

Top Management Meeting 2026

Begrüßung

30.06.2026, Cornelius Riese

DZ BANK AG und DZ BANK Gruppe

[CORPORATE CAMPUS]

FÜHREN • VERNETZEN • WEITERENTWICKELN

Herzlich willkommen zum 18. TMM der DZ BANK Gruppe



Top Management Meeting 2026 – Agenda

	Uhrzeit	Thema	Vortragender
Dienstag, 30.06.2026	16:30 – 17:30	Begrüßung, neue Teammitglieder, aktuelle Themen	Cornelius Riese
	17:30 – 19:15	Aus den Unternehmen 17:30 - 18:15: Cornelius Riese mit Norbert Rollinger, André Haagmann, Christian Polenz und Mike Kammann 18:15 - 18:45: Johannes Koch mit Sabine Barthauer, Markus Klintworth und Arasch Charifi 18:45 - 19:15: Imke Jacob mit Torsten Krieger, Christian Futterlieb, Carlos Gómez-Sáez	Aufsichtsratsvorsitzende mit Vorstandsvorsitzenden der jeweiligen Gruppenunternehmen
	19:30	Aperitif & Abendessen	BBQ auf Terrasse
Mittwoch, 01.07.2026	08:30 – 08:35	Begrüßung und Start in Tag 2	Cornelius Riese
	08:35 – 09:30	Impuls und Gespräch Constantin Alsheimer	VV Thüga
	09:45 – 13:30 (inkl. Mittagsimbiss 45 min)	Break Out Sessions zum Thema „Zeitenwende in der Praxis“ Was bedeutet diese für die DZ BANK Gruppe? Break Out Session 1: Infrastruktur Break Out Session 2: Rüstung Break Out Session 3: Energie und Wärmewende	DZ BANK (SF) DZ BANK (SK / FK) / Union Investment DZ BANK (FK) / (R+V)
	13:30 – 14:00	Verabschiedung der Teilnehmenden	Cornelius Riese

Über uns



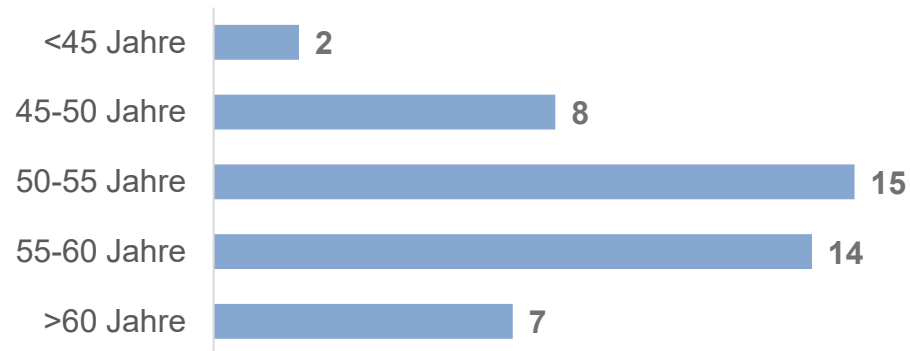
34 Männer



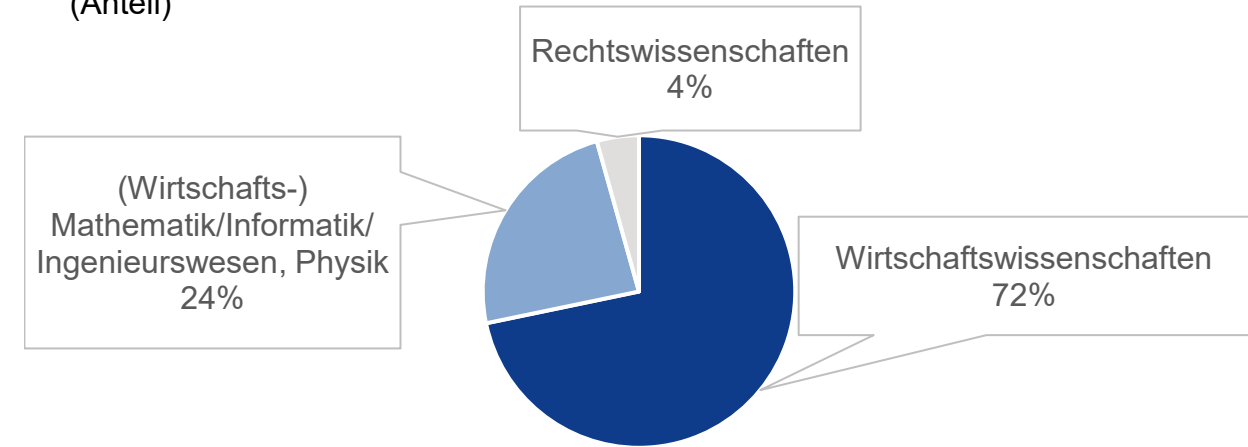
12 Frauen

Alter der Teilnehmer

(Anzahl der Personen pro Altersgruppe)

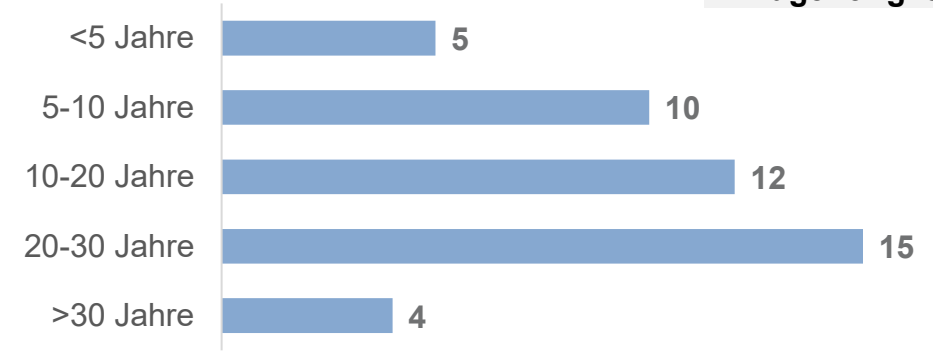


Bildungshintergrund (Anteil)



Dienstalter in der Genossenschaftlichen FinanzGruppe

(Anzahl der Personen pro Gruppe)



**Gemeinsam
~ 786 Jahre
Zugehörigkeit zur GFG**

Wir freuen uns auf die „Neuzugänge“ ab 2026

 VR Payment



Dr. Helmut Wißmann

 R+V



Dr. Nils Reich

 reisebank



Matthias Kreft

 DZ PRIVATBANK



Frank Stuhlmüller



**Alexandra
Schmidt-Mintgen**



Dr. Alexander Hildner

Top Management Meeting 2026

Aktuelle Themen

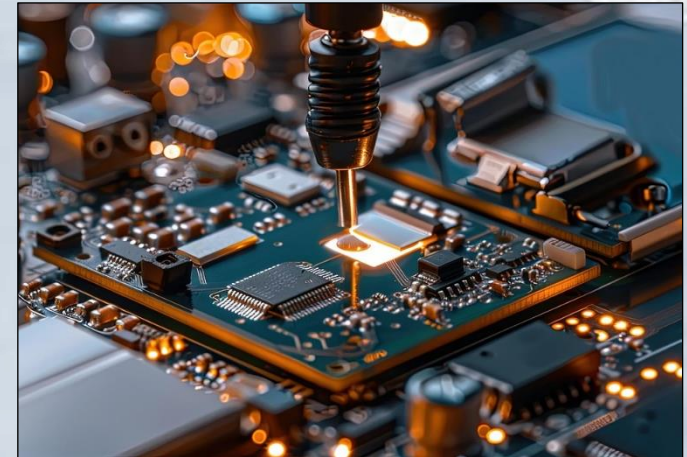
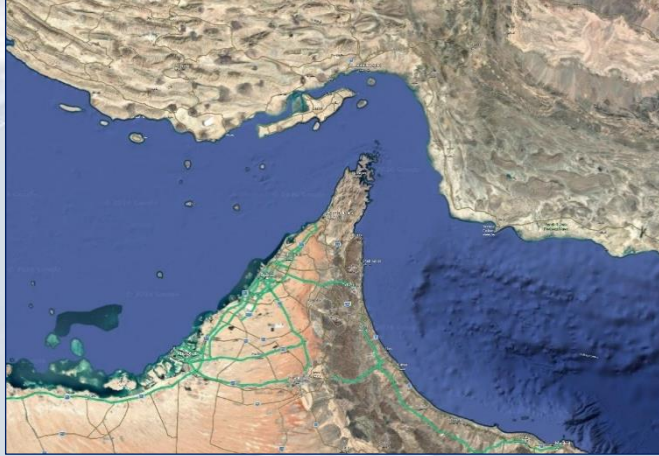
30.06.2026, Cornelius Riese

DZ BANK AG und DZ BANK Gruppe

[CORPORATE CAMPUS]

FÜHREN • VERNETZEN • WEITERENTWICKELN

Hohe Volatilität und Unberechenbarkeit im geopolitischen und geoökonomischen Umfeld



Klarer Fokus auf die wichtigsten Herausforderungen der Zukunft



Investitionen in Digitalisierung / IT



Ausbau der internationalen Aufstellung



Sicherung des künftigen Know-hows als attraktiver Arbeitgeber



Aktive Rolle im Konsolidierungsprozess der Branche



Stärkung der Positionierung bei jüngeren, digital-affinen Kunden



Konsequente Fortführung der ESG-Strategie



Beibehaltung des Fokus auf effiziente Leistungserstellung



Unterstützung und Impulsgeber für Weiterentwicklung der GFG

Wo stehen wir aktuell?

DZ BANK Gruppe – Aktuelle Geschäftsentwicklung per 31. Mai 2026

(in Mio. EUR)	01.01.– 31.05.2026	01.01.– 31.05.2025	Veränderung in %
BSH	84	77	+9,1%
R+V	776	637	+21,8%
TeamBank	-10	-13	+23,1%
UMH	591	487	+21,4%
DZ BANK – Verbund- und Geschäftsbank	323	525	-38,5%
DZ HYP	189	161	+17,4%
DZ PRIVATBANK	57	43	+32,6%
VR Smart Finanz	-20	-9	<100%
DZ BANK – Holdingfunktion	-164	-143	-14,7%
Sonstige / Konsolidierung	2	-22	>100%
Konzernergebnis vor Steuern	1.828	1.743	+4,9%

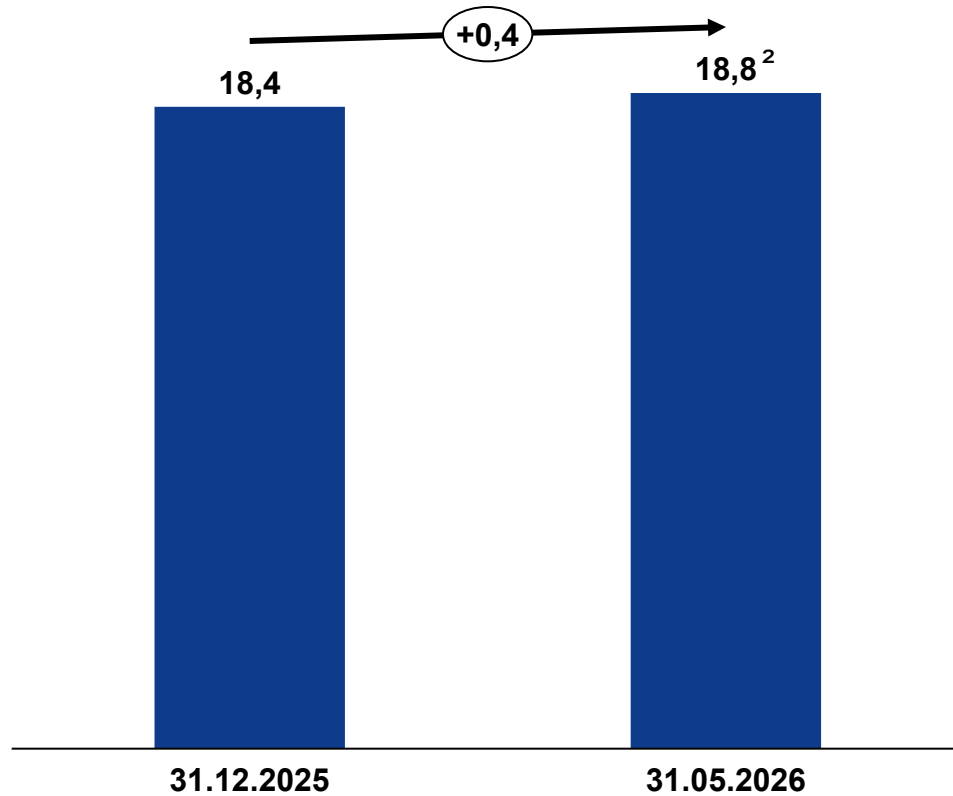
X = Holding-Gesellschaften
 X = Der Verbund- und Geschäftsbank zugeordnete Gesellschaften

Wo stehen wir aktuell?

DZ BANK Gruppe – Wesentliche Kapitalquoten¹

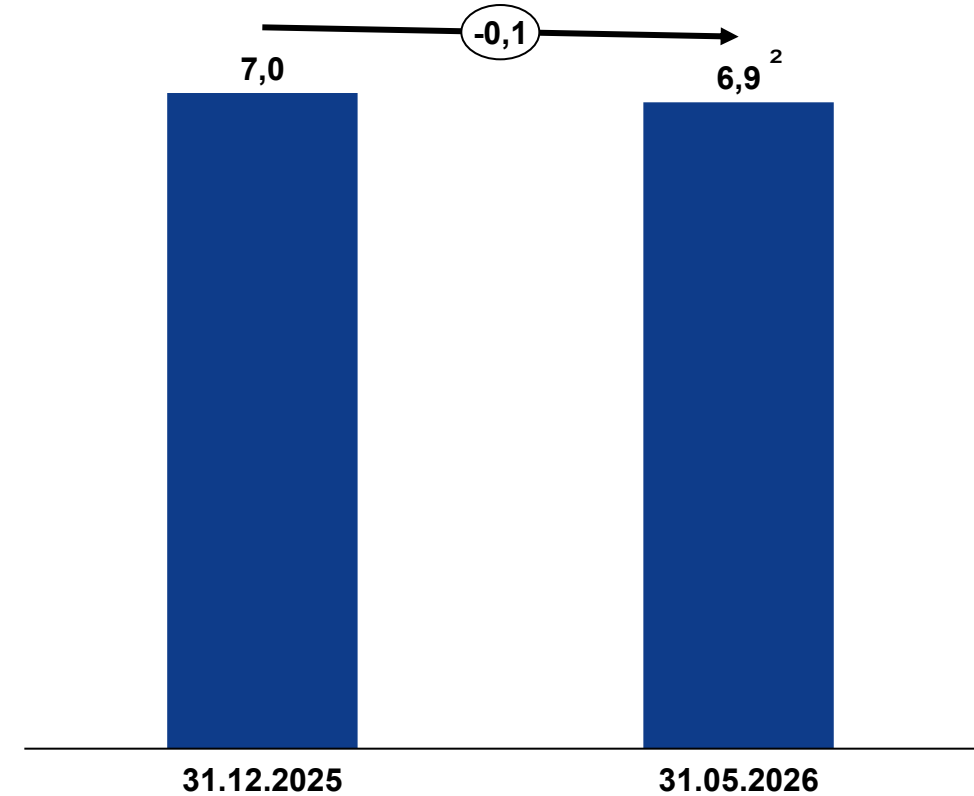
Harte Kernkapitalquote

in %



Leverage Ratio

in %



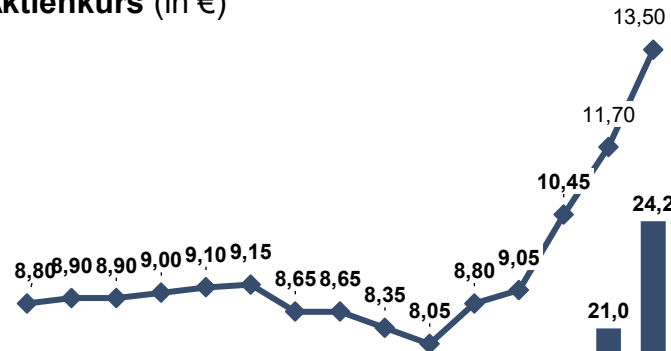
¹ Sämtliche Werte gemäß CRR Übergangsregeln, Volldynamische Kapitalberechnung auf Basis IFRS

² Flash-Werte für 31.05.2026

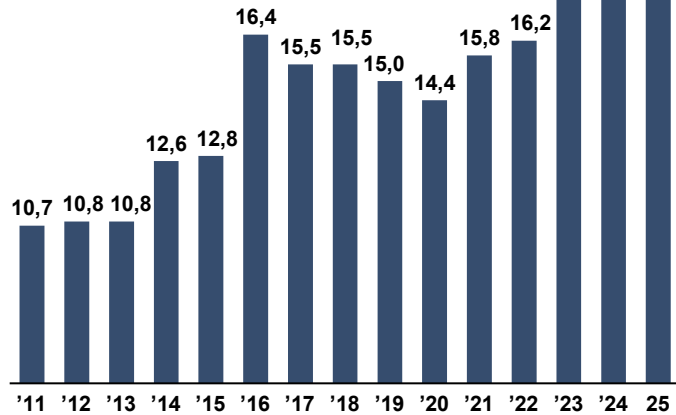
Wo stehen wir aktuell?

DZ BANK Gruppe – Entwicklung ausgewählter Steuerungskennzahlen

Aktienkurs (in €)



Unternehmenswert (in Mrd. €)



Harte Kernkapitalquote

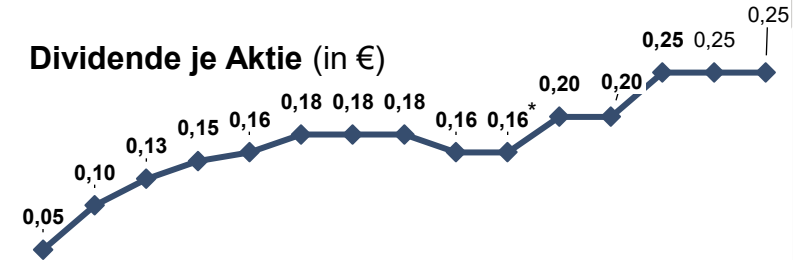
(per 31.12.2025)

18,4 %

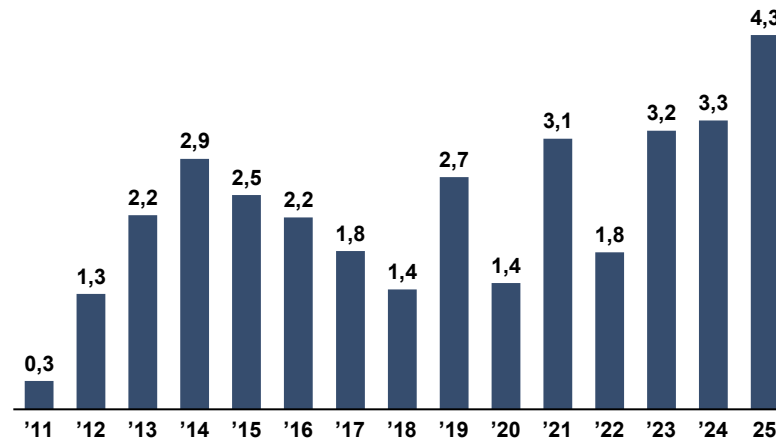
(per 31.05.2026)

18,8%

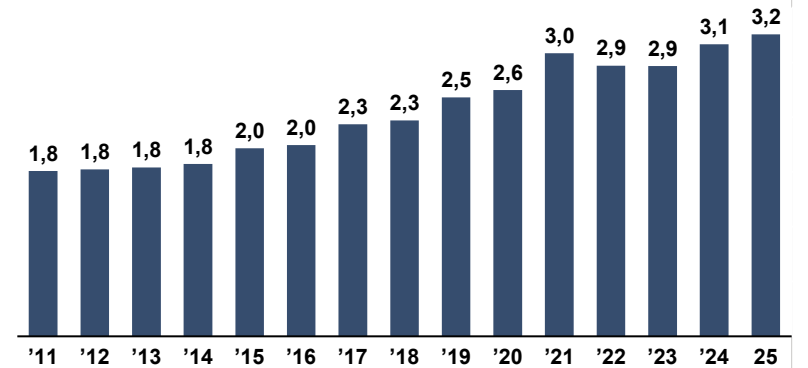
Dividende je Aktie (in €)



IFRS-Ergebnis vor Steuern (in Mrd. €)



Provisionen / Bonifikationen (in Mrd. €)

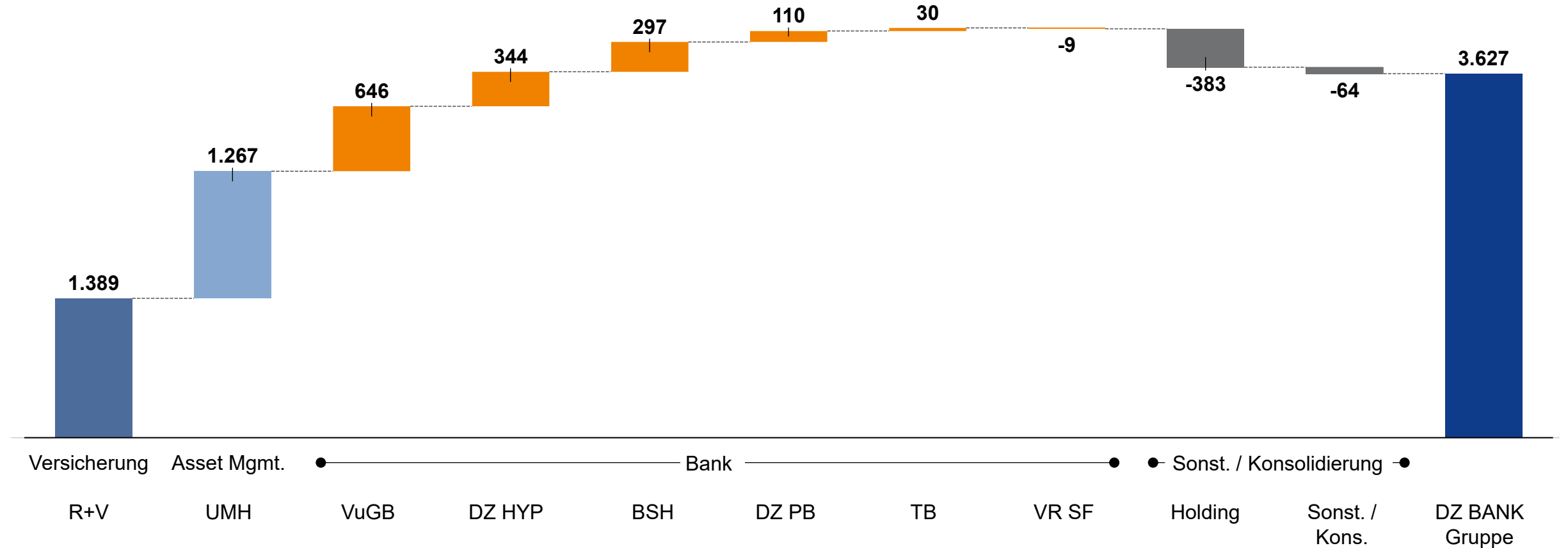


* Aufgrund von Corona-Regelungen Auszahlung ein Jahr später

Was planen wir? DZ BANK Gruppe – Ergebnismniveau Planjahr 2027

Strategischer Planungsprozess

IFRS-Ergebnis vor Steuern (in Mio. €)
Planjahr 2027 (Bottom Up-Rückmeldung)

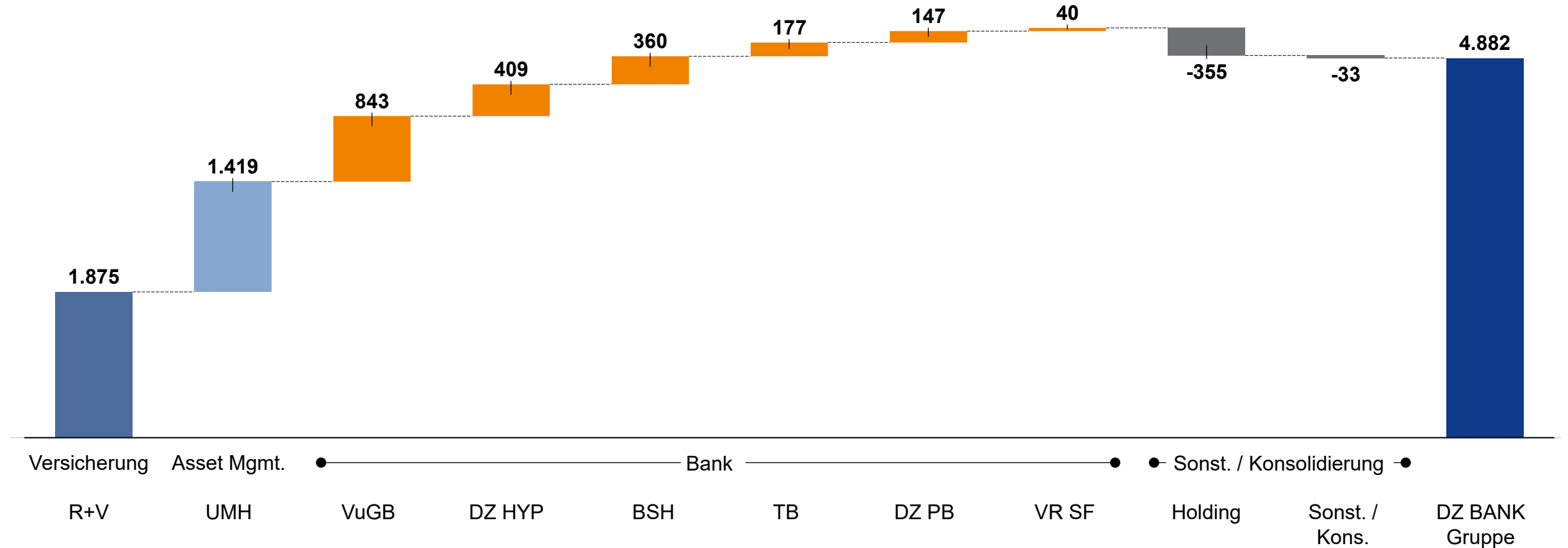


Hinweis: IFRS-Ergebnis vor Gewinnabführung / Verlustübernahme / Ertragszuschuss

Was planen wir? DZ BANK Gruppe – Ergebnismniveau Planjahr 2030

Strategischer Planungsprozess

IFRS-Ergebnis vor Steuern (in Mio. €)
Planjahr 2030 (Bottom Up-Rückmeldung)



Hinweis: IFRS-Ergebnis vor Gewinnabführung / Verlustübernahme / Ertragszuschuss

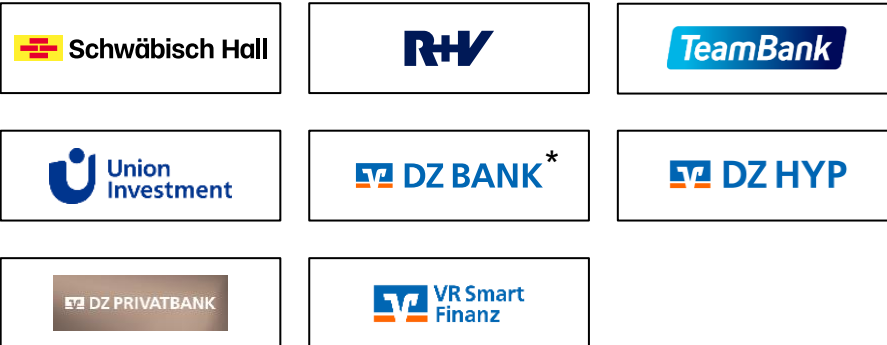
Wie setzen wir um?

Strategische Initiativen & Programme werden auf drei Ebenen vorangetrieben

Genossenschaftliche FinanzGruppe

DZ BANK Gruppe

Unternehmen der DZ BANK Gruppe



Strategische Projekte und Initiativen der **Genossenschaftlichen FinanzGruppe** unter Federführung des BVR (z.B. Strategieagenda, Bundesweites Strategieportfolio)



Die **DZ BANK Gruppe** hat wesentliche Potentialfelder in der Zusammenarbeit identifiziert, die gemeinsam vorangetrieben werden



Jedes einzelne **Unternehmen der DZ BANK Gruppe** verfolgt eigene strategischen Initiativen (z.B. Verbund First 4.0 bei der DZ BANK AG, #Fokus100 bei der BSH, DZPB 2030, NextLevel bei der R+V, Strategie 2028 bei der TeamBank)

* Beinhaltet die den Geschäftsfeldern der VuGB zugeordneten Gesellschaften Reisebank, VR Equitypartner, VR Payment

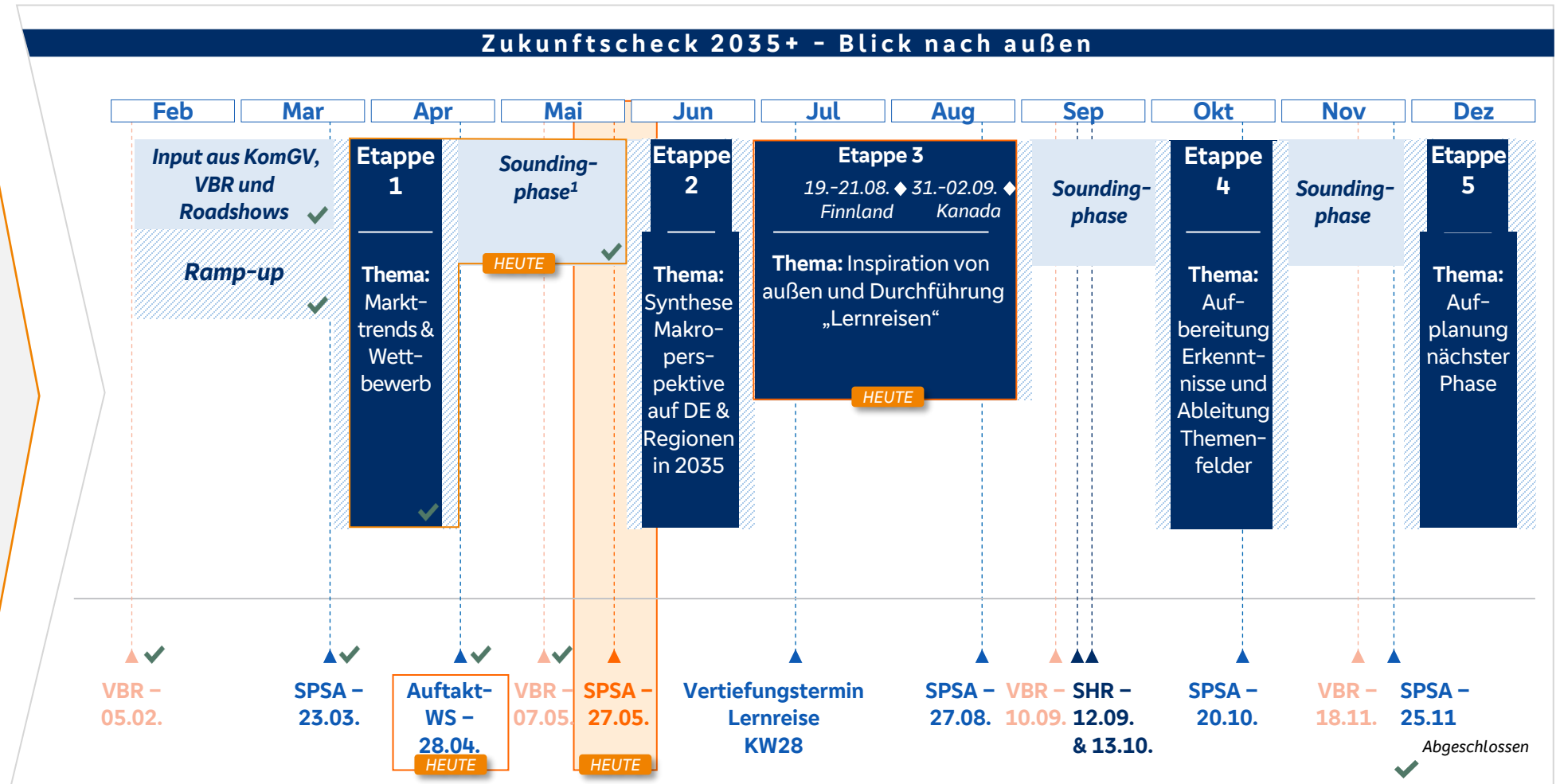
Strategieebene GFG – Zukunftsscheck 2035+: Zeitplan

Strategieagenda 2030



2020 haben wir zehn Jahre vorausgeschaut und ein gemeinsames Zielbild für eine starke GFG 2030 beschlossen, auf das wir hinarbeiten. 2030 ist der mittelfristige Meilenstein, nicht die Ziellinie.

RÜCKBLICK UND EINWERTUNG HEUTE



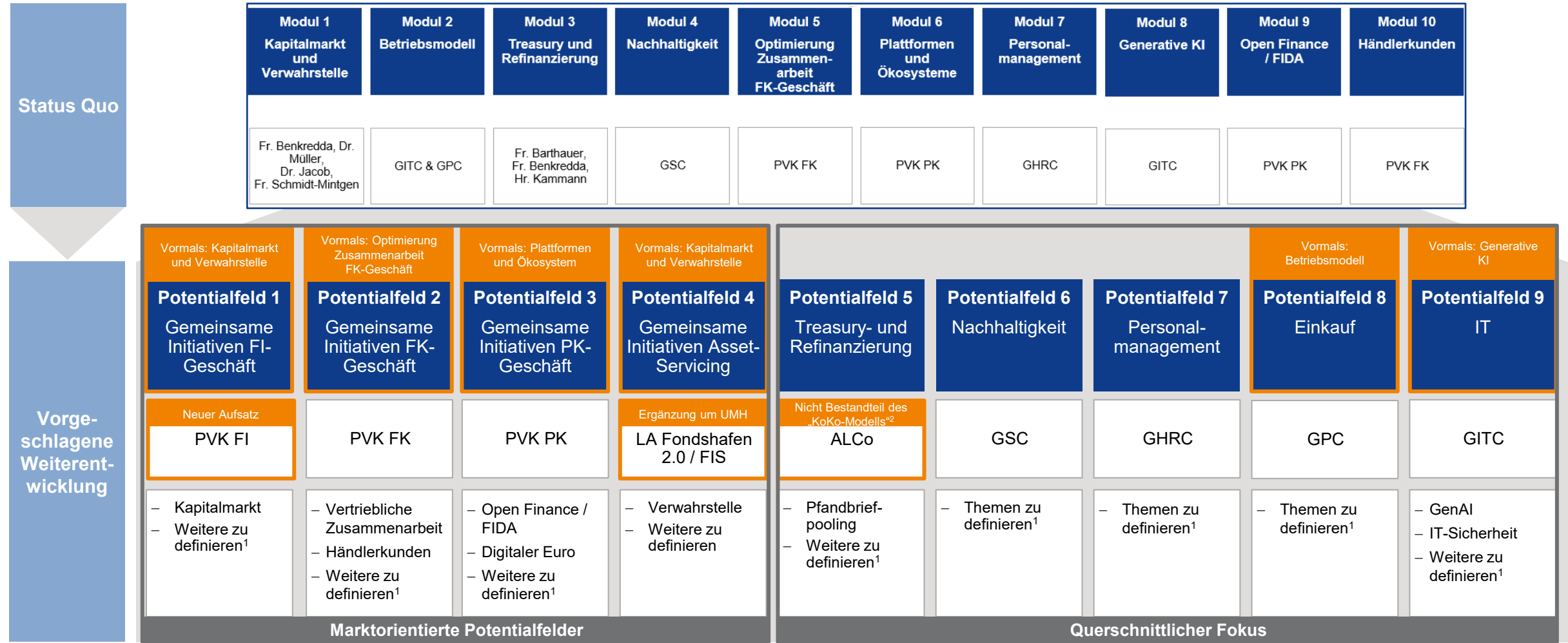
Anmerkung: 1 Durchführung von vsl. einem Termin je Soundingphase je Sounding-Gruppe zur Diskussion und Sparring von Ergebnissen der vorigen Sprints; Soundings geplant mit Primärstufe, i.S. (1) Kleine und Mittlere Banken, (2) Zukunfts-C-Levels und HPC, (3) Neonblau sowie mit Verbundpartnern, i.S. (1) Atruvia, (2) DZ BANK, (3) Regional- und Spartenverbände)

[CORPORATE CAMPUS]

FÜHREN · VERNETZEN · WEITERENTWICKELN

Strategieebene DZ BANK Gruppe: Weiterentwicklung der Potentialfelder

Benennung, Gremien und inhaltliche Themen



1) Schwerpunktthemen sind durch das Potentialfeld zu definieren und in der 1. KoKo-Sitzung des Jahres vorzuschlagen

2) Erweiterung der Berichterstattung im KoKo um diesen TOP aus dem ALCo

Top Management Meeting 2026

2. Tag

01.07.2026, Cornelius Riese

DZ BANK AG und DZ BANK Gruppe

[CORPORATE CAMPUS]

FÜHREN • VERNETZEN • WEITERENTWICKELN

Top Management Meeting 2026 – 2. Tag

Dienstag, 30.06.2026	Uhrzeit	Thema	Vortragender
	16:30 – 17:30	Begrüßung, neue Teammitglieder, aktuelle Themen	Cornelius Riese
	17:30 – 19:15	Aus den Unternehmen 17:30 - 18:15: Cornelius Riese mit Norbert Rollinger, André Haagmann, Christian Polenz und Mike Kammann 18:15 - 18:45: Johannes Koch mit Sabine Barthauer, Markus Klintworth und Arasch Charifi 18:45 - 19:15: Imke Jacob mit Torsten Krieger, Christian Futterlieb, Carlos Gómez-Sáez	Aufsichtsratsvorsitzende mit Vorstandsvorsitzenden der jeweiligen Gruppenunternehmen
	19:30	Aperitif & Abendessen	BBQ auf Terrasse
Mittwoch, 01.07.2026	08:30 – 08:35	Begrüßung und Start in Tag 2	Cornelius Riese
	08:35 – 09:30	Impuls und Gespräch Constantin Alsheimer	VV Thüga
	09:45 – 13:30 (inkl. Mittagsimbiss 45 min)	Break Out Sessions zum Thema „Zeitenwende in der Praxis“ Was bedeutet diese für die DZ BANK Gruppe? Break Out Session 1: Infrastruktur Break Out Session 2: Rüstung Break Out Session 3: Energie und Wärmewende	DZ BANK (SF) DZ BANK (SK / FK) / Union Investment DZ BANK (FK) / (R+V)
	13:30 – 14:00	Verabschiedung der Teilnehmenden	Cornelius Riese

Impuls und Gespräch Constantin Alsheimer

VV Thüga

DZ BANK AG und DZ BANK Gruppe

[CORPORATE CAMPUS]

FÜHREN • VERNETZEN • WEITERENTWICKELN

Wir begrüßen sehr herzlich in unserer Runde

Dr. Constantin H. Alsheimer

Vorsitzender des Vorstandes der Thüga Aktiengesellschaft



Break Out Sessions zum Thema „Zeitenwende in der Praxis“ – Was bedeutet diese für die DZ BANK Gruppe?

DZ BANK AG und DZ BANK Gruppe

[CORPORATE CAMPUS]
FÜHREN • VERNETZEN • WEITERENTWICKELN

Ablauf Break Out Sessions: Mittagspause 11.45-12.30 Uhr nach 2. Runde

Session 1

Infrastruktur

Wolfgang Meyer
Marc Nettelbeck
(DZ BANK)

nach 50 min →
10 min Wechsel

Session 2

Rüstung

Lennart Stackebrandt
& Lars Cordes (DZ BANK)

Vera Diehl
& Dr. Stefan Mai
(UI)

nach 50 min →
10 min Wechsel

Session 3

Energie - & Wärmewende

Kerstin Wermter &
Alexander Eckert
(DZ BANK)

Jens Becker
(R+V)

Gruppe 1: 09.45 Uhr
Raum 903

Gruppe 2: 09.45 Uhr
Glaskuppel

Gruppe 3: 09.45 Uhr
Plenum

Andersch, Claudia
Dr. Brauckmann, Christian
Giovanni, Gay
Albers, Sonja
Dr. Endres, Klaus
Dr. Thaten, Mario
Dr. Riese, Cornelius
Charifi, Arasch

Futterlieb, Christian
Krieger, Torsten
Dr. Nieswandt, Holger
Strube, Eva-Maria
Hermes, Jörg
Dr. Reich, Nils
Schmidt-Mintgen, Alexandra
Dr. Wißmann, Helmut

Dr. Frank Müller
Kammann, Mike
Barthauer, Sabine
Brouzi, Ulrike
Hasselbächer, Jens
Polenz, Christian
Haagmann, André
Koch, Johannes

Scholz, Kerstin
Dittmer, Patrick
Dr. Gerhards, Tilmann
Dr. Jacob, Imke
Mischler, Dragica
Sachse, Peter
Michallet, Marc
Thomas, Katharina

Benkredda, Souad
Dr. Klintworth, Markus
Dr. Rollinger, Norbert
Rehbichler, Reinhold
Speth, Michael
Dr. Engels, Frank
Beismann, Stefan
Buchem, Volker

Gómez-Sáez, Carlos
Schrader, Stefan
Thielemann, Marion
Kreft, Matthias
Stuhlmüller, Frank
Seyboth, Kristin
Dr. Hildner, Alexander