

Die zukünftige Rolle des CFO

Hanspeter Hutter, CFO/CRO



Worüber sprechen heute alle?

Und was fehlt noch?



Aktuelle Studien von Beratungsunternehmen

Beispiele aktueller Zukunftsthemen



KI



Digitalisierung



Data Analytics



ESG



Business Partner



Transformation

Aber
wozu?



Technologie verändert die Mittel ...

Kernthese

Die zukünftige Rolle des CFO: Orientierung geben.

Nicht trotz Unsicherheit.
Sondern wegen Unsicherheit.



Was Orientierung bedeutet

Orientierung **bedeutet**



Zusammenhänge **sichtbar** machen



Unsicherheit **transparent** machen



Optionen **aufzeigen**



Entscheidungen **ermöglichen**



Ziel:
Klarheit schaffen, um besser
entscheiden zu können



Vier Thesen statt Prognosen.

Warum die Zukunft des CFO weniger mit Technologie und vielmehr mit Orientierung zu tun hat.



Unsicherheit verlangt Führungsstärke.



Daten schaffen noch keine Entscheidungen.



Controlling verliert das Analysenmonopol.



Menschen machen den Unterschied.



Nicht die Landkarte der Zukunft.
Sondern ein **Kompass für Unsicherheit.**



These 1

Unsicherheit verlangt Führungsstärke.

Die grösste Gefahr ist nicht
das Risiko.

Die grösste Gefahr ist
Einscheidungslähmung.



Akquisition eines Vermögensverwalters



CHANCEN



Zugang zu neuen Kundensegmenten



Ausbau wiederkehrender Erträge



Diversifikation der Ertragsquellen



Stärkung unserer Marktposition



ENTSCHEIDEN?



RISIKEN



Kulturelle Integration unsicher



Hoher Kaufpreis & Goodwill-Risiko



Abhängigkeit von Schlüsselpersonen



Regulatorische und Compliance-Risiken

Nicht die perfekte Information führt zu besseren Entscheidungen.
Sondern der Mut, unter Unsicherheit zu entscheiden.

These 2

Daten schaffen
noch keine
Entscheidungen.



Datenplattform: Basis für Orientierung.



Die Herausforderung



Gleiche Daten –
unterschiedliche Wahrheiten



Everyday KI verstärkt
den Wildwuchs



KI liefert Wahrscheinlichkeiten,
keine Fakten



RISIKO:

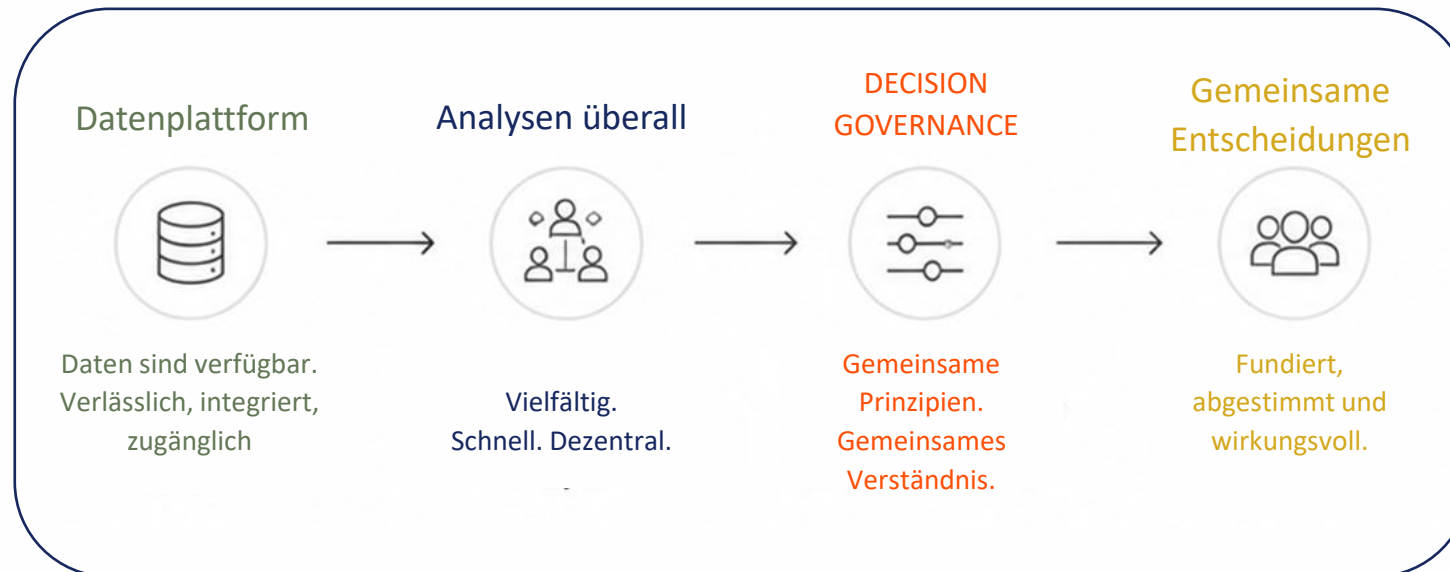
Scheinpräzision statt Orientierung.

Controlling verliert das Analysemonopol und schafft gemeinsame Entscheidungsgrund- lagen



Decision Governance

Vom Datenmanagement zum Entscheidungsmanagement



**Das neue
Risiko**

Zu viele Analysen - unterschiedliche Annahmen – widersprüchliche Aussagen. Die Entscheidungsträger werden überflutet, verlieren den Überblick und mit der Zeit das Vertrauen in die Entscheidungsgrundlagen.

Warum sich die Rolle verändert



Technologie
Self-Service-BI und KI
demokratisieren Analysen.



Zugang
Daten sind für viele Einheiten
direkt verfügbar.



Kompetenzen
Analytische Fähigkeiten wachsen
in den Fachbereichen.



Externe Daten
Markt-, Kunden und Risikodaten
werden direkt genutzt.



Geschwindigkeit
Analysen entstehen heute
schneller – u.a. in Echtzeit.

Menschen machen den Unterschied.



Menschen schaffen Vertrauen,
Entscheidungen und Wirkung.
KI liefert Antworten.



Kultur entscheidet,
wo KI Wert stiftet.



KI-Projekt: Mitarbeitende verlassen die Initiative.



Akzeptanz entsteht nicht durch Technologie,
sondern durch **Beteiligung und Sinn**.



Komplexität ist Realität. Orientierung ist unsere Wahl.



Lähmung
vermeiden



Daten zur
Entscheidungs-
grundlage
machen



Gemeinsame
Entscheidungen
ermöglichen



Menschen
befähigen



So entsteht Orientierung –
als wichtigste Führungsaufgabe des CFO.

