INVESTMENTSTRATEGIE 2027 · 16.11.2026

KI in Europa

Spitzenforschung ohne Marktdurchbruch?

Dr. Jonas P. Metzger
Leiter Business Development, DFKI



FOUNDED 1988

dfki ai

LOCATIONS

10

LIVING LABS

08

RESEARCH DEPARTMENTS

28

EMPLOYEES

1500

FROM 73 COUNTRIES

COMPETENCE CENTERS

12

SHAREHOLDER

33

USA

skaliert.

> 700 Mrd. $

Investitionen (Capex), die Amazon, Microsoft, Alphabet und Meta für 2026 planen – 2025 waren es rund 410 Mrd. $

CHINA

investiert.

> 90 %

KI-Durchdringung bis 2030 – flankiert von Staatsfonds (60 Mrd. ¥ für KI, 344 Mrd. ¥ für Chips)

EUROPA

...

Quellen: Meta Platforms (21.10.2026): Q3-2026-Ergebnisbericht; Amazon, Alphabet, Microsoft: Capex-Guidance Q2 2026, zit. n. Platformonomics (07/2026); Capex 2025 lt. Financial Times, zit. n. Tom's Hardware (30.04.2026) · Staatsrat der VR China (2025): Leitlinie „KI+“, Guofa [2025] Nr. 11 (Übers. CSET) · South China Morning Post (2025): staatlicher KI-Industriefonds, Big Fund III

Wer nur Modelle zählt, unterschätzt Europa

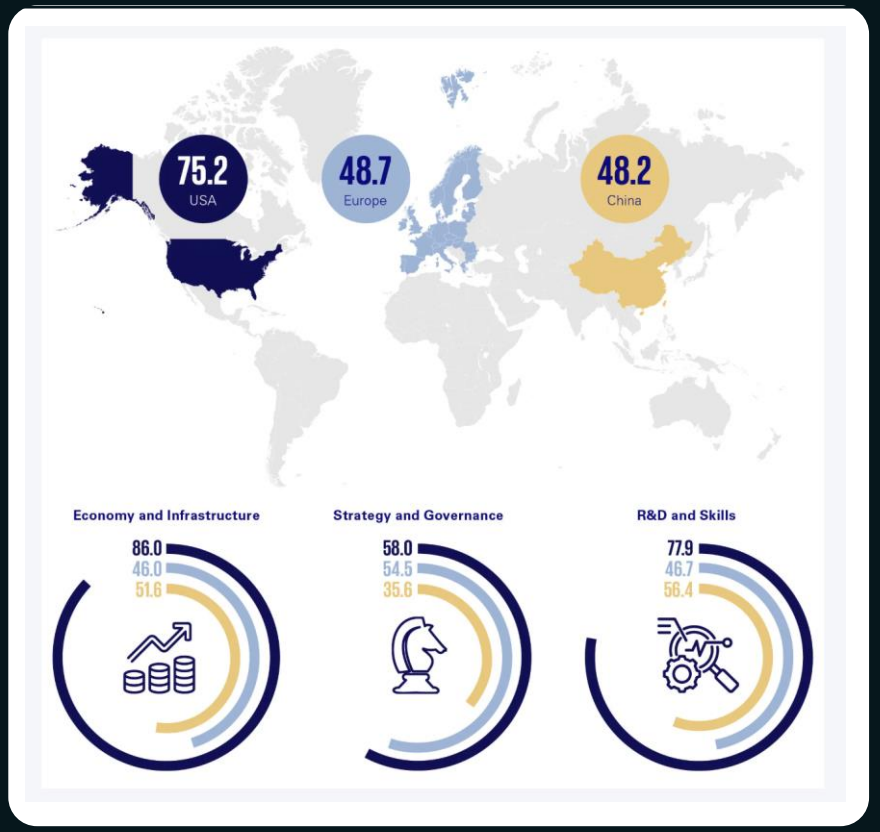
KI IST MEHR ALS LLMS UND TRANSFORMER

KI-Modelle 2025

59	35	2
USA	CHINA	EUROPA

Quellen: Stanford HAI (2026): AI Index Report 2026, Kap. 1, Abb. 1.1.1 und 1.1.2 (Europa: Großbritannien 1, Frankreich 1) · KPMG/KI Bundesverband (2026): AI Geopolitics 2030, Strategic AI Capability Index (0–100)

KPMG misst die Fähigkeit, KI zu entwickeln, zu skalieren und zu steuern



Grafik: KPMG (2026), AI Geopolitics 2030 · kpmg.com/de/en/insights/digital-transformation/artificial-intelligence/ai-geopolitics-2030.html

Präzision statt Größe

Deutschland ist Fabrikausrüster der Welt

KI ist keine Schwerindustrie

≥ 3×	mehr Nutzung kleiner, aufgabenspezifischer Modelle als großer Allzweck-LLMs – in Unternehmen bis 2027 GARTNER-PROGNOSE 2025
10–30×	günstiger im Betrieb: ein Modell mit 7 Mrd. Parametern gegenüber einem mit 70–175 Mrd. NVIDIA RESEARCH 2025
14,0 %	Anteil Deutschlands an den Weltmaschinenexporten 2024 – Rang 2 hinter China (20,3 %) VDMA 2026

Quellen: Gartner (09.04.2025): Pressemitteilung zu aufgabenspezifischen KI-Modellen · Belcak, P. et al. (2025): Small Language Models are the Future of Agentic AI, NVIDIA Research, arXiv:2506.02153, Kap. 3.2 · VDMA (2026): Maschinenbau in Zahl & Bild 2026



„ KUKA sieht humanoide Robotik nicht als kurzfristiges Produktziel, sondern als Teil einer übergeordneten Vision. Alles steht im Kontext von „Physical AI“ – dem Zusammenspiel von Hardware und Software, sowie unserer Automation Management Platform, der zentralen Steuerungsoberfläche für unsere gesamten Roboterflotten. “

– Robin Kaufmann, KUKA Senior Vice President Intent-based Robotics –



„Gerade was den Forschungsbereich angeht, haben wir in Deutschland eine riesige Exzellenz. Da sind wir Taktgeber und weltweit kaum zu schlagen. Das ist unser großes Potenzial. Jetzt müssen wir es nur stärker in die Umsetzung bringen.“

Vanessa Weeke, Projektmanagerin im Projekt „Beschäftigung im Wandel“ bei der Bertelsmann Stiftung

Zitat: Bertelsmann Stiftung (2025): KI-Standort Deutschland: Bereit für die Zukunft?, change – Das Magazin der Bertelsmann Stiftung, 25.08.2025 · Drei Modelle: Bradford, A. (2023): Digital Empires, Oxford University Press

Drei Thesen zu KI in Organisationen

01

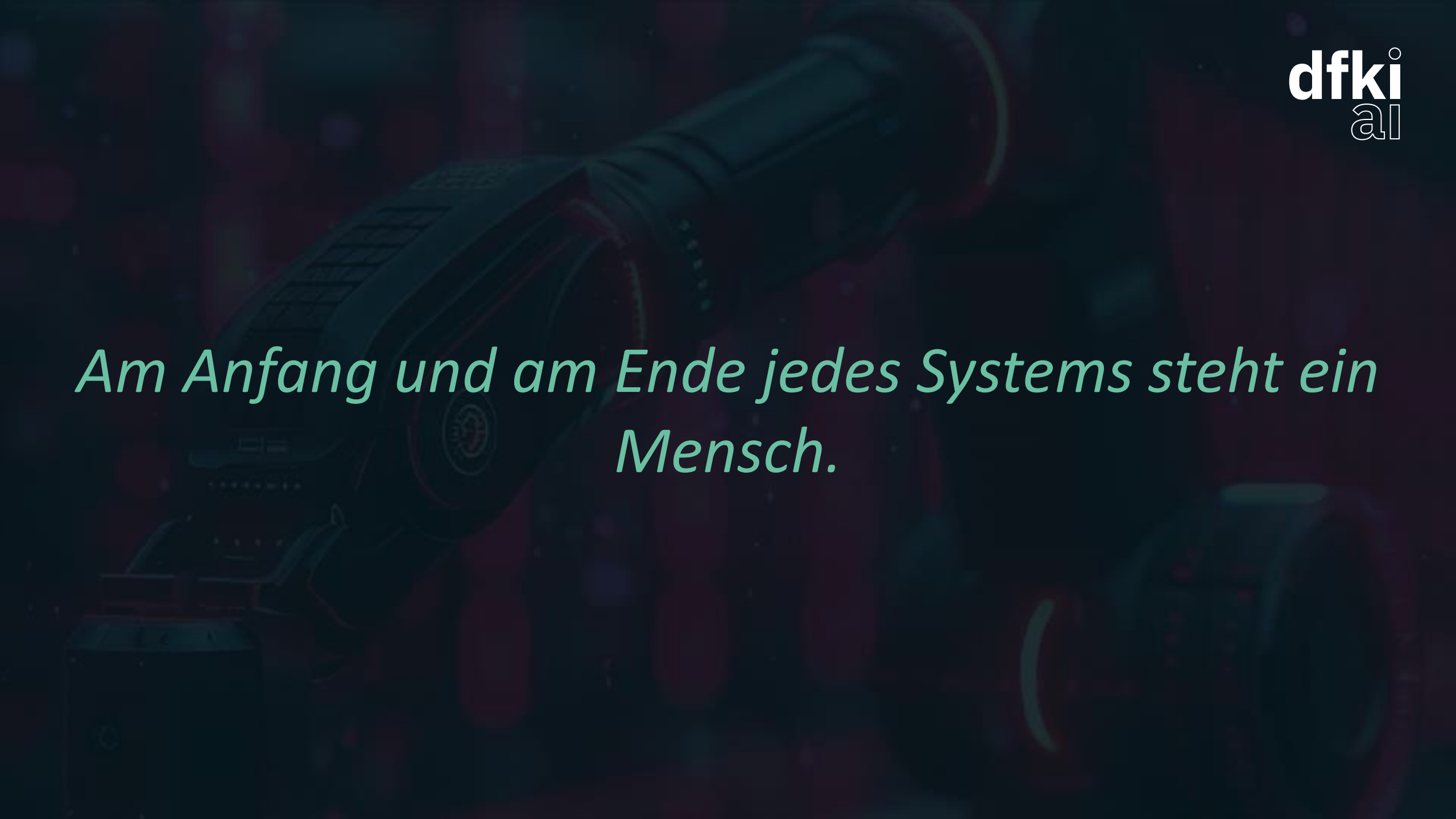
KI verändert die Art Entscheidungen zu treffen

02

KI verteilt Macht neu.

03

Je mehr KI leistet, desto genauer müssen Menschen ihr Ziel bestimmen.


Am Anfang und am Ende jedes Systems steht ein Mensch.

USA

skaliert.

> 700 Mrd. $

Investitionen (Capex), die Amazon, Microsoft, Alphabet und Meta für 2026 planen – 2025 waren es rund 410 Mrd. $

CHINA

investiert.

> 90 %

KI-Durchdringung bis 2030 – flankiert von Staatsfonds (60 Mrd. ¥ für KI, 344 Mrd. ¥ für Chips)

EUROPA

... präzisiert.

Nutzenorientierung

Domänenwissen

Vertrauen

Der Engpass liegt nicht in der Forschung, sondern in der *Brücke in den Markt.*

Quellen: Meta Platforms (21.10.2026): Q3-2026-Ergebnisbericht; Amazon, Alphabet, Microsoft: Capex-Guidance Q2 2026, zit. n. Platformonomics (07/2026); Capex 2025 lt. Financial Times, zit. n. Tom's Hardware (30.04.2026) · Staatsrat der VR China (2025): Leitlinie „KI+“, Guofa [2025] Nr. 11 (Übers. CSET) · South China Morning Post (2025): staatlicher KI-Industriefonds, Big Fund III

Dankeschön!

Dr. Jonas P. Metzger

Leiter Business Development

Deutsches Forschungszentrum für Künstliche Intelligenz

jonas.metzger@dfki.de
www.dfki.de