



# DZ BANK

## Unternehmenspräsentation

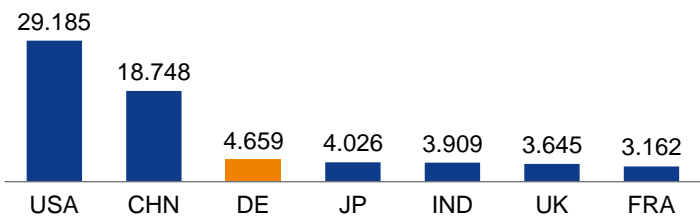
 **DZ BANK** Gruppe

# Das Wichtigste auf einen Blick (1/3)



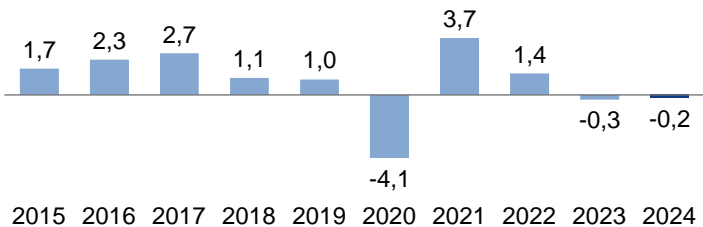
## Deutsche Wirtschaft

### Drittgrößte Volkswirtschaft der Welt (BIP, in Mrd. \$)



Bevölkerung	83,5 Mio.
Erwerbslosenquote	3,2%
Verschuldungsquote	62,5%
Außenhandelsaldo <sup>1)</sup>	239 Mrd. EUR
Export	1.556 Mrd. EUR
Import	1.317 Mrd. EUR

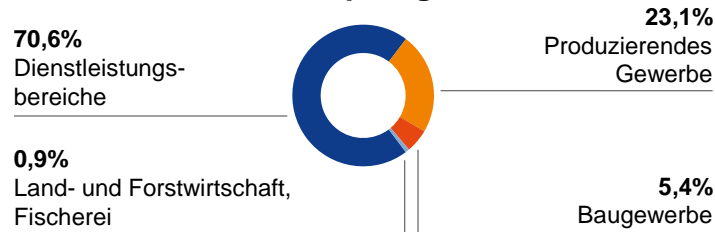
### Deutsches Wirtschaftswachstum (in %, Preisbereinigt)



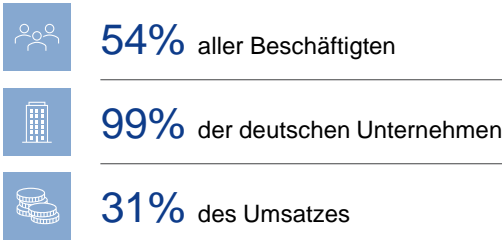
### Eines der besten Ratings weltweit

Agentur	Langfristig	Kurzfristig	Ausblick
DBRS Morningstar	AAA	R-1 high	stabil
Fitch	AAA	F1+	stabil
Scope	AAA	S-1+	stabil
Standard & Poors	AAA	A-1+	stabil
KBRA	AAA	K1+	stabil
Moody's	Aaa		stabil

### Anteil der Wirtschaftszweige an der Bruttowertschöpfung



### Der deutsche Mittelstand (KMU) als Erfolgsmodell<sup>2)</sup>



Stand: 31.12.2024; 1) Exporte und Importe von Waren; 2) Stand 31.12.2022  
Quellen: Statistisches Bundesamt, Bundesrepublik Deutschland Finanzagentur GmbH, Institut für Mittelstandsforschung Bonn  
Seite 2    Apr 2025    DZ BANK – Unternehmenspräsentation

# Das Wichtigste auf einen Blick (2/3)



Genossenschaftliche FinanzGruppe  
Volksbanken Raiffeisenbanken

▶ **10,8 Mrd. EUR** Ergebnis vor Steuern

---

▶ **672** Genossenschaftsbanken vor Ort

---

▶ **173.500** Mitarbeitende

▶ **1.638 Mrd. EUR** Bilanzsumme

---

▶ **30 Mio.** Kunden, davon **17,6 Mio.** Mitglieder

---

▶ **6.983** Bankstellen

# Das Wichtigste auf einen Blick (3/3)

▶ **3,3 Mrd. EUR** Ergebnis vor Steuern

---

▶ Zweitgrößte Bankengruppe in Deutschland mit einer Bilanzsumme von **660 Mrd. EUR**

---

▶ **33.837** Mitarbeitende<sup>1)</sup>

---

▶ Unternehmenssitz **Frankfurt am Main**

▶ Eines der besten Ratings im EU-Bankenmarkt (Issuer Credit Rating)

S&P	<b>A+</b>
-----	-----------

Fitch	<b>AA-</b>
-------	------------

Moody's	<b>Aa2</b>
---------	------------

---

▶ Stabile Entwicklung der Kapitalquoten:  
Harte Kernkapitalquote **15,8%**  
Leverage Ratio **6,6%**





# Inhaltsübersicht

01

**Genossenschaftliche FinanzGruppe Volksbanken Raiffeisenbanken**

02

DZ BANK Gruppe

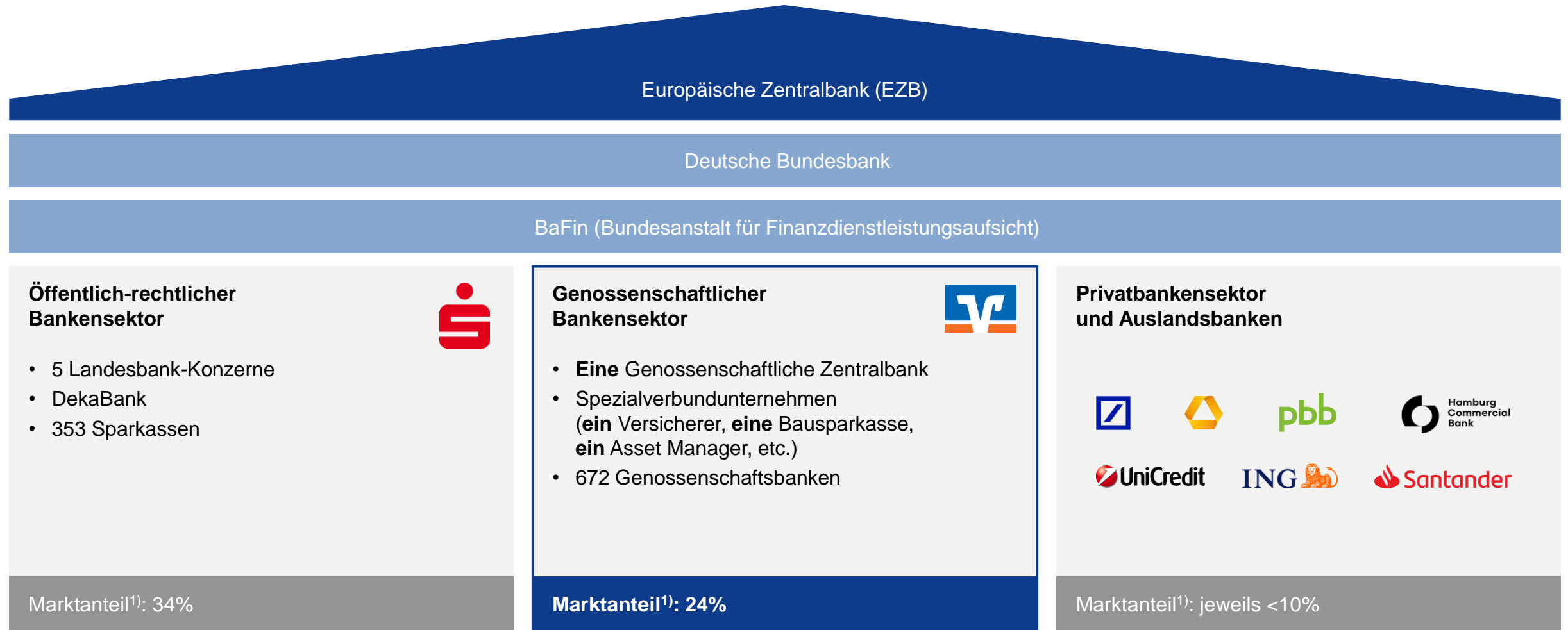
03

Geschäftsfelder

04

Ansprechpartner und weitere Informationen

# Der deutsche Bankenmarkt besteht aus drei Säulen



1) Einlagen privater Haushalte

# Struktur der Genossenschaftlichen FinanzGruppe und der DZ BANK Gruppe

## Genossenschaftliche FinanzGruppe

### Marktbearbeitung

Gemeinsam mit der DZ BANK Gruppe



### Verbände

Regional- und Fachverbände mit dem BVR als Spitzenverband



### Genossenschaftliche Dienstleister



## DZ BANK Gruppe

### Banksektor

**Geschäftsbank und Holdinggesellschaft**, die Genossenschaftsbanken in den Bereichen Privat-, Firmenkunden- und Kapitalmarktgeschäft sowie Transaction Banking unterstützt



**Bausparkasse**, inkl. Baufinanzierung, Bausparen und Zusatzvorsorgeprodukte



**Konsumentenkreditanbieter**



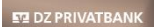
**Fondsvermögensverwaltung** für private und institutionelle Kunden



**Gewerbliche Immobilienfinanzierung** und Finanzierung des öffentlichen Sektors



**Private Banking/Vermögensverwaltung**, Fondsdienstleistungen, Kreditvergabe und Depotbankdienste



**Digitaler Gewerbekundenfinanzierer** für Selbstständige und kleine Unternehmen



### Versicherungssektor

**Versicherungs- und Rentenprodukte** in den Bereichen Nicht-Leben, Leben, Gesundheit und Rückversicherung



# Die genossenschaftliche Sicherungseinrichtung schützt die Einlagen unserer Kunden

## Träger



## Mitglieder



## Vorteile

- ▶ **Umfassender Institutsschutz** für alle Mitglieder
- ▶ **Kein Konkurs** eines Mitglieds **seit 1934**
- ▶ Überwachung durch die **Bundesanstalt für Finanzdienstleistungsaufsicht (BaFin)**

## BVR-Sicherungseinrichtung (BVR-SE)

### Instituts- und indirekte Einlagensicherung

- Weltweit ältestes privat finanziertes Sicherungssystem für Banken
- Abwendung oder Behebung von drohenden oder bestehenden wirtschaftlichen Schwierigkeiten der angeschlossenen Institute (präventive Verhinderung von Insolvenzen)
- Schützt indirekt Kundeneinlagen im Besitz von Nichtbanken, einschließlich der von den Genossenschaftsbanken ausgegebenen Inhaberschuldverschreibungen und Zertifikate



## BVR-Institutssicherung GmbH (BVR-ISG)

### Direkte Einlagensicherung

- Erfüllt die gesetzlichen Vorgaben der EU bzw. des deutschen Einlagensicherungsgesetzes
- Amtlich anerkanntes Einlagensicherungssystem
- Sichert Kundeneinlagen von bis zu 100.000 EUR pro Person pro Institut

Weiterführende Informationen unter: [https://www.bvr.de/Wer\\_wir\\_sind/Unsere\\_Sicherungseinrichtung](https://www.bvr.de/Wer_wir_sind/Unsere_Sicherungseinrichtung)

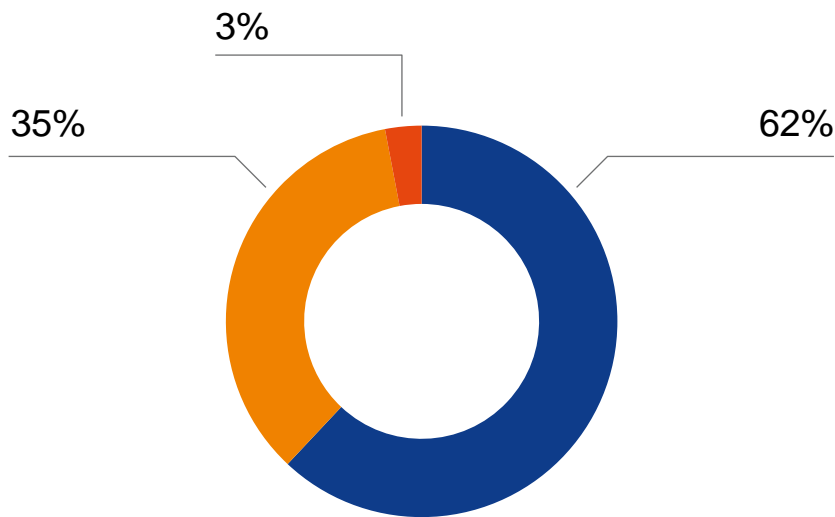


# Konsolidierter Jahresabschluss der Genossenschaftlichen FinanzGruppe



Genossenschaftliche FinanzGruppe  
Volksbanken Raiffeisenbanken

## Konsolidierte Bilanzsumme

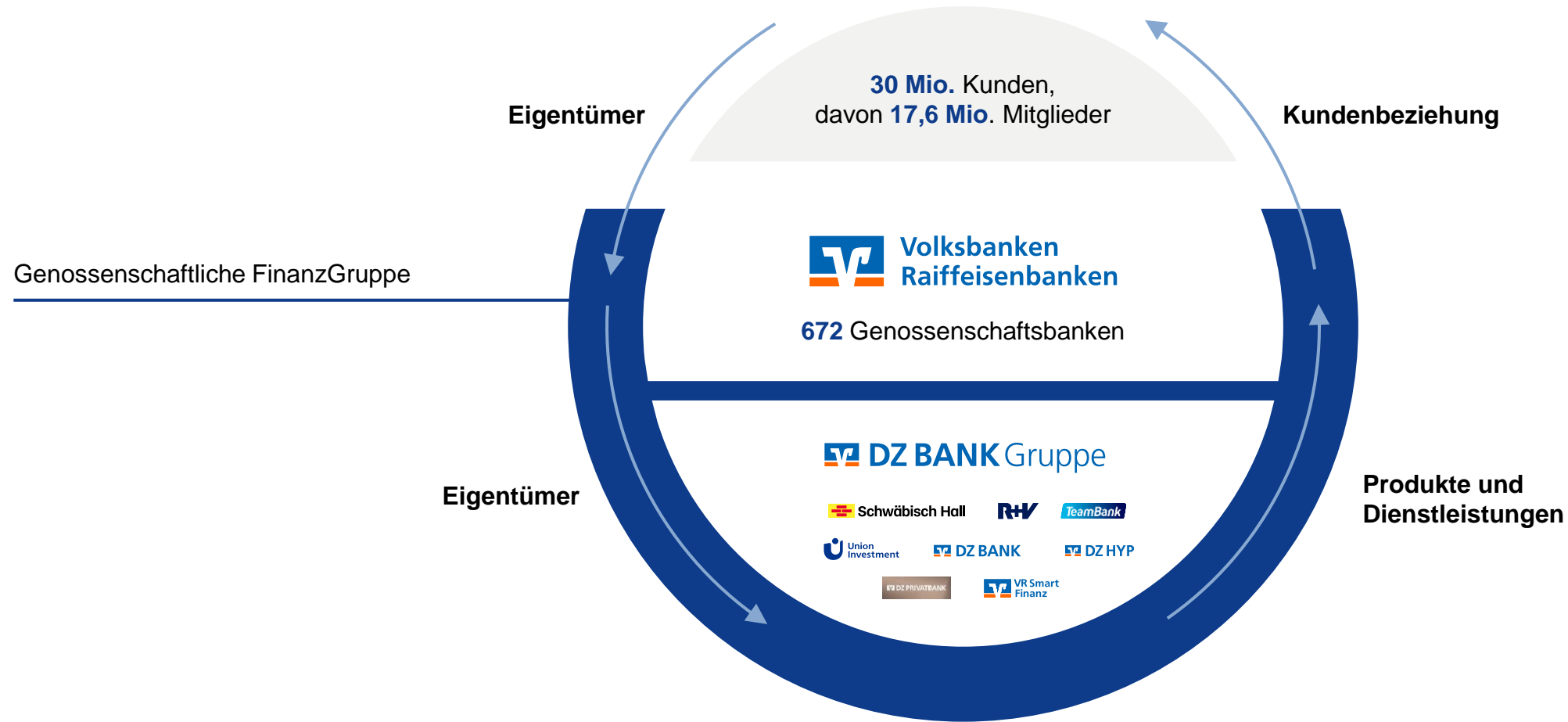


■ Genossenschaftsbanken ■ DZ BANK Gruppe ■ Münchener Hypothekenbank

Stand: 31.12.2023

	2024	2023
Ergebnis vor Steuern (Mio. EUR)	10.758	14.375
Aufwands-Ertrags-Relation (%)	57,1	55,7
Kundenkredite (Mrd. EUR)	1.050	1.024
Kundeneinlagen (Mrd. EUR)	1.061	1.031
Konsolidierte Bilanzsumme (Mrd. EUR)	1.638	1.597
Bilanzielles Eigenkapital (Mrd. EUR)	150,3	143,2
Harte Kernkapitalquote (%)	16,2	15,6
Leverage Ratio (%)	8,4	8,0
Beschäftigte zum Stichtag	173.500	171.689

# Das Kreislaufmodell der Genossenschaftlichen FinanzGruppe Volksbanken Raiffeisenbanken





# Inhaltsübersicht

- 01 Genossenschaftliche FinanzGruppe Volksbanken Raiffeisenbanken
- 02 DZ BANK Gruppe**
- 03 Geschäftsfelder
- 04 Ansprechpartner und weitere Informationen

# DZ BANK Gruppe – Starke Marken, starke Partner

 **DZ BANK** Gruppe

 **DZ BANK**

 **Schwäbisch Hall**

 **R+V**

 **TeamBank**

 **Union  
Investment**

 **DZ HYP**

 **DZ PRIVATBANK**

 **VR Smart  
Finanz**

▶ **3,3 Mrd. EUR** Ergebnis vor Steuern

▶ Zweitgrößte Bankengruppe in Deutschland  
mit einer Bilanzsumme von **660 Mrd. EUR**

▶ **33.837** Mitarbeitende<sup>1)</sup>

▶ Eines der besten Ratings im EU-Bankenmarkt

S&P	<b>A+</b>
-----	-----------

Moody's	<b>Aa2</b>
---------	------------

Fitch	<b>AA-</b>
-------	------------

▶ Stabile Entwicklung der Kapitalquoten:  
Harte Kernkapitalquote **15,8%**  
Leverage Ratio **6,6%**

Stand: 31.12.2024; 1) Hier und nachfolgend: Beschäftigte im Durchschnitt

# Die Unternehmen der DZ BANK Gruppe – DZ BANK AG – Genossenschaftliche Zentralbank

 DZ BANK Gruppe

 DZ BANK

 Schwäbisch Hall

 R+V

 TeamBank

 Union  
Investment

 DZ HYP

 DZ PRIVATBANK

 VR Smart  
Finanz

468 Mio. EUR

Ergebnis vor Steuern<sup>1)</sup>

386,2 Mrd. EUR

Bilanzsumme<sup>1)</sup>

5.670

Mitarbeitende

Unternehmenssitz

Frankfurt  
am Main

- ▶ Die **DZ BANK** ist das **Spitzeninstitut** der Genossenschaftlichen FinanzGruppe Volksbanken Raiffeisenbanken und **Geschäftsbank**. Sie ist Zentralbank für die Genossenschaftsbanken in Deutschland, denen sie mehrheitlich gehört.
- ▶ Die DZ BANK **unterstützt** die Geschäfte der eigenständigen **Genossenschaftsbanken** vor Ort, um deren Position im Wettbewerb zu stärken. Dabei hat sich das Zusammenspiel aus **dezentraler Kunden- und zentraler Produktkompetenz** bestens bewährt.
- ▶ Nicht zuletzt ist die DZ BANK **Holding** für die Unternehmen der DZ BANK Gruppe.

Stand: 31.12.2024; 1) Verbund- und Geschäftsbank (VuGB)

# Die Unternehmen der DZ BANK Gruppe – Schwäbisch Hall – Genossenschaftliche Bausparkasse

 DZ BANK Gruppe

 DZ BANK

 Schwäbisch Hall





 Union  
Investment

 DZ HYP

 DZ PRIVATBANK

 VR Smart  
Finanz

64 Mio. EUR

Ergebnis vor Steuern

82,7 Mrd. EUR

Bilanzsumme

3.363

Mitarbeitende

Unternehmenssitz

Schwäbisch Hall

► **Schwäbisch Hall** ist mit rund 6,3 Millionen Kunden und einem Marktanteil von rund 35% die **größte Bausparkasse** Deutschlands. Auch in der **Baufinanzierung** gehört sie zu den führenden Anbietern.

► Rund 3.100 Mitarbeiter im eigenen **Außendienst**<sup>1)</sup> und ca. 3.300 Kollegen im **Innendienst** sorgen für eine qualifizierte Beratung und Betreuung der Kunden.

► Im **Ausland** ist Schwäbisch Hall in der Slowakei und China aktiv und zählt dort rund 1,0 Mio. Kunden.



# Die Unternehmen der DZ BANK Gruppe – R+V – Genossenschaftliche Versicherung

 **DZ BANK** Gruppe

 **DZ BANK**

 Schwäbisch Hall

**R+V**

 **TeamBank**

 Union  
Investment

 **DZ HYP**

 **DZ PRIVATBANK**

 **VR Smart  
Finanz**

**1.240 Mio. EUR**

Ergebnis vor Steuern

**134,7 Mrd. EUR**

Bilanzsumme

**15.504**

Mitarbeitende

Unternehmenssitz

**Wiesbaden**

► Die **R+V Versicherung** zählt mit Bruttobeiträgen i.H.v. 20,9 Mrd. € im Jahr 2024 zu den führenden Versicherern in Deutschland und ist seit vielen Jahren auf Wachstumskurs. In der **Lebens- sowie der Schadens- und Unfallversicherung** steht die R+V bundesweit auf Platz zwei.

► Mehr als **8 Mio. Kunden** vertrauen auf die Leistungen des Wiesbadener Versicherers.

# Die Unternehmen der DZ BANK Gruppe – TeamBank – Konsumentenkreditanbieter

 DZ BANK Gruppe

 DZ BANK

 Schwäbisch Hall

 R+V

 TeamBank

 Union  
Investment

 DZ HYP

 DZ PRIVATBANK

 VR Smart  
Finanz

23 Mio. EUR

Ergebnis vor Steuern

10,9 Mrd. EUR

Bilanzsumme

1.089

Mitarbeitende

Unternehmenssitz

Nürnberg

- ▶ Die **TeamBank** ist das Kompetenzzentrum für **modernes Liquiditätsmanagement** in der Genossenschaftlichen FinanzGruppe.
- ▶ Als zentrale Spitzenleistung rückt dabei der finanzielle Spielraum, der einen **flexiblen Kreditrahmen** bietet, zunehmend in den Vordergrund.
- ▶ Weitere Elemente des durchgängig digitalen end-to-end Prozesses der TeamBank sind das medienbruchfreie Bezahlverfahren „**easyCredit-Ratenkauf**“ und der **digitale Kreditabschluss**.

# Die Unternehmen der DZ BANK Gruppe – Union Investment – Vermögensverwalter

 **DZ BANK** Gruppe

 **DZ BANK**

 Schwäbisch Hall

 R+V

 TeamBank

 **Union  
Investment**

 **DZ HYP**

 **DZ PRIVATBANK**

 **VR Smart  
Finanz**

**1.241 Mio. EUR**

Ergebnis vor Steuern

**5,9 Mrd. EUR**

Bilanzsumme

**4.353**

Mitarbeitende

Unternehmenssitz

**Frankfurt am Main**

- ▶ Die **Union Investment** ist der Experte für **Fondsvermögensverwaltung** in der Genossenschaftlichen FinanzGruppe Volksbanken Raiffeisenbanken. Seit über 65 Jahren entwickelt Union Investment Anlagelösungen für private und institutionelle Anleger.
- ▶ Mehr als 4.300 Mitarbeitende betreuen ein **verwaltetes Vermögen** von **505 Mrd. EUR**. Insgesamt vertrauen Union Investment mehr als **5,5 Mio. Kunden** ihr Geld an.

# Die Unternehmen der DZ BANK Gruppe – DZ HYP – Immobilien- und Pfandbriefbank

 DZ BANK Gruppe

 DZ BANK

 Schwäbisch Hall

 R+V

 TeamBank

 Union  
Investment

 DZ HYP

 DZ PRIVATBANK

 VR Smart  
Finanz

479 Mio. EUR

Ergebnis vor Steuern

85,9 Mrd. EUR

Bilanzsumme

905

Mitarbeitende

Unternehmenssitz

Hamburg/Münster

- ▶ Die **DZ HYP** ist eine der **führenden Immobilienfinanzierungsbanken** und einer der größten **Pfandbriefemittenten** in Deutschland.
- ▶ Sie fungiert als Spezialist, Kompetenzzentrum und treibende Kraft der **Finanzierung von Immobilien und Kommunen** für die Genossenschaftlichen FinanzGruppe Volksbanken Raiffeisenbanken und unterstützt die Genossenschaftsbanken in ihren regionalen Märkten.
- ▶ Mit einem kundensegmentspezifischen sowie individualisierten Angebots- und Vertriebsansatz agiert die Bank in den Geschäftsfeldern Firmenkunden, Öffentliche Kunden und Privatkunden.

# Die Unternehmen der DZ BANK Gruppe – DZ PRIVATBANK – Genossenschaftliche Privatbank

 DZ BANK Gruppe

 DZ BANK

 Schwäbisch Hall

 R+V

 TeamBank

 Union  
Investment

 DZ HYP

 DZ PRIVATBANK

 VR Smart  
Finanz

112 Mio. EUR  
Ergebnis vor Steuern

21,7 Mrd. EUR  
Bilanzsumme

1.314  
Mitarbeitende

Unternehmenssitz  
Luxemburg

- ▶ Die **DZ PRIVATBANK** ist das **Kompetenzcenter** Private Banking sowie bedeutender Akteur für Fondsdienstleistungen und Kredite in allen Währungen innerhalb der Genossenschaftlichen FinanzGruppe Volksbanken Raiffeisenbanken.
- ▶ Sie ist spezialisiert auf anspruchsvolle, individuelle Lösungen für **Private Banking-Kunden** mit einem Leistungsspektrum von der klassischen Vermögensverwaltung über die Vermögensstrukturierung, Vermögensberatung, Finanz- und Vorsorgeplanung und bis hin zu Stiftungsberatungen – in Zusammenarbeit mit der Genossenschaftsbank vor Ort.
- ▶ Mit dem Hauptsitz in Luxemburg, acht Standorten in Deutschland sowie in der Schweiz verbindet das Unternehmen der DZ BANK Gruppe in Zusammenarbeit mit den Genossenschaftsbanken **lokale Nähe und internationale Kompetenz** aus einer Hand.

# Die Unternehmen der DZ BANK Gruppe – VR Smart Finanz – Digitaler Gewerbekundenfinanzierer

 DZ BANK Gruppe

 DZ BANK

 Schwäbisch Hall

 R+V

 TeamBank

 Union  
Investment

 DZ HYP

 DZ PRIVATBANK

 VR Smart  
Finanz

**-23 Mio. EUR**

Ergebnis vor Steuern

**3,6 Mrd. EUR**

Bilanzsumme

**442**

Mitarbeitende

Unternehmenssitz

**Eschborn**

- ▶ Die **VR Smart Finanz** ist subsidiärer Partner für einfachste Mittelstandslösungen in der Genossenschaftlichen FinanzGruppe Volksbanken Raiffeisenbanken. Sie ist damit die Expertin für schnelle und passgenaue **Finanzierungslösungen** für den regional verwurzelten Mittelstand und die Geschäfts- und Gewerbekunden.
- ▶ Das Leistungsspektrum umfasst digitale Angebote für **Leasing, Mietkauf und Kredit bis 1 Mio. EUR.**
- ▶ Firmenkundenkredite können über eine **Online SofortFinanzierung** komplett digital über die Webseite der Genossenschaftsbanken abgeschlossen werden. Zusätzliches Angebot digitaler Services rund um den Finanzierungsalltag von Unternehmenskunden.



# Geschäftsergebnis der DZ BANK Gruppe im Jahr 2024

**3,3 Mrd. EUR**

Ergebnis vor Steuern

Sehr gutes  
**Konzernergebnis**

**845 Mio. EUR**

Risikovorsorge-  
Zuführungen

Anstieg der  
**Risikovorsorge**

**15,8%**

Harte Kernkapitalquote

Sehr stabile  
**Kapitalbasis**

**52,3%**

Aufwand-Ertrags-Relation

**Effizienz im Fokus**

# DZ BANK Gruppe – Gewinn- und Verlustrechnung nach IFRS

in Mio. EUR	01.01. – 31.12.2024	01.01. – 31.12.2023	Veränderung in %
Zinsüberschuss	4.670	4.333	+7,8%
Provisionsüberschuss	3.191	2.807	+13,7%
Handelsergebnis	-842	-175	>100%
Ergebnis aus Finanzanlagen	65	-72	>100%
Sonstiges Bewertungsergebnis aus Finanzinstrumenten	229	298	-23,2%
Ergebnis aus der Ausbuchung von AC-bewerteten Finanzinstrumenten	40	11	>100%
Ergebnis aus dem Versicherungsgeschäft	1.147	891	+28,7%
Risikovorsorge	-845	-362	>100%
Verwaltungsaufwendungen	-4.552	-4.597	-1,0%
Sonstiges betriebliches Ergebnis	200	56	>100%
<b>Konzernergebnis vor Steuern</b>	<b>3.303</b>	<b>3.189</b>	<b>+3,6%</b>
Ertragsteuern	-913	-955	-4,4%
<b>Konzernergebnis</b>	<b>2.390</b>	<b>2.234</b>	<b>+7,0%</b>

# DZ BANK Gruppe – Gewinn- und Verlustrechnung nach Konzerngesellschaften

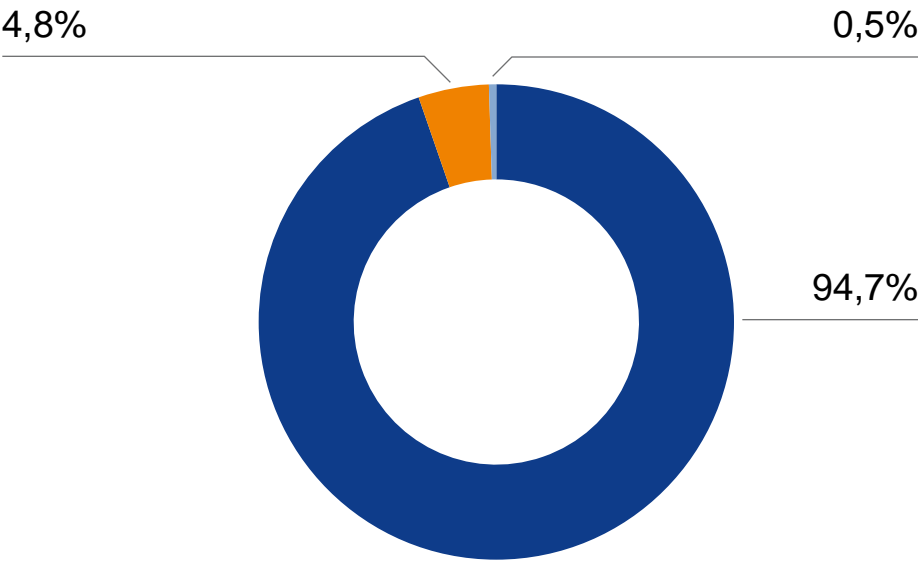
in Mio. EUR	01.01. – 31.12.2024	01.01. – 31.12.2023	Veränderung in %
BSH	64	20	>100%
R+V	1.240	1.008	23,0%
TeamBank	23	81	-71,6%
UMH	1.241	974	27,4%
DZ BANK – Verbund- und Geschäftsbank	468	1.035	-54,8%
DZ HYP	479	476	0,6%
DZ PRIVATBANK	112	83	34,9%
VR Smart Finanz	-23	1	>100%
DZ BANK – Holdingfunktion	-373	-356	-4,8%
Sonstige/Konsolidierung	72	-133	>100%
<b>Konzernergebnis vor Steuern</b>	<b>3.303</b>	<b>3.189</b>	<b>3,6%</b>

# DZ BANK Gruppe – Beteiligungsstruktur

Anteilseigner der DZ BANK AG sind die **Genossenschaftsbanken**

Die DZ BANK AG hält **wesentliche Anteile** an den Unternehmen der DZ BANK Gruppe

Anteilseignerstruktur DZ BANK AG

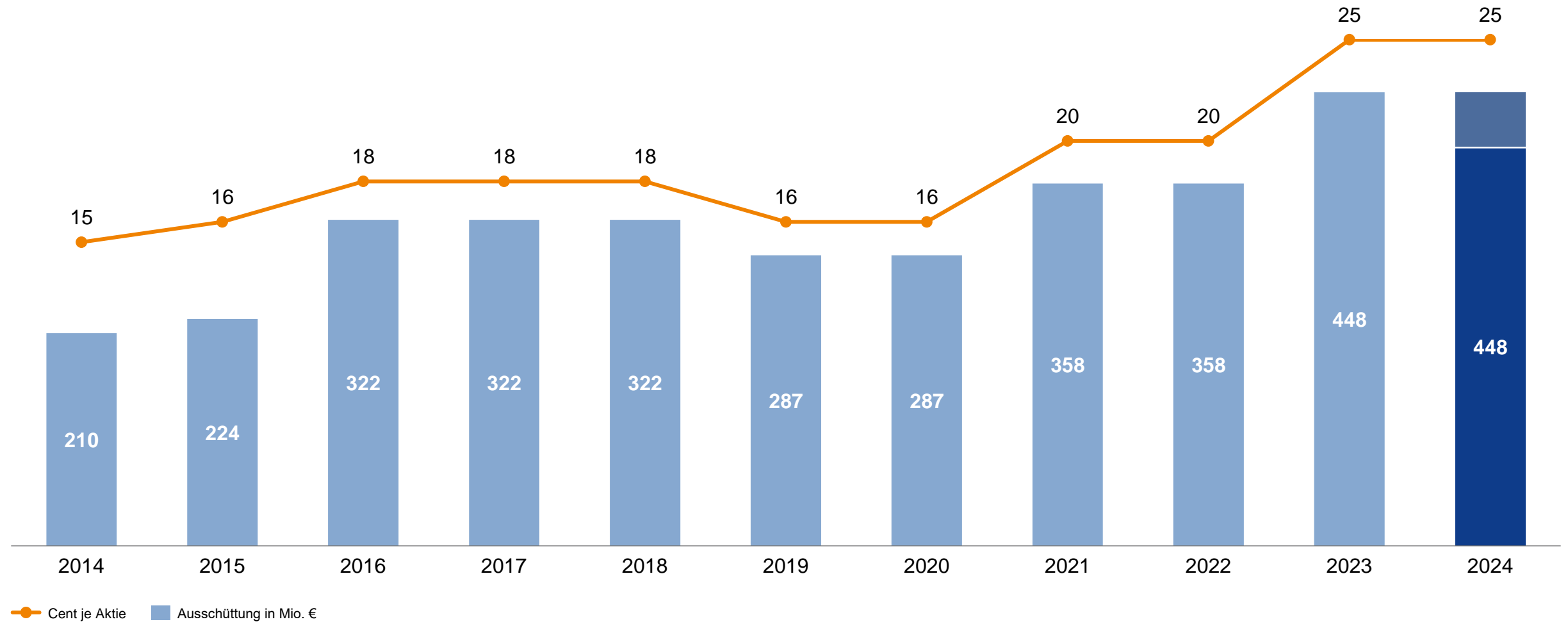


■ Genossenschaftsbanken (direkt und indirekt) ■ Sonstige genoss. Unternehmen ■ Sonstige

Anteil der DZ BANK AG an den Tochterunternehmen

Schwäbisch Hall	98%
R+V	92%
TeamBank	93%
Union Investment	97%
DZ HYP	96%
DZ PRIVATBANK	92%
VR Smart Finanz	100%

# DZ BANK Gruppe – Dividendenentwicklung DZ BANK Aktie



1) Aufgrund von Corona-Regelungen Auszahlung ein Jahr später

2) Wird der Hauptversammlung vorgeschlagen; inklusive 3 Cent zusätzlichem Dividenden-Anteil abhängig von Geschäftsentwicklung

# Vorstand der DZ BANK AG



**Dr. Cornelius Riese**  
Vorstands-  
vorsitzender

- GenoBanken/Verbund
- Kommunikation & Marketing
- Konzern-Revision
- Recht
- Strategie & Konzernentwicklung



**Stefan Beismann**

- Firmenkundengeschäft
- Investitionsförderung



**Souâd Benkredda**

- Kapitalmärkte Handel/  
Institutionelle Kunden/  
Privatkunden
- Konzern-Treasury
- Strukturierte Finanzierung



**Dr. Christian Brauckmann**

- IT
- Operations & Verwahrstelle
- Payments & Accounts
- Services & Organisation
- Transaction Management



**Ulrike Brouzi**

- Bank-Finanzen
- Compliance
- Konzern-Finanzen
- Konzern-Finanz-Services



**Dr. Imke Jacob**  
General-  
bevollmächtigte

Ab 1. Juli 2026:

- Mitglied des Vorstands
- Operations & Verwahrstelle
- Payments & Accounts
- Transaction Management



**Johannes Koch**

- Konzern-Personal
- Research und Volkswirtschaft
- Strategie & Konzernentwicklung



**Michael Speth**

- Konzern-Risikocontrolling
- Konzern-Risikosteuerung &  
Services
- Kredit



# DZ BANK Gruppe – Ratingüberblick

**S&P Global**

**MOODY's**

**FitchRatings**

## Bankratings

Emittentenrating (Ausblick)	A+ (stabil)	Aa2 (stabil)	AA- (stabil)
Kurzfrist-Rating	A-1	P-1	F1+


## Emissionsratings

Covered Notes (DZ BANK Briefe)	AA+	Aaa	-
Long-Term Deposits	-	Aa2	AA
Counterparty Rating	-	Aa2	AA
Preferred Senior Unsecured	A+	Aa2	AA
Non-Preferred Senior Unsecured	A	A3	AA-
Tier 2	A-	Baa1	A
AT 1	BBB-	-	BBB+

Aufgrund der hohen Kohäsion innerhalb der Genossenschaftlichen FinanzGruppe wird von **Fitch Ratings** und **S&P Global Ratings** ein sogenanntes **Verbundrating** vergeben.

Im Rahmen des Verbundratings werden die genossenschaftlichen Finanzinstitute in Deutschland konsolidiert betrachtet.

### Aktuelle Ratingberichte:

 [Ratings \(dzbank.de\)](https://ratings.dzbank.de)

# Strategie der DZ BANK Gruppe

Die **DZ BANK Gruppe** richtet sich gemeinsam so auf die **Volksbanken Raiffeisenbanken** aus, dass die ...



Genossenschaftliche FinanzGruppe  
Volksbanken Raiffeisenbanken

... ihre Position als **führender Allfinanzanbieter** in Deutschland nachhaltig ausbaut.

- ▶ Wichtigste Voraussetzung für den Erfolg der Genossenschaftlichen FinanzGruppe ist die **Stärkung der Position der Genossenschaftsbanken in ihrem Markt** (Förderauftrag).
- ▶ Die hohe Verbundfokussierung der Zentralbank findet ihren Ausdruck darin, dass der **Schwerpunkt auf dem Verbundgeschäft** liegt, das in großer Nähe zu den lokalen Marktgegebenheiten erfolgt.
- ▶ Die Grundlagen der Zusammenarbeit zwischen den Genossenschaftsbanken einerseits und Zentralbank und Verbundunternehmen andererseits sind die **Prinzipien der Subsidiarität, Dezentralität und regionalen Marktverantwortung**.

# DZ BANK Gruppe investiert gezielt in Zukunftstrends der Finanzbranche



## M&A/ Konsolidierung

- Beteiligung an Wallee durch VR Payment
- Übernahme Verwahrstelle ApoBank
- Übernahme von Compeon durch Fincompare



## Internationales Geschäft

- Internationale Diversifikation der Funding-Basis
- Ausbau Dienstleistungen für GFG/Firmenkunden
- Weiterentwicklung der Auslandsstandorte (z.B. Vietnam)



## Nachhaltigkeit

- Führende Position bei EE-Finanzierungen
- Ausbau NH- Beratung für Privat- und Firmenkunden
- Unterstützung Bund bei Green Bond Framework



## Digitalisierung/ IT

- Insourcing Zahlungsverkehr
- Generative KI
- Krypto-Angebot für Privatkunden
- Ökosystem-Angebote (z.B. Wohnglück)
- Migration neues BauFi-System



## Demografie

- Arbeitgeber-Attraktivität als langjährige Top-Priorität
- (Mitarbeiter) Empfehlungsanteil über 25%
- Organizational Commitment Index (OCI) auf hohem Niveau bei 82

# Nachhaltigkeit ist Teil der unternehmerischen DNA der DZ BANK Gruppe

## Unser Nachhaltigkeitsverständnis



**Unternehmerische Eigenverantwortung** und **Verantwortung für die Gemeinschaft** ist bei der DZ BANK als Institution innerhalb der Genossenschaftlichen FinanzGruppe stark verankert.

**Frühzeitiges Engagement** im Rahmen **internationaler Initiativen** – Global Compact bereits 2008 und Äquator-Prinzipien 2013 unterzeichnet.

**Stabile ESG-Ratings** der wichtigsten Ratingagenturen als Gradmesser für nachhaltige Geschäftspolitik.

**Integration von Nachhaltigkeitsrisiken** in das **Risikomanagement** der DZ BANK insb. im Kreditgeschäft und in der Projektfinanzierung seit vielen Jahren.

Die DZ BANK ist gemeinsam mit den Genossenschaftsbanken **einer der wichtigsten Kreditgeber** im Segment Projektfinanzierungen für **Erneuerbare Energien**.

Der Auszeichnung von „**grünen**“ **Krediten** seit dem Jahr 2018 stehen auf der Refinanzierungsseite auch mittlerweile **3 Emissionen von Green Bonds** der DZ BANK AG gegenüber.

**Union Investment** als einer der Vorreiter auf der Kapitalanlageseite. Als Marktführer bei nachhaltigen Investments verwaltet sie **ca. 130 Mrd. EUR** in ausgewiesenen **nachhaltigen Fonds und Mandaten**.

**Bausparkasse Schwäbisch Hall** und die **DZ HYP** sind führende Unternehmen, die Energie-Effizienzsteigerungen im Immobiliensektor fördern und finanzieren.

# DZ BANK Nachhaltigkeitsratings

DZ BANK Gruppe

Benchmark

Corporate ESG Performance

RATED BY ISS ESG

Prime

- Ausgezeichnet mit dem **Prime Status** seit 2011
- Bestätigung der Note **C+** im Januar 2022
- Überdurchschnittliches Engagement** in den Bereichen Umwelt und Soziales

D-	D	D+	C-	C	C+	B-	B	B+	A-	A	A+
Poor			Medium			Good			Excellent		

Moody's ESG

- DZ BANK Gruppe schneidet im **Branchen-Vergleich** durchschnittlich ab.

52  
(Februar 2024)

0 – 25	25 – 50	50 – 75	75 – 100
Low	Medium		High

DZ BANK

MSCI ESG Research

- Konsistentes AA-Rating** seit 2015 (bestätigt im Juni 2024)
- Zählt zu den **Leadern** im Umgang mit ESG-Risiken und Chancen

CCC	B	BB	BBB	A	AA	AAA
Laggard		Average		Leader		

SUSTAINALYTICS  
a Morningstar company

- Vergleichsweise **geringes** Corporate-Governance-**Risiko**
- Niedriges** Risiko für finanzielle Auswirkungen von ESG-Faktoren

16,7  
(Januar 2025)

40+	40 – 30	30 – 20	20 – 10	10 – 0
Severe	High	Medium	Low	Negl.

Sustainable Fitch

- "Instrument"– kontextbezogene Bewertung: 2
- "Framework"– Prüfung der Frameworks für nachhaltige Finanzierungen: 2

(April 2024)

5	4	3	2	1
unaligned	mostly unaligned	Neutral	Mostly aligned	Fully aligned

# Strategisches Innovationsmanagement

## Trend- & Technologiescouting

- Identifikation und Bewertung relevanter Trends für die DZ BANK Gruppe und Genossenschaftliche FinanzGruppe
- Zusammenarbeit mit BVR, Atruvia und Volksbanken Raiffeisenbanken im Foresight & Innovation Team

## Innovation LAB

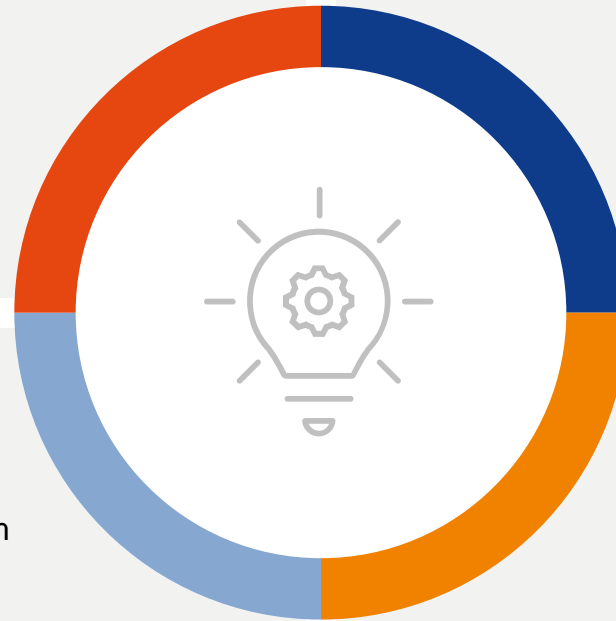
- „Think-and-Do-Tank“
- Innovationsplattform mit diversen Formaten von Trend-Forschung über Ideenentwicklung bis zum Prototyping

## Vernetzung

- Vernetzung der Innovationseinheiten in der DZ BANK Gruppe und der Genossenschaftlichen FinanzGruppe
- Innovation Round Table als Arbeits- und Diskussionsforum
- Vernetzung mit weltweiten Genossenschaftsbanken über div. Vereinigungen

## Kommunikation & Kultur

- Trendscouting-Teams als Initiative von Nachwuchskräften und Young Professionals gemeinsam mit Personal
- Kooperationen mit (Fintech-) Startups und Innovation-Hubs, z. B. TechQuartier





# Gesellschaftliches Engagement der DZ BANK – Umfassende Aktivitäten mit Schwerpunkt „Bildung“



## DZ BANK Stiftung

Die **DZ BANK Stiftung** widmet sich satzungsgemäß der Förderung von Wissenschaft und Forschung auf dem Gebiet der Bank- und Finanzwirtschaft sowie auf dem Gebiet des Genossenschaftswesens. Darüber hinaus fördert sie die Erziehung und Bildung, wobei sie ihr Engagement insbesondere auf den primär-schulischen und akademischen Bereich fokussiert. Die Förderung des demokratischen Staatswesens ist ebenfalls Satzungszweck.



## Deutschlandstipendien

Über das **Deutschlandstipendium** fördert die DZ BANK Stiftung seit 2012 begabte und leistungsstarke Stipendiaten. Die Förderung konzentriert sich auf **Universitäten**, die ihren Schwerpunkt in den Bereichen Wirtschaftswissenschaften, Informatik oder Rechtswissenschaften haben. Zudem vergibt die Stiftung Stipendien an die **Hochschule für Musik und Darstellende Kunst Frankfurt**.



## Senckenberg Museum Frankfurt

Die DZ BANK Stiftung hat die Erweiterung des Senckenberg Museums um die **Ausstellungsräume „Meeresforschung“** und **„Tiefsee“** sowie das Ausstellungsprojekt **„Edmond 2.0“** unterstützt. Aktuell wird die Erweiterung der **Aha?! Forschungswerkstatt** mit anderen Frankfurter Stiftungen gefördert. Hier zeigt sich, dass sowohl Diversität als auch Nachhaltigkeit wesentliche Prinzipien der Genossenschaftlichen FinanzGruppe Volksbanken Raiffeisenbanken sind.



## Stiftung Aktive Bürgerschaft

Die **Aktive Bürgerschaft** ist das Kompetenzzentrum für Bürgerengagement der Genossenschaftlichen FinanzGruppe Volksbanken Raiffeisenbanken. Seit 1997 unterstützt die Aktive Bürgerschaft bürgerschaftliches Engagement und gemeinnützige Organisationen.

# Kulturelles Engagement der DZ BANK

## Kunstförderung

Fördern | Ausstellen | Vermitteln



Nach fast 30 Jahren wurde die DZ BANK Kunstsammlung in die Obhut einer eigens dafür gegründeten Stiftung gegeben, die der wachsenden Bedeutung der Sammlung Rechnung trägt. Die **Kunststiftung DZ BANK** macht es sich zur Aufgabe, der Öffentlichkeit Kunst und Kultur in Ausstellungen und Veranstaltungen zu übermitteln.

## Kunstsammlung der DZ BANK

Die **Kunstsammlung der DZ BANK** wurde 1993 gegründet und ist die Unternehmenssammlung der DZ BANK AG mit Sitz in Frankfurt am Main. Sie hat zwei Schwerpunkte: Der erste liegt auf fotografischen Ausdrucksformen von 1945 bis zur Gegenwart und umfasst über 10.000 Werke von nahezu 1.100 internationalen Künstlerinnen und Künstlern. Ein weiterer kam im Jahr 2016 mit etwa 1.500 Kunstwerken hinzu und umfasst klassische Gattungen wie etwa Malerei und Skulptur. Dieser Sammlungsteil besteht vornehmlich aus Arbeiten der Professorinnen und Professoren und Absolventinnen und Absolventen der Kunstakademien in Düsseldorf und Münster.



Die Kunststiftung DZ BANK fördert alle zwei Jahre eine Ausstellung im **KIT – Kunst im Tunnel** in Düsseldorf. Abwechselnd werden Werke von Künstlerinnen und Künstlern aus dem Umfeld der Kunstakademien Düsseldorf und Münster einer breiten Öffentlichkeit vorgestellt.

## Förderstipendium

Die Kunststiftung DZ BANK vergibt alle zwei Jahre ein **Förderstipendium**, das sich an Künstlerinnen und Künstler aller Altersstufen richtet, die sich mit fotografischen Ausdrucksformen auseinandersetzen. Die Nominierung der Teilnehmer erfolgt über Vorschläge einer siebenköpfigen Jury aus Experten, die mit jedem Jahrgang neu zusammengestellt wird.



Das **Frankfurter Städel Museum** und die DZ BANK verbindet eine lange Partnerschaft, die immer wieder neue Wege einer Zusammenarbeit zwischen Wirtschaft und Kunst entwickelt hat. Im Rahmen ihres 125-jährigen Jubiläums im Jahr 2008 übergab die DZ BANK dem Städel Museum Frankfurt über 200 fotografische Werke aus ihrer Kunstsammlung. Die ausgewählten Arbeiten sind in den Besitz des Städel Museums übergegangen. Die Basis dafür bildet eine paritätisch gehaltene GmbH, die Eigentümerin der Kunstwerke ist und deren alleiniger Zweck die dauerhafte Überlassung der Werke an das Museum ist.

## Vielfältiges Engagement in den Bereichen Bildende Kunst, Darstellende Kunst und Musik



Kunst akademie Düsseldorf



Hochschule für Musik  
und Darstellende Kunst  
Frankfurt am Main





# Inhaltsübersicht

- 01 Genossenschaftliche FinanzGruppe Volksbanken Raiffeisenbanken
- 02 DZ BANK Gruppe
- 03 Geschäftsfelder**
- 04 Ansprechpartner und weitere Informationen



# Unsere Geschäftsfelder im Überblick

## Privatkunden- geschäft



## Firmenkunden- geschäft



## Kapitalmarkt- geschäft



## Transaction Banking



# Privatkundengeschäft – DZ BANK Gruppe

Produktwelt Wertpapiere/Zahlungsverkehr und Karten



Immobilienfinanzierung



Konsumentenfinanzierung



Private Banking



Vermögensaufbau/Vermögensanlage



Altersvorsorge



Versicherung



## Ganzheitliches Angebot

durch den Allfinanzansatz der DZ BANK Gruppe

## Wettbewerbsstarke Produkte

werden von den Gruppenunternehmen in ihrem jeweiligen Kompetenzfeld zu attraktiven Preisen angeboten

## Genossenschaftliche Beratung

durch die Genossenschaftsbanken vor Ort

# Privatkundengeschäft – DZ BANK AG



## Lösungsanbieter für Genossenschaftsbanken und Privatkunden

Anbieter des Depot-B für Genossenschaftsbanken

---

Emittent von strukturierten Wertpapieren und Anleihen

---

Umfassendes Leistungsangebot im Brokerage (Handel und Abwicklung)

---

Digitale Lösungen für Privatkunden rund um das Depot-B  
(App, Online-Brokerage)

---

Marktdatenversorgung für Genossenschaftsbanken über „meinGIS“



Genossenschaftliche FinanzGruppe  
Volksbanken Raiffeisenbanken

DZ BANK einer der **führenden Anbieter**<sup>1)</sup>  
im Zertifikatemarkt



1) Quelle: Bundesverband für strukturierte Wertpapiere, Marktanteile von strukturierten Wertpapieren im Dezember 2024



# Privatkundengeschäft – GENO Broker GmbH



**GENO Broker verbindet die Vorteile eines modernen Online Brokers mit dem bewährten Filialangebot der genossenschaftlichen Partnerbanken.**

Einfacher Zugang zu den Finanzmärkten

Verrechnung mit dem Girokonto bei einer genossenschaftlichen Partnerbank

Attraktive Produktangebote: Produkte der DZ BANK AG sind von der Berechnung von Depot- und Postentgelten ausgenommen

Günstige Depot- und Orderkosten

Wertpapierdepots für jede Zielgruppe



# Firmenkundengeschäft – DZ BANK Gruppe

Bankprodukte



Gewerbliche Immobilienfinanzierung



Leasing/Mietkauf/Kredit



Factoring



Vermögensverwaltung



Finanzanlagen



Eigenkapitallösungen



Versicherung/Betriebliche Altersvorsorge



**Wachstum** des Kunden mit Beratungskonzepten „aus einer Hand“ unterstützen

**Stabilität** der Geschäftsbeziehung ist durch eines der besten Bankenratings Europas garantiert

**Sicherheit** für die Zukunftspläne unserer Kunden durch die nachhaltige Zusammenarbeit in einer starken FinanzGruppe



# Firmenkundengeschäft – DZ BANK AG



Wir beraten Sie:  
**umfassend** und **individuell**

Finanzierung

Risikomanagement

Auslandsgeschäft

Zahlungsverkehr

Anlageprodukte

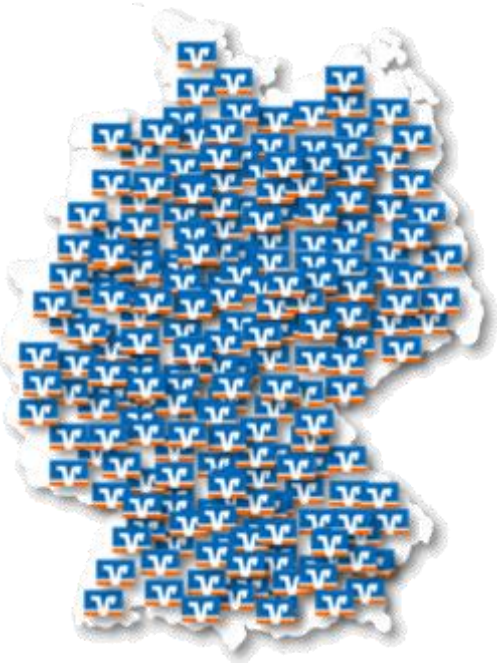
M&A-Beratung

Research



# Firmenkundengeschäft – Wir sind für unsere Kunden da: Lokal, regional und international

## Lokal



## Regional



## International



# Kapitalmarktgeschäft – Institutionelle Kunden – DZ BANK Gruppe

Bankprodukte und Verwahrstelle



Immobilieninvestments



Versicherungen und Altersvorsorge



Vermögensmanagement in Spezialfonds



Bankprodukte und Verwahrstelle in Luxemburg



Fondsverwaltung und Distribution



Alternative Investments



## Unser Angebot

Umfangreiches Know-how für die Durchführung von Geldmarkt- und Kapitalmarkttransaktionen sowie ausgewiesene Research-Expertise

## Unsere Experten

Spezialisten für Primärmarktgeschäfte, Consultingleistungen, Anlage- und Risikomanagement sowie Experten für strukturierte Produktlösungen

## Unsere Lösungen

Maßgeschneiderte Produktkonzepte, um Kundenbedürfnisse in einem herausfordernden Marktumfeld nachhaltig zu unterstützen

# Kapitalmarktgeschäft – DZ BANK AG



**Individuelle Angebote und Lösungen, angepasst an die Bedürfnisse unserer Kunden:**

Genossenschaftsbanken | Institutionelle Kunden | Firmenkunden

**Unser Angebot umfasst Leistungen im Primär- und Sekundärmarktgeschäft:**

- **Beratung und Vertrieb von Anlage- und Risikomanagementprodukten** in den Bereichen Zins, Kredit, Aktien und Devisen
- Ausgewiesene **Research-Expertise**



Die DZ BANK **bündelt** die Kapitalmarktexpertise der Genossenschaftlichen FinanzGruppe

# Kapitalmarktgeschäft – DZ BANK AG



## Liquiditätsausgleichsfunktion ...

- Unlimitierte Entgegennahme von Liquidität der Genossenschaftsbanken (entspricht indirektem Retailfunding)
- Kurz- und langfristige Refinanzierung für die Genossenschaftsbanken
- Konzerninnenfinanzierung der DZ BANK Gruppe

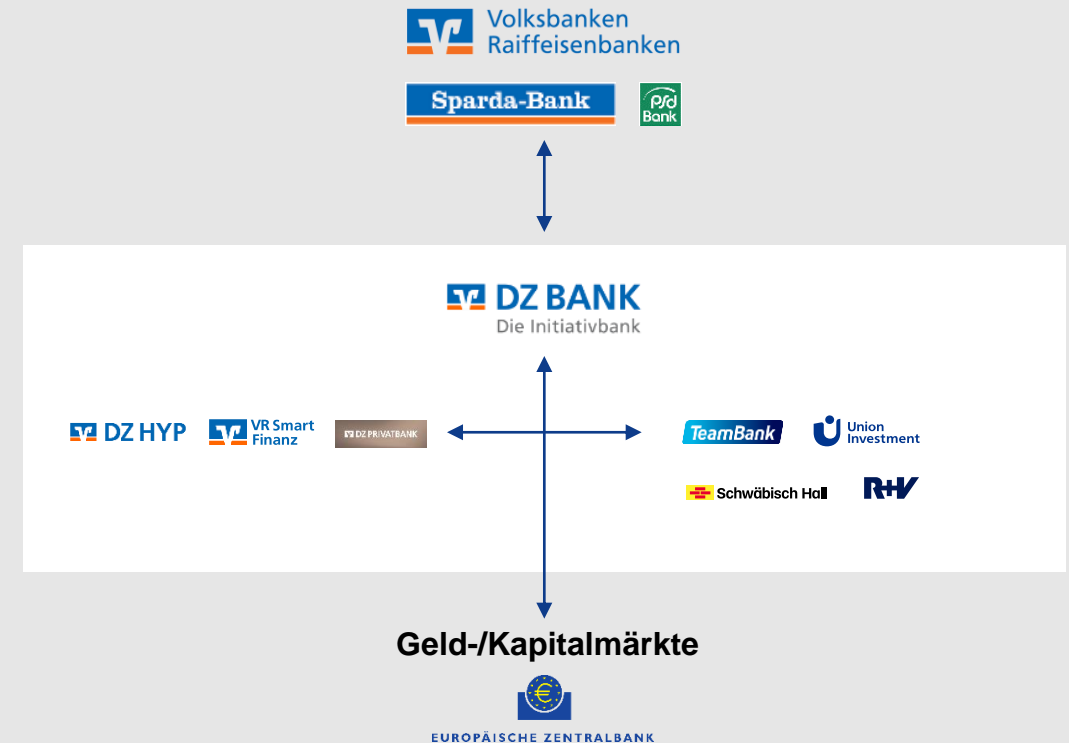
## ... führt zur Risikoallokation bei der DZ BANK

- Adressausfall- und Marktpreisrisiken
- Liquiditätsrisiken (Sicherstellung der Zahlungsfähigkeit, Ausgleich von Fristeninkongruenzen)

## Risikoausgleich erfolgt über

- Geld- und Kapitalmärkte
- Weltweites Geschäftspartner-Netzwerk

Kernaufgaben der DZ BANK AG in ihrer Rolle als Zentralbank sind Liquiditätsausgleich und Konzerninnenfinanzierung





# Transaction Banking – DZ BANK AG



## Unser Produktangebot:

Zahlungsverkehr

Bezahlservices

Beratung

Wertpapierservices

Kapitalmarktservices

Verwahrstelle

## Angepasst an die Bedürfnisse unserer Kunden:

Genossenschaftsbanken | Firmenkunden | Institutionelle Kunden |  
Kooperationsbanken



# Transaction Banking – DZ BANK AG – TxB Lösungsportfolio

## Zahlungsverkehr

- SEPA-Zahlungen/Instant Payments
- Auslandszahlungsverkehr
- Individual- und Großbetragszahlungsverkehr
- Finanzsanktionsüberwachung
- Electronic Banking Produkte (z.B. BankingManager)
- Transaktionsunterstützende Kundenlösungen

## Bezahlservices

- Kredit- und Debitkarten (Issuer und Acquiring)
- Digitale Bezahlösungen & Wallets
- Omnikanal Bezahlverfahren
- Cash Management
- BargeldServices

## Beratung

- Zahlungsverkehr/Auslandszahlungsverkehr
- Bezahlservices (Karten und Omnikanal)
- Wertpapierservice
- Kapitalmarktservices und Verwahrstelle
- Ganzheitliche Kundenlösungen für Firmen- und Privatkunden

## Wertpapierservices

- Depotservices
- Abwicklung und Verwahrung digitaler Finanzinstrumente
- Abwicklung und Settlement von Transaktionen
- Abbildung steuerliche Themen
- Repo, Wertpapier-Leihe

## Kapitalmarktservices

- Qualifizierte Abwicklung von Kapitalmarktprodukten (z.B. Derivate, FX-Produkte und Schuldscheindarlehen inkl. Zahlstelle für Dritte)
- Collateral-Services
- Transaktionsbasiertes Meldewesen

## Verwahrstelle

- Übernahme der Verwahrstellenfunktion für die genossenschaftliche FinanzGruppe und institutionelle Investoren
- Offene und geschlossene Publikums- und Spezialfonds
- Wertpapier- und Sachwertfonds

# Inhaltsübersicht

- 01 Genossenschaftliche FinanzGruppe Volksbanken Raiffeisenbanken
- 02 DZ BANK Gruppe
- 03 Geschäftsfelder
- 04 Ansprechpartner und weitere Informationen**



# Ansprechpartner – DZ BANK AG

## Genossenschaftsbanken/Verbund

Andreas Deitert	Bereichsleiter GenoBanken / Verbund	+49 211 778 – 3600	<a href="mailto:Andreas.Deitert@dzbank.de">Andreas.Deitert@dzbank.de</a>
-----------------	-------------------------------------	--------------------	--

## Privatkundengeschäft

Markus Reitmeier	Bereichsleiter Kapitalmärkte Privatkunden	+49 69 7447 – 42367	<a href="mailto:Markus.Reitmeier@dzbank.de">Markus.Reitmeier@dzbank.de</a>
------------------	---	---------------------	--

## Firmenkundengeschäft

Andreas Brey	Bereichsleiter Region Bayern	+49 89 2134 – 3140	<a href="mailto:Andreas.Brey@dzbank.de">Andreas.Brey@dzbank.de</a>
--------------	------------------------------	--------------------	--

Jörg Hessel	Bereichsleiter Region Baden-Württemberg	+49 711 940 – 2141	<a href="mailto:Joerg.Hessel@dzbank.de">Joerg.Hessel@dzbank.de</a>
-------------	---	--------------------	--

Dr. Alexander Hildner	Bereichsleiter Region Nord & Ost	+49 40 35900 – 200	<a href="mailto:Alexander.Hildner@dzbank.de">Alexander.Hildner@dzbank.de</a>
-----------------------	----------------------------------	--------------------	--

Thorsten Winkelsett	Bereichsleiter Region West/Mitte	+49 211 778 – 2100	<a href="mailto:Thorsten.Winkelsett@dzbank.de">Thorsten.Winkelsett@dzbank.de</a>
---------------------	----------------------------------	--------------------	--

Stefan Beismann	Bereichsleiter Zentralbereich Firmenkunden	+49 69 7447 – 57937	<a href="mailto:Stefan.Beismann@dzbank.de">Stefan.Beismann@dzbank.de</a>
-----------------	--	---------------------	--

Gottfried Finken	Bereichsleiter Strukturierte Finanzierung	+49 69 7447 – 99878	<a href="mailto:Gottfried.Finken@dzbank.de">Gottfried.Finken@dzbank.de</a>
------------------	---	---------------------	--

Wencke Engbers	Bereichsleiterin Investitionsförderung	+49 211 778 – 2200	<a href="mailto:Wencke.Engbers@dzbank.de">Wencke.Engbers@dzbank.de</a>
----------------	--	--------------------	--

## Kapitalmarkt/Institutionelle Kunden

Heinz-Theo Brockmann	Bereichsleiter Kapitalmärkte Institutionelle Kunden	+49 69 7447 – 6962	<a href="mailto:Heinz-Theo.Brockmann@dzbank.de">Heinz-Theo.Brockmann@dzbank.de</a>
----------------------	---	--------------------	--

## Transaction Banking

Gregor Roth	Bereichsleiter Transaction Management	+49 69 7447 – 2088	<a href="mailto:Gregor.Roth@dzbank.de">Gregor.Roth@dzbank.de</a>
-------------	---------------------------------------	--------------------	--

Matthias Ehringer	Bereichsleiter Payments & Accounts	+49 211 778 – 1900	<a href="mailto:Matthias.Ehringer@dzbank.de">Matthias.Ehringer@dzbank.de</a>
-------------------	------------------------------------	--------------------	--

Peter Tenbohlen	Bereichsleiter Operations	+49 211 778 – 3000	<a href="mailto:Peter.Tenbohlen@dzbank.de">Peter.Tenbohlen@dzbank.de</a>
-----------------	---------------------------	--------------------	--

# Weitere Informationen

## Links/Downloads

- ↓ [Investor Relations Website](#)
- ↓ [DZ BANK – Zahlen und Fakten](#)
- ↓ [Geschäftsberichte der DZ BANK Gruppe](#)
- ↓ [Investorenpräsentation der DZ BANK Gruppe](#)
- ↓ [Präsentation zur Nachhaltigkeit in der DZ BANK Gruppe](#)



# Disclaimer

Dieses Dokument dient ausschließlich Informationszwecken. Dieses Dokument ist durch die DZ BANK AG Deutsche Zentral-Genossenschaftsbank („DZ BANK“) erstellt und zur Verteilung in der Bundesrepublik Deutschland bestimmt. Dieses Dokument darf im Ausland nur in Einklang mit den dort geltenden Rechtsvorschriften verteilt werden, und Personen, die in den Besitz dieser Informationen und Materialien gelangen, haben sich über die dort geltenden Rechtsvorschriften zu informieren und diese zu befolgen.

Dieses Dokument stellt weder ein öffentliches Angebot noch eine Aufforderung zur Abgabe eines Angebots zum Erwerb von Wertpapieren oder Finanzinstrumenten dar. Die DZ BANK ist insbesondere nicht aufgrund einer Vermögensbetreuungspflicht tätig. Dieses Dokument ist keine Finanzanalyse. Alle hierin enthaltenen Bewertungen, Stellungnahmen oder Erklärungen sind diejenigen des Verfassers des Dokuments und stimmen nicht notwendigerweise mit denen dritter Parteien überein.

Die DZ BANK übernimmt keine Haftung für unmittelbare oder mittelbare Schäden, die durch die Verteilung und/oder Verwendung dieses Dokuments verursacht werden und/oder mit der Verteilung und/oder Verwendung dieses Dokuments im Zusammenhang stehen. Eine Investitionsentscheidung bezüglich irgendwelcher Wertpapiere oder sonstiger Finanzinstrumente sollte auf der Grundlage eines Beratungsgesprächs sowie Prospekts oder Informationsmemorandums erfolgen und auf keinen Fall auf der Grundlage dieses Dokuments.

Die Inhalte dieses Dokuments entsprechen dem Stand zum Zeitpunkt der Erstellung des Dokuments. Sie können aufgrund künftiger Entwicklungen überholt sein, ohne dass das Dokument geändert wurde.