  
(national/regional, sportunspezifisch/spezifisch)



# Verständnisfragen

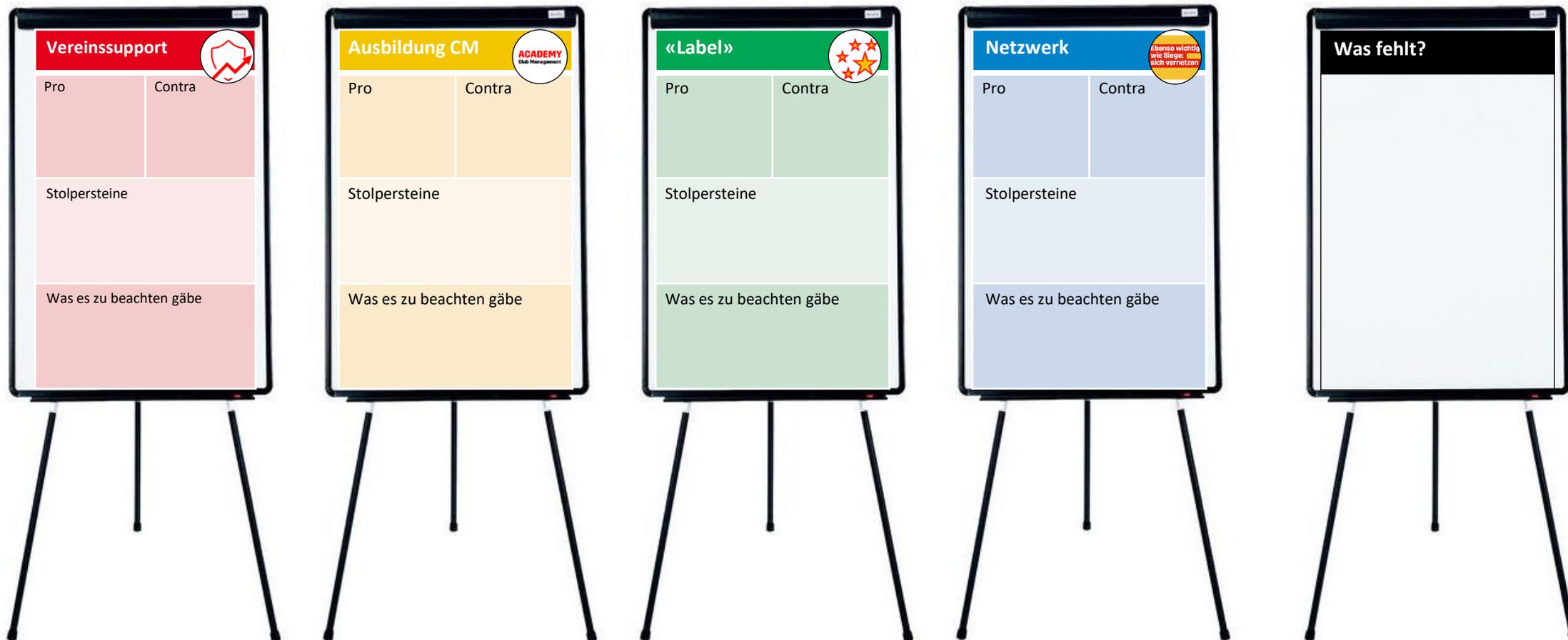


# Diskussionsrunde 1

## Massnahmen

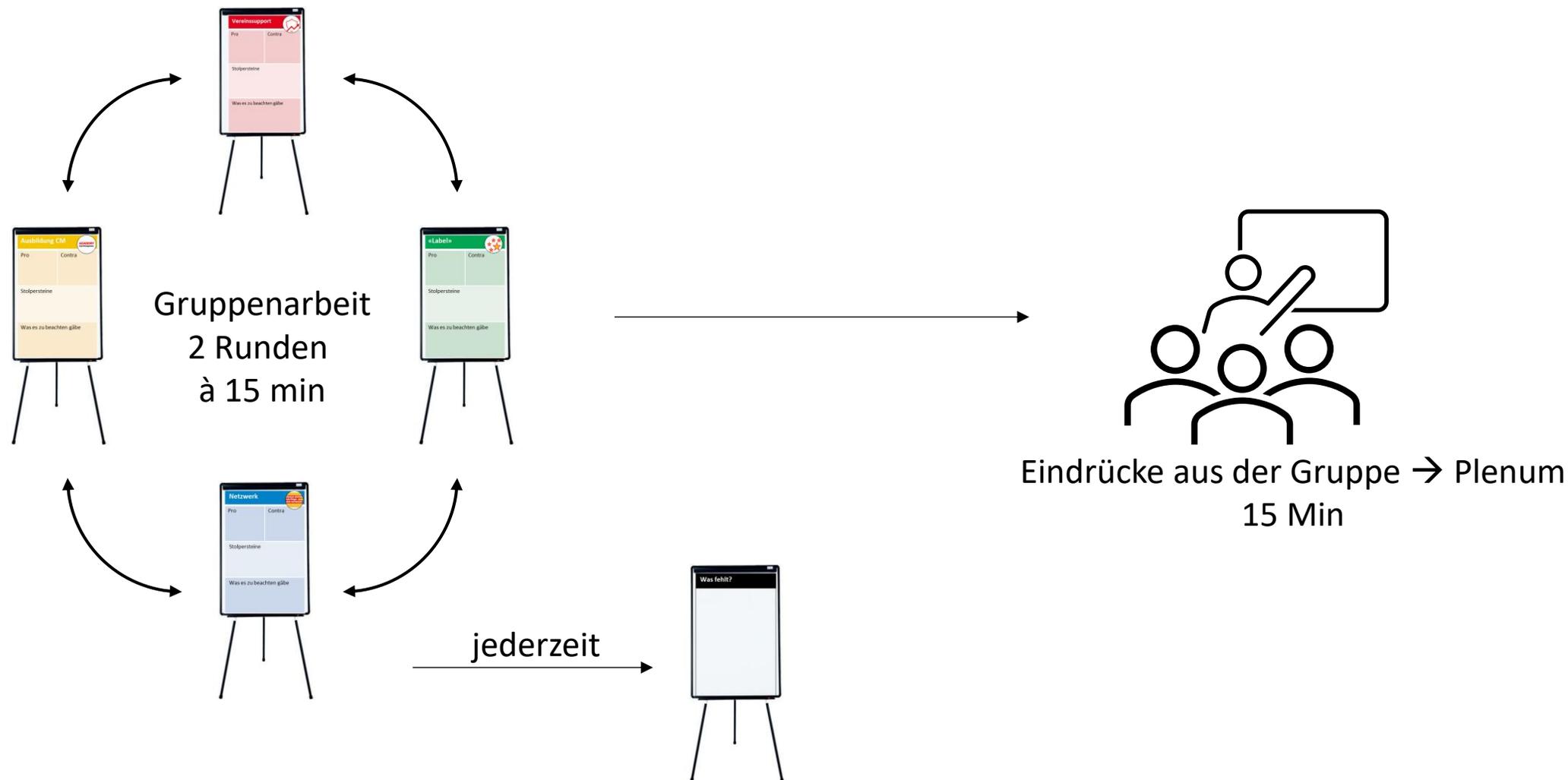


# Diskussion Massnahmen



Eine Idee pro Post-it – und gerne leserlich

# Diskussion Massnahmen

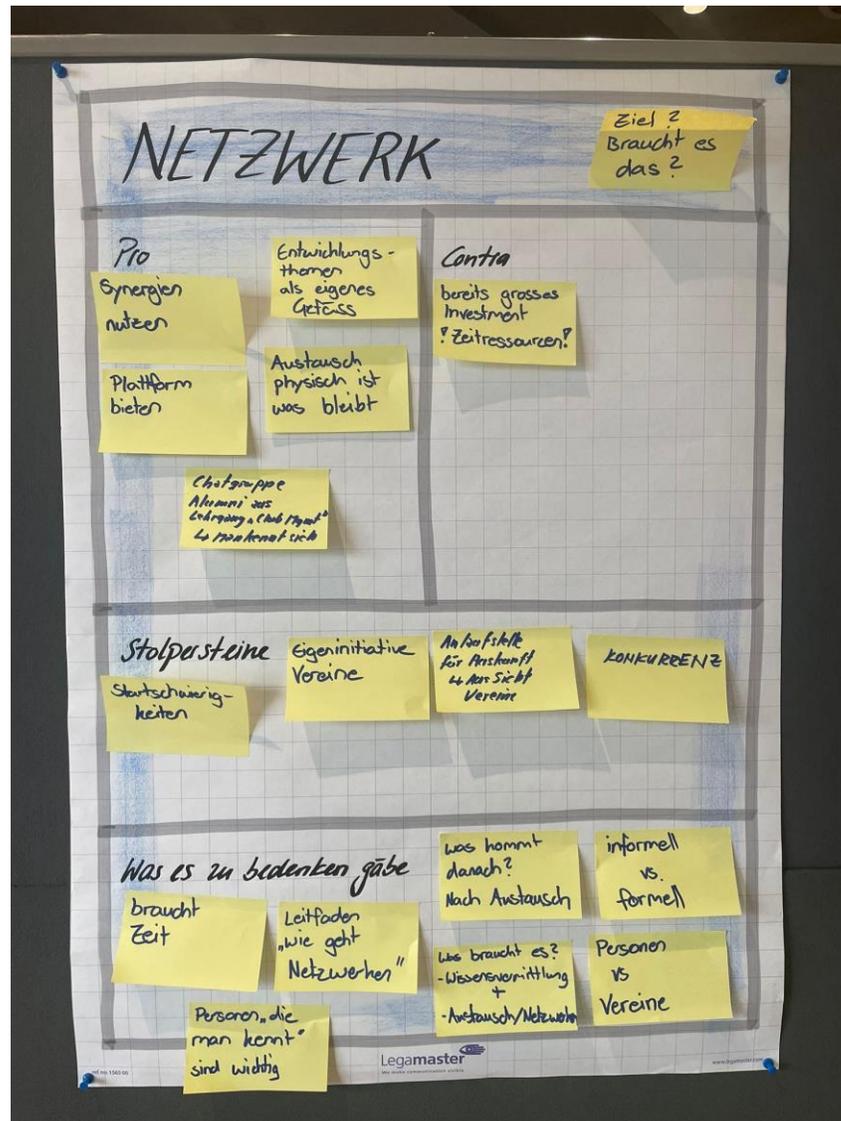
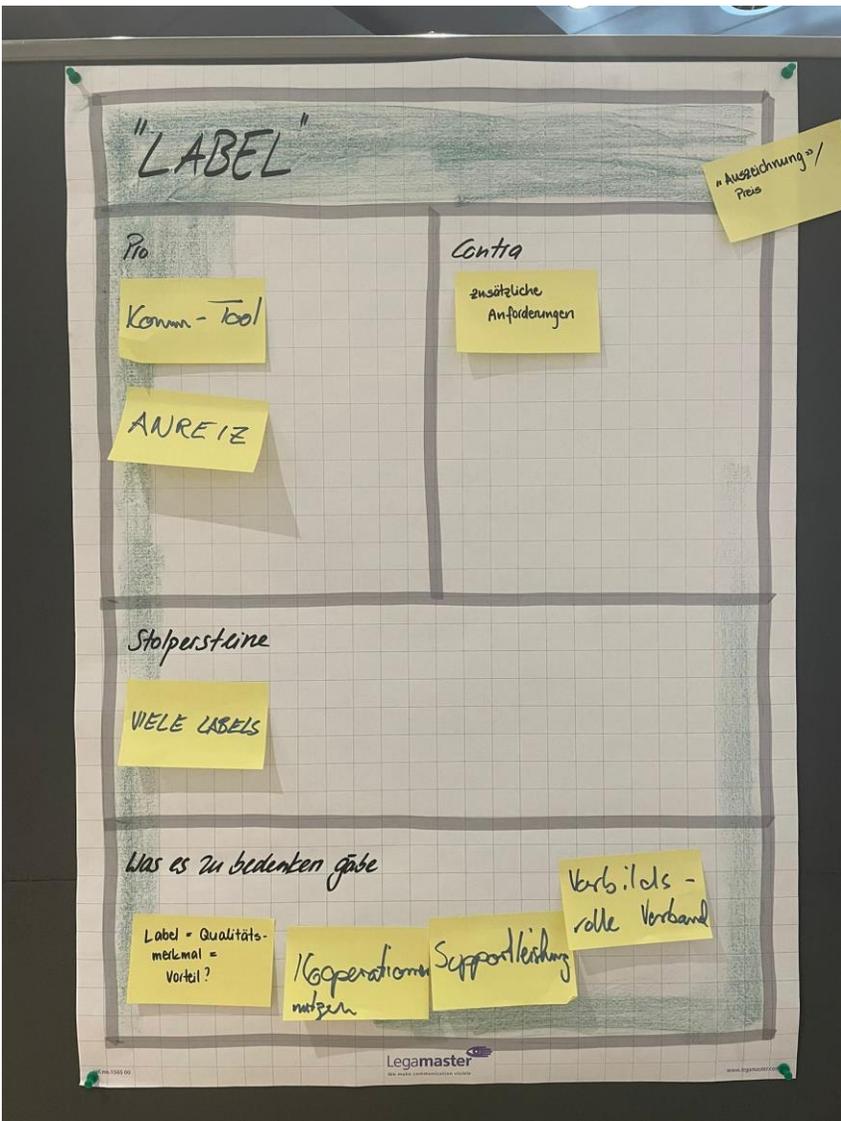


## VEREINSSUPPORT

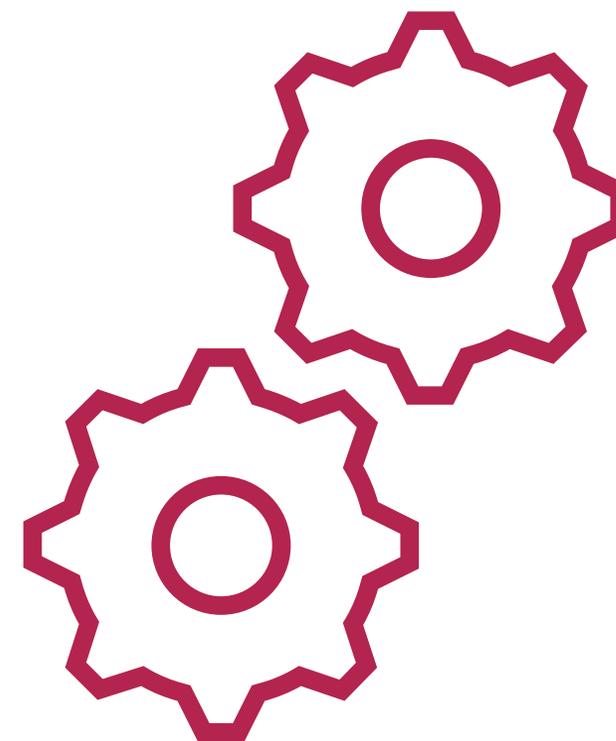
<p><b>Pro</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Übergordnete Themen</li> <li>Spezifische Themen</li> <li>Notwendigkeit</li> <li>"Inter Föderation"</li> </ul>	<p><b>Contra</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Wille der Vereine "Aufwand"</li> </ul>
<p><b>Stolpersteine</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ressourcen (personell / finanziell)</li> <li>Ressourcen der Vereine</li> <li>Flusssituation in Vorständen</li> </ul>	
<p><b>Was es zu beachten gäbe</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Generierung von Expertenpool</li> <li>Rockstart für Vereinsübergang - Beschäftigung</li> <li>Mehrwert ... "Kommunikation" Verband + Vereine</li> <li>Online-/Hybrides Angebot prüfen für eine Bearbeitung</li> <li>Rollenklärung! - Zuständigkeiten</li> </ul>	

## AUSBILDUNG

<p><b>Pro</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Kompetenz-erwerb</li> <li>aufgrund Wissen → Weiterentwicklung Verein</li> <li>mit Gleichsinnigen austauschen</li> <li>kompatible &amp; relevante Informationen</li> <li>Tipps und Tricks</li> <li>Hemmschwelle sinkt</li> </ul>	<p><b>Contra</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Person weg = Wissen weg</li> <li>zeitlicher Aufwand</li> </ul>
<p><b>Stolpersteine</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ressourcen</li> <li>Fördergelder</li> </ul>	
<p><b>Was es zu beachten gäbe</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bedarf/Mehrwert erkennen</li> <li>Sollen ausgebildete bestehende Gelder erhalten? Von wem?</li> <li>extrinsische Motivation</li> <li>Verknüpfen mit finanziellen Mitteln wie J+S</li> <li>grassee vs. kleine Vereine als Herausforderung</li> <li>Kommunikation der Ausbildung an die Breite</li> </ul>	

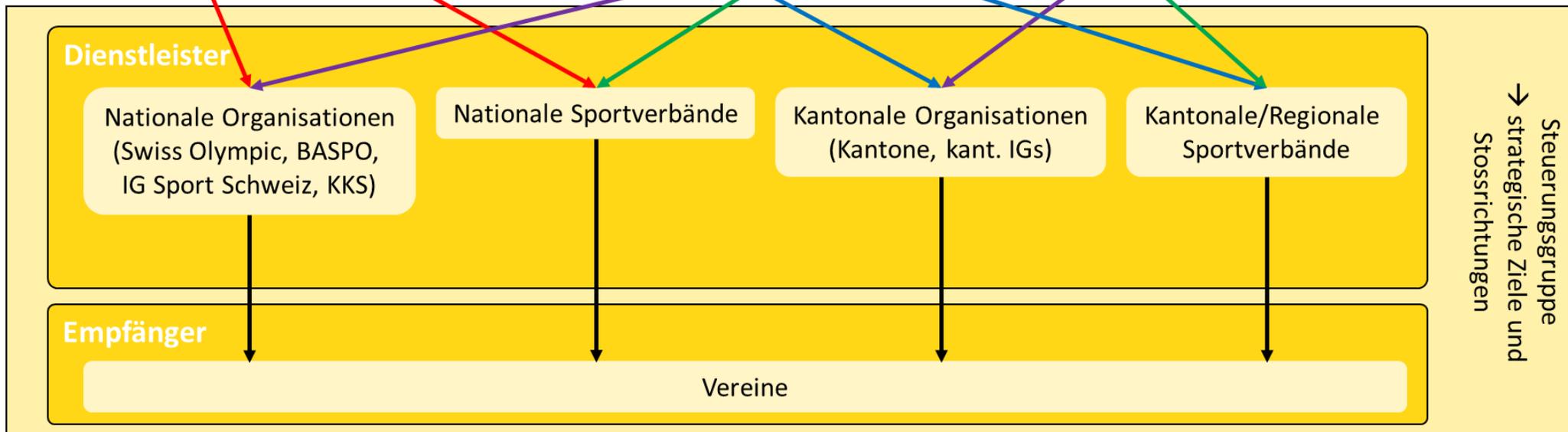


# Rollenklärung



## Mögliche Rollenteilung aufgrund der folgenden Leitfragen:

Zentral effizienter oder Regional gewinnbringender? sportartspezifisch? oder sportartunspezifisch?



# Runde 2

Verein Support	
Aufgabe	Wer
Koordination	
Benchmarking / 'Vereinscheck'	
Rekrutierung Berater*innen	
Ausbildung Berater*innen	
Zuweisung Berater*innen	
Qualitätssicherung	
Promotion	

Ausbildung CM	
Aufgabe	Wer
Koordination	
E-Learnings	
Präsenztage CM	
Weitere WB's	
Qualitätssicherung	
Promotion	

«Label»	
Aufgabe	Wer
Koordination	
Benchmarking	
Vergabe	
Promotion	

Netzwerk	
Aufgabe	Wer
Koordination	
Nat / übergreifend	
Nat /sportartspez.	
Regional / übergreifend	
Regional / spoertartspez.	

# Dot's - Runde 2

Nationale Sportverbände

Swiss Olympic

Kantone (öffentl.)

Regionale Sportverbände

Weitere:

BASPO

Kantonale IG

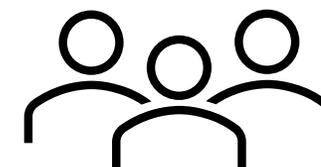
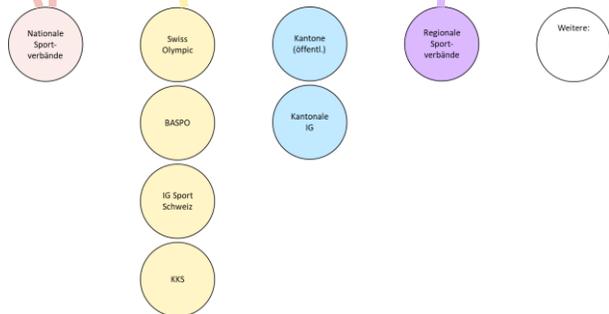
IG Sport Schweiz

KKS

# Runde 2

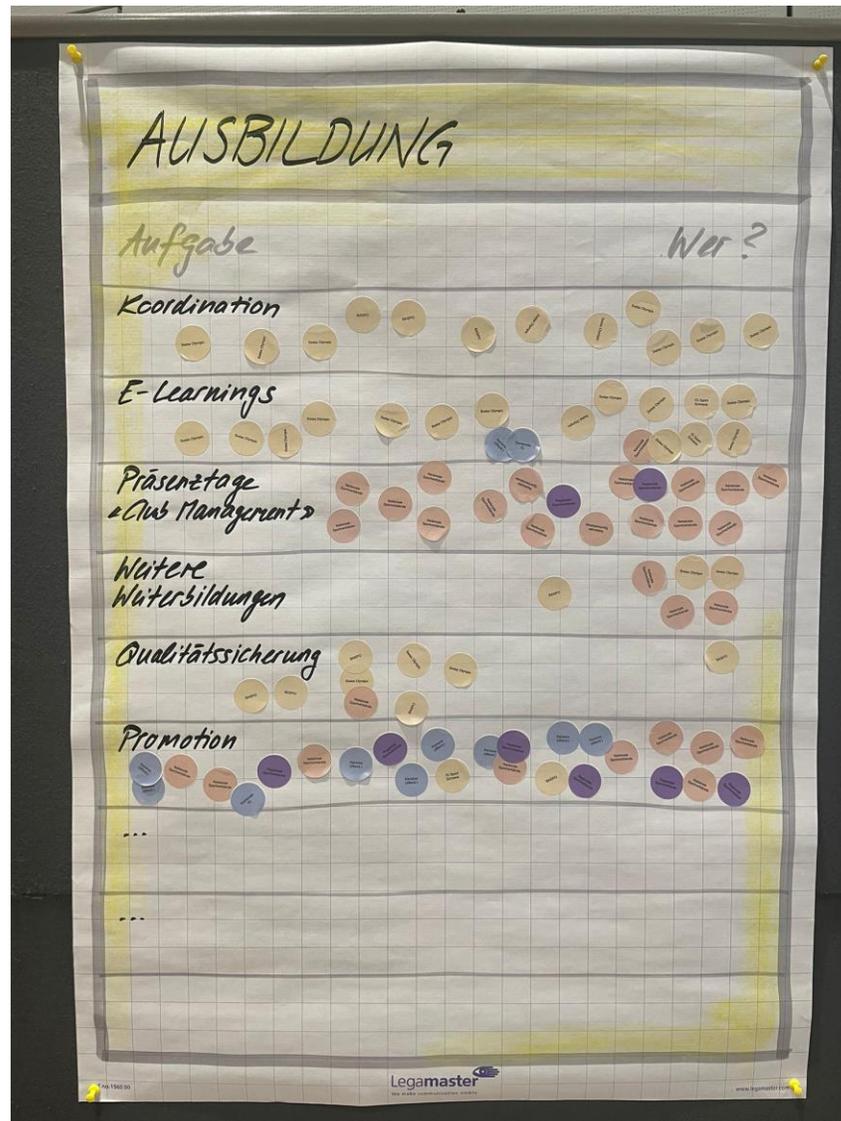
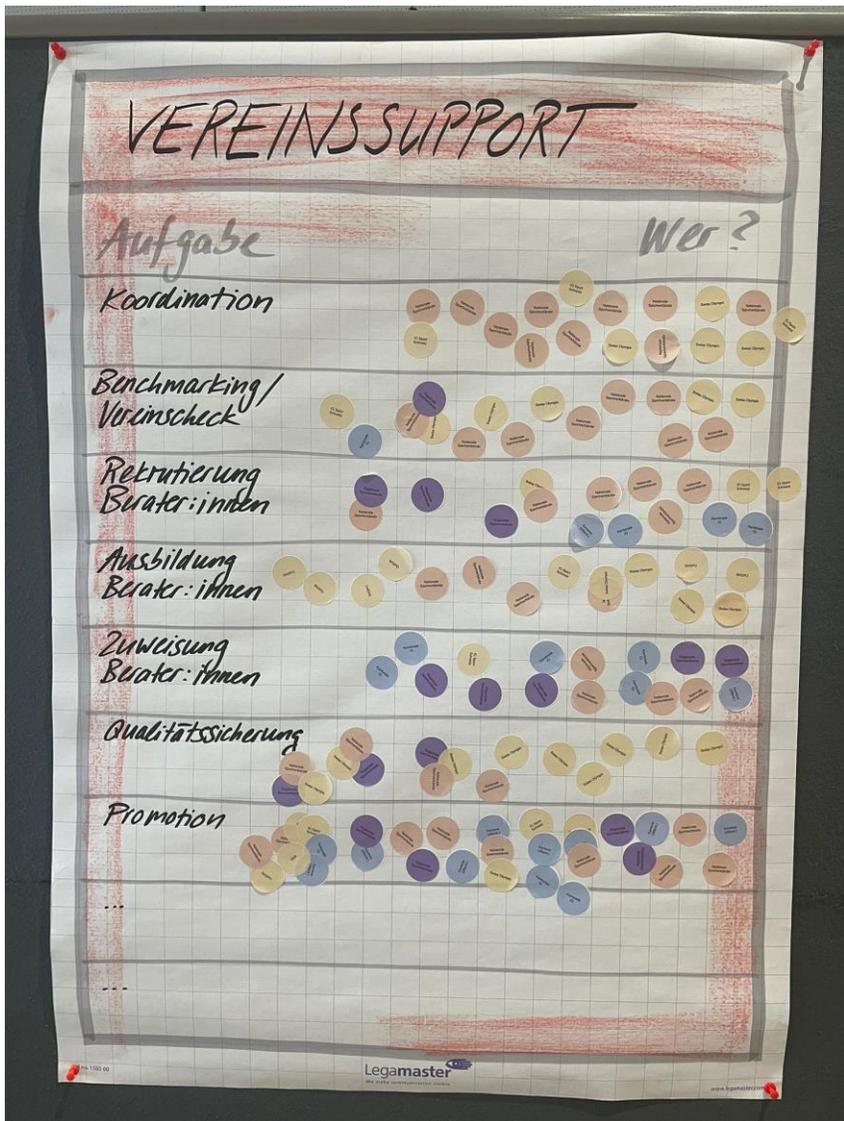


10 Minuten

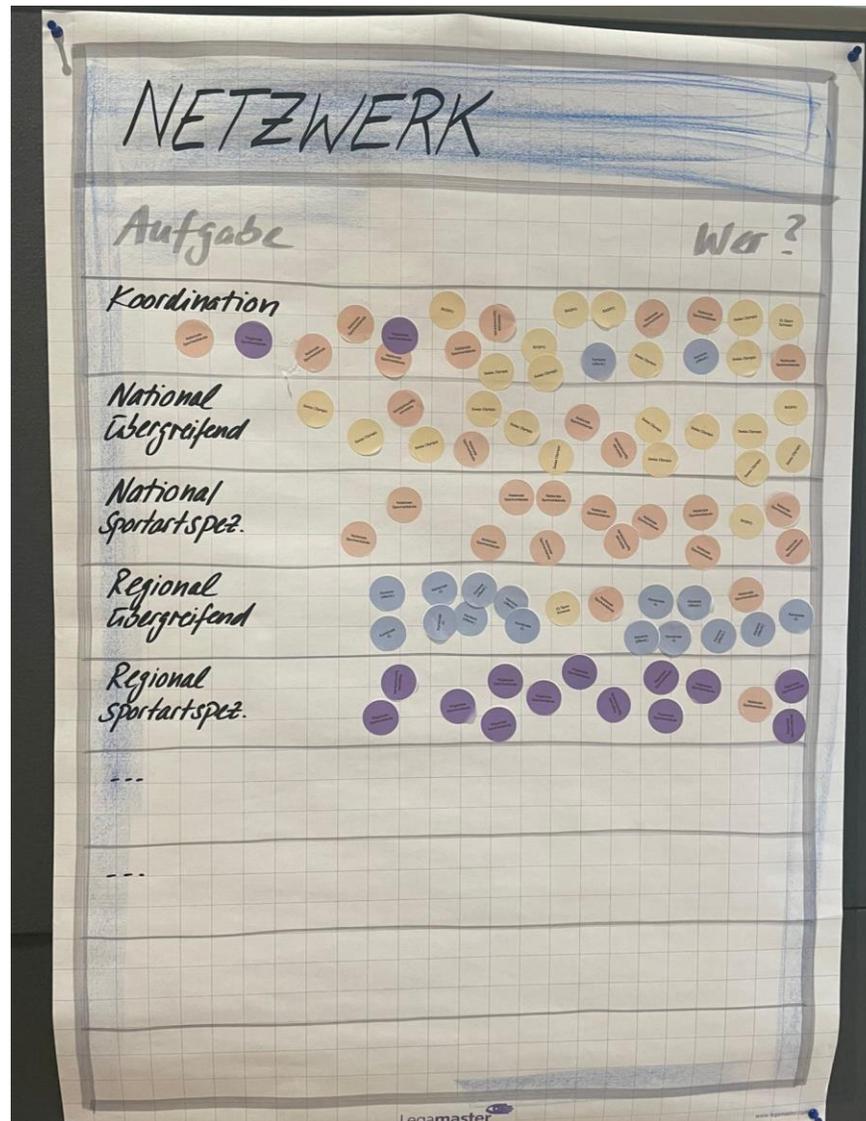
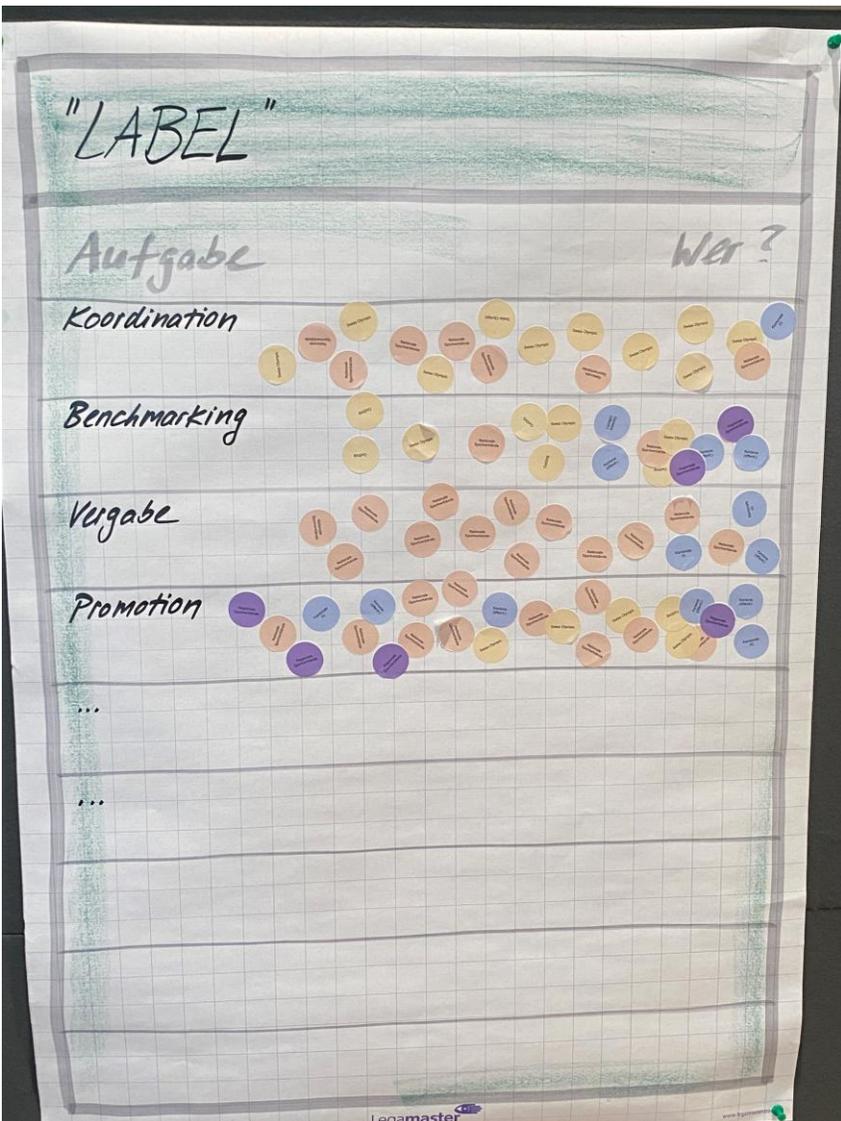


Offene Diskussion  
10 Min

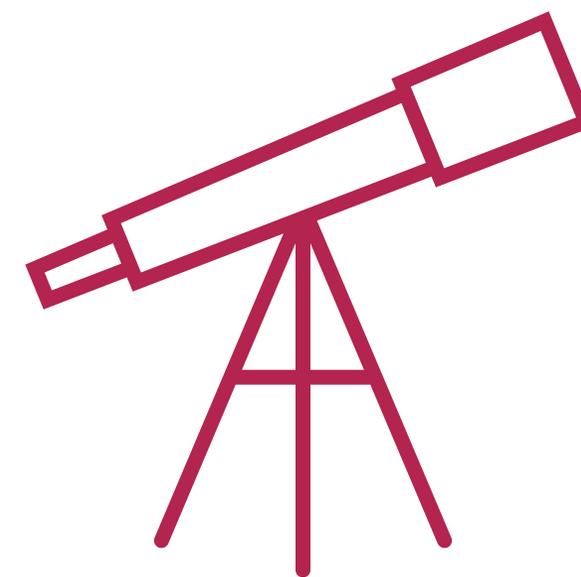
# Foto-Protokoll



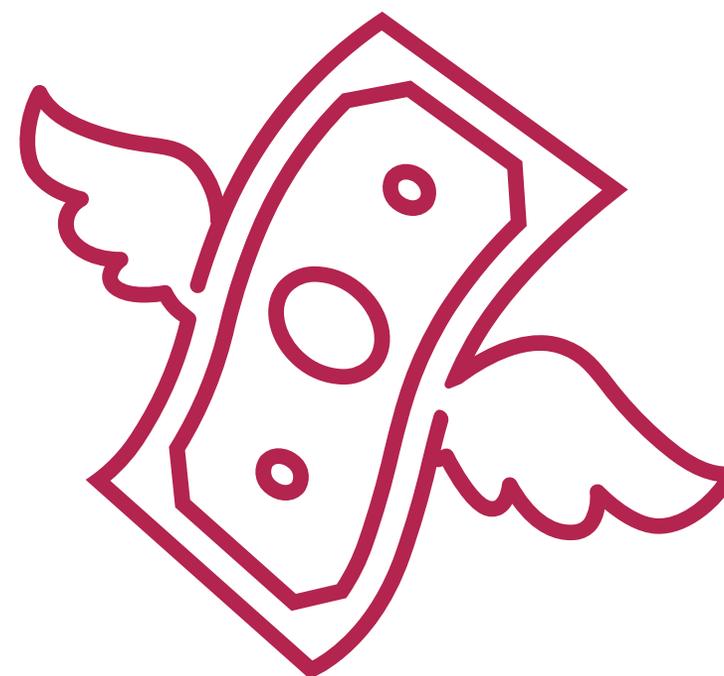
# Foto-Protokoll



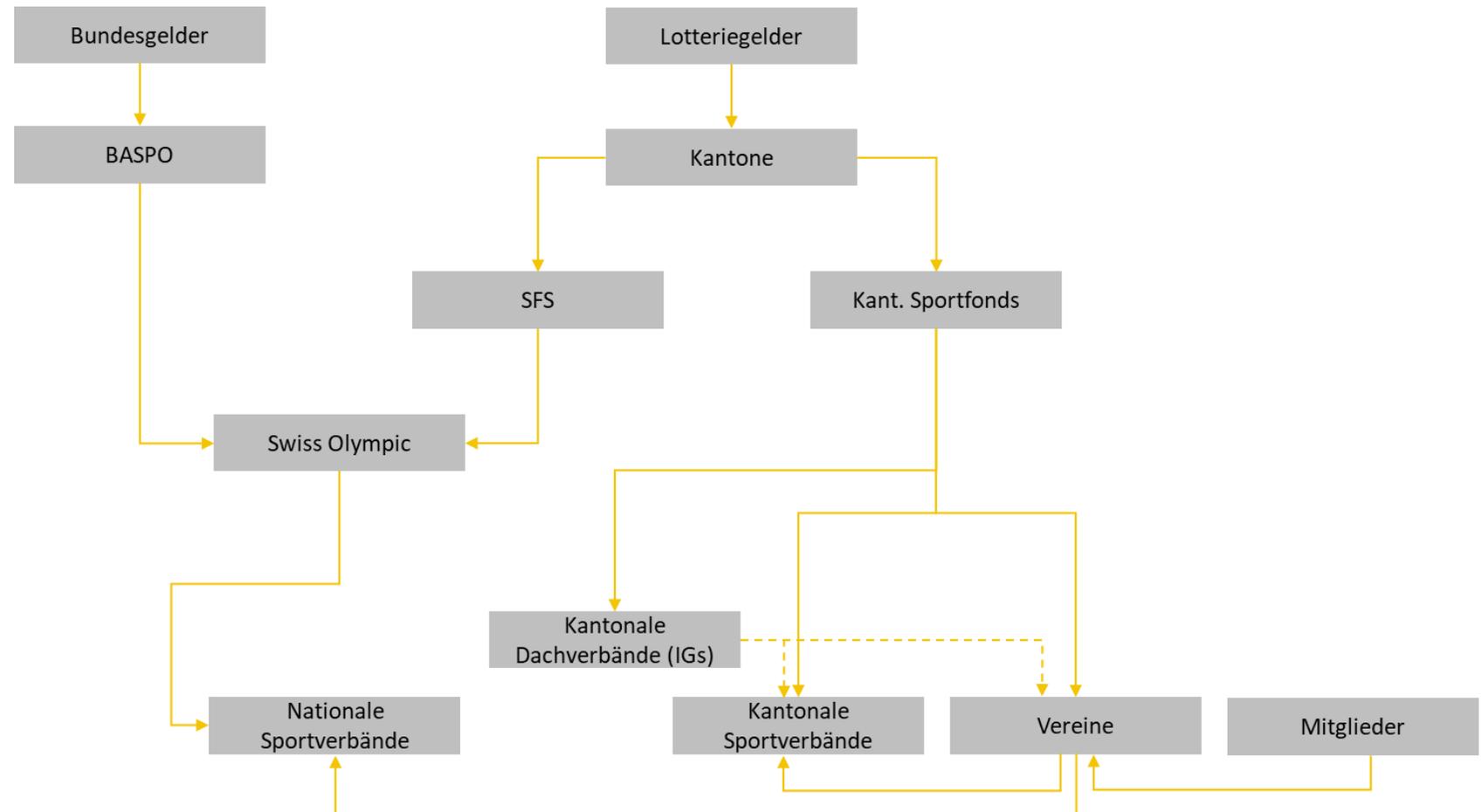
# Weiteres und Ausblick



# Finanzierung



- Es wird nicht ohne öffentliche Gelder gehen.
- Wo sie abgezweigt werden, spielt **aus Vereinssicht** keine Rolle



- Aufnahme in Sport- und Bewegungsförderung 2040
  - Lobbyarbeit/Interessenvertretung innerhalb und ausserhalb der Organisationen
- Nur gemeinsam schaffen wir diese Weichenstellung.

# Das war's. Herzlichen Dank für euer Engagement!

[karin.iten@swissolympic.ch](mailto:karin.iten@swissolympic.ch)  
[rafael.meier@swissolympic.ch](mailto:rafael.meier@swissolympic.ch)

## Main National Partners



**SWISSLOS**

## Premium Partners

**OCHSNER  
SPORT**

