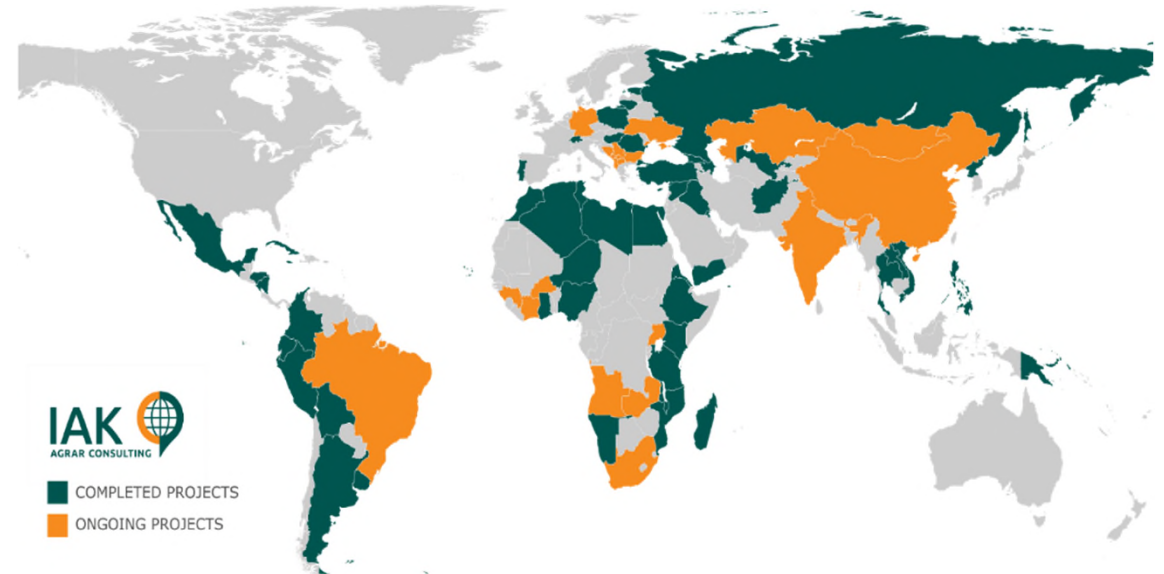


## **Erfolgsentwicklung in den landwirtschaftlichen Hauptbetriebszweigen**

04.06.2026 | ERFA Agrar 2026 | Dr. Martin Schneider

# Vorstellung der IAK Agrar Consulting GmbH

- unabhängiges, landwirtschaftlich orientiertes Beratungsunternehmen
- Vorläuferorganisation gegründet in 1981, seit 2001 als IAK Agrar Consulting GmbH tätig
- zwei Hauptgeschäftsfelder:
  - landwirtschaftliche Unternehmensberatung im Inland
  - Internationale Zusammenarbeit



## Beratungsportfolio der Inlandsberatung

Controlling | Analyse |  
Risikomanagement |  
Cross-Compliance Check

Investitions- und  
Finanzierungsberatung

Flächenmanagement

Personalmanagement

Erneuerbare Energien  
➤ Photovoltaik

Spezialberatung  
➤ Ackerbau  
➤ Milch  
➤ Ökologischer Landbau

Generations- &  
Gesellschafterwechsel

Beratung zur  
Digitalisierung

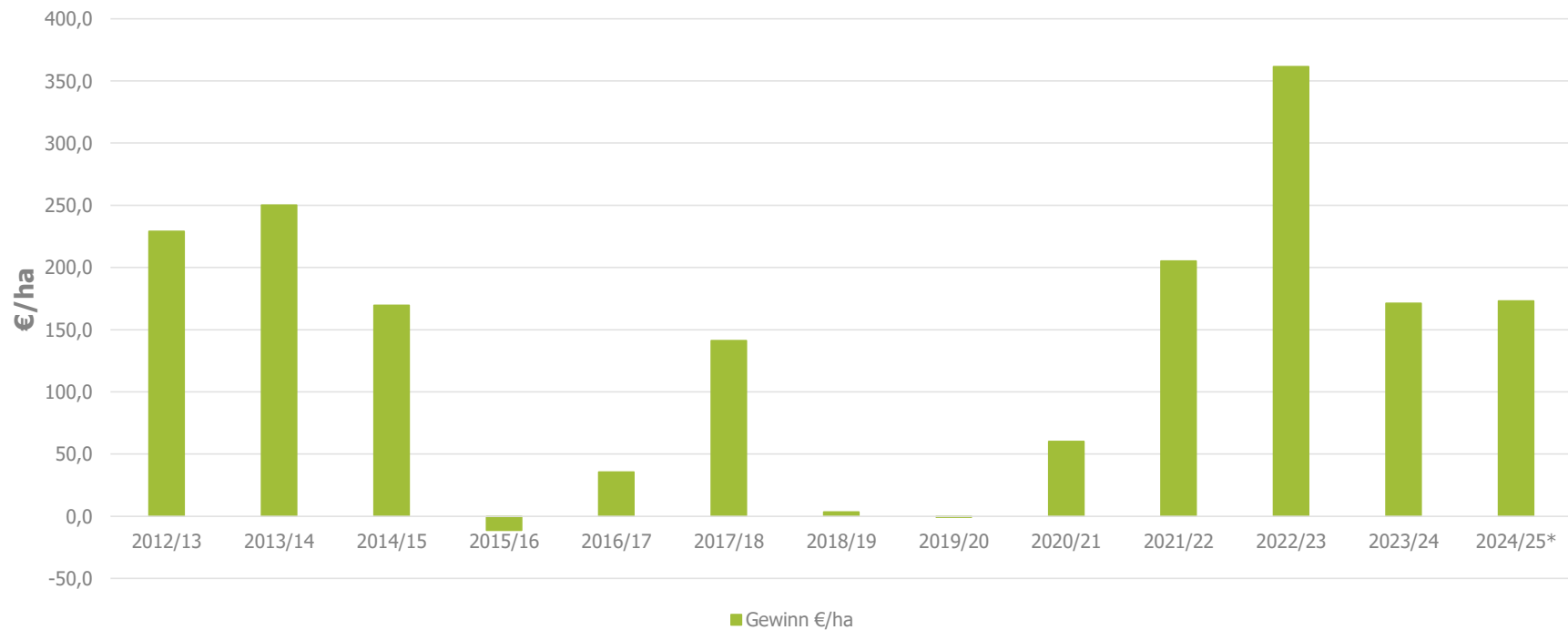
Nachhaltigkeits-  
bewertung

## Ergebnisse aus Auswertungen von Jahresabschlüssen

- **Buchführungsergebnisse aus dem Testbetriebsnetz der Bundesländer**  
Brandenburg, Sachsen, Sachsen-Anhalt und Thüringen
- **Zeitreihe** 2012/13 bis 2023/24
- **Juristische Personen**
- **Anzahl der Testbetriebe:** 905 (2012/13), 518 (2023/24)
- **Betriebsfläche:** Ø 1.379 ha LN
- **Arbeitskräftebesatz:** Ø 1,87 AK/100 ha

# Entwicklung der Unternehmensergebnisse

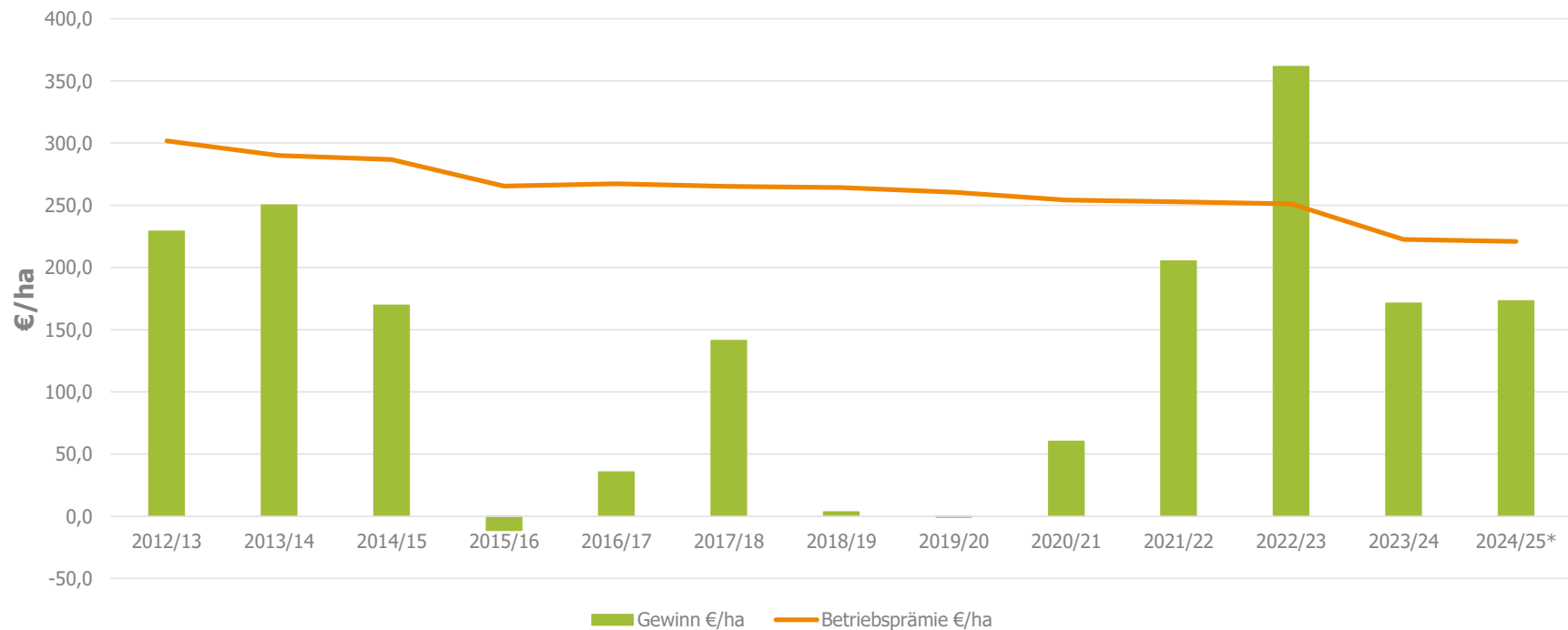
## Gewinn je Hektar



\* 2024/25 nur Sachsen-Anhalt

**Quelle:** Eigene Auswertung aus den Veröffentlichungen der Testbetriebsergebnisse der Bundesländer Brandenburg, Sachsen, Sachsen-Anhalt und Thüringen verschiedener Jahre, Ergebnisse der **juristischen Personen**

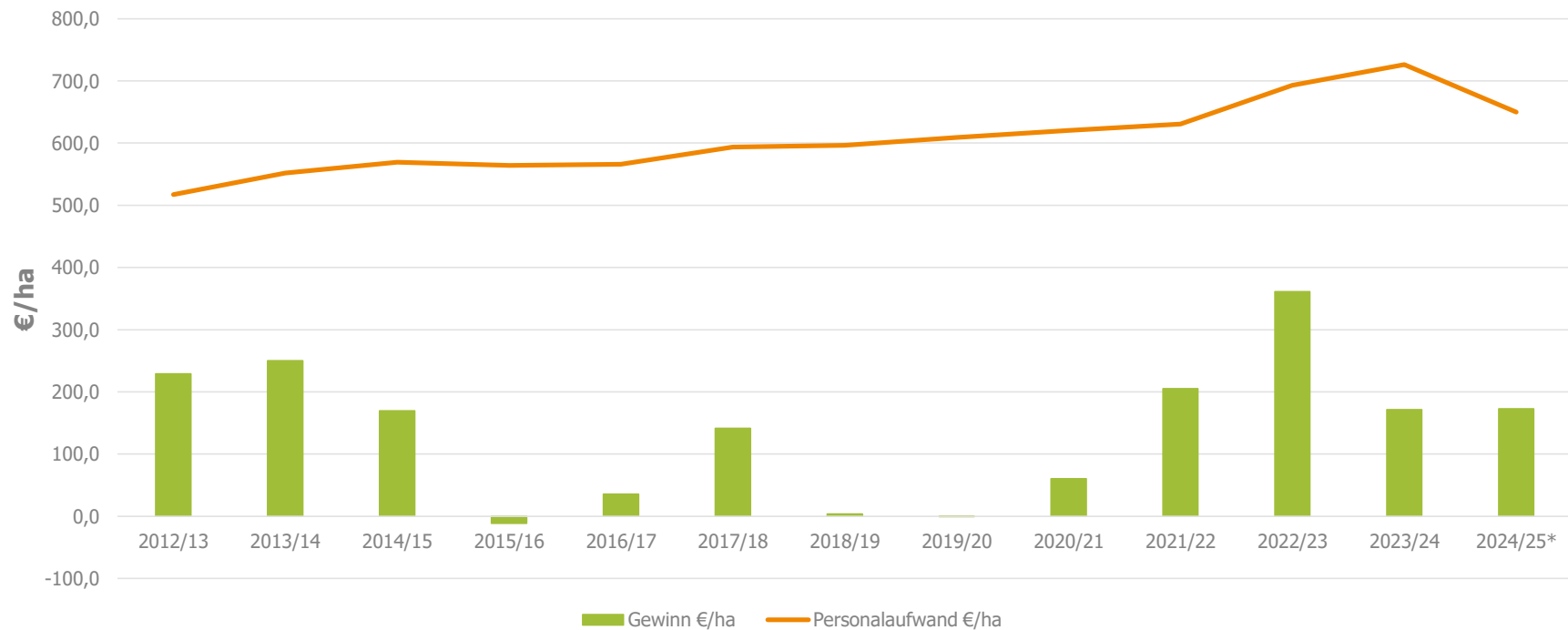
## Entwicklung der Unternehmensergebnisse Gewinn und Betriebsprämie je Hektar



\* 2024/25 nur Sachsen-Anhalt

**Quelle:** Eigene Auswertung aus den Veröffentlichungen der Testbetriebsergebnisse der Bundesländer Brandenburg, Sachsen, Sachsen-Anhalt und Thüringen verschiedener Jahre, Ergebnisse der **juristischen Personen**

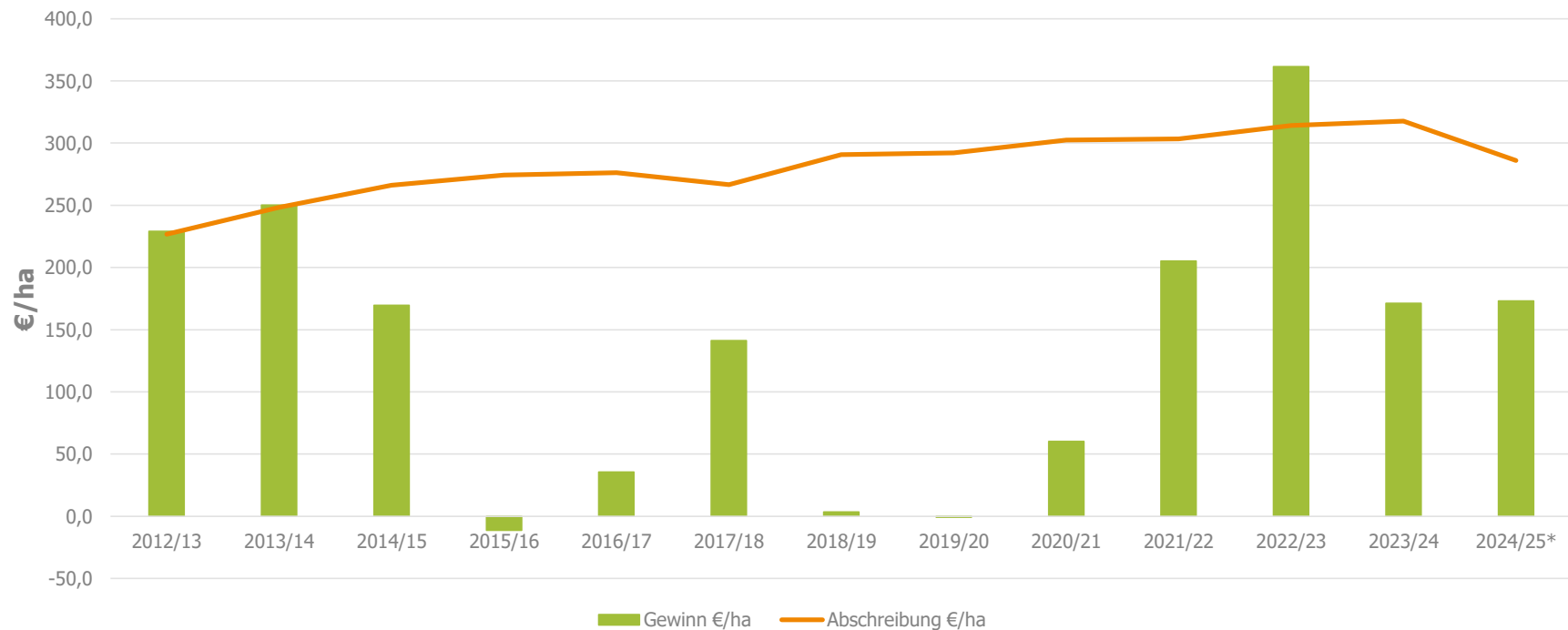
## Entwicklung der Unternehmensergebnisse Gewinn und Personalaufwand je Hektar



\* 2024/25 nur Sachsen-Anhalt

**Quelle:** Eigene Auswertung aus den Veröffentlichungen der Testbetriebsergebnisse der Bundesländer Brandenburg, Sachsen, Sachsen-Anhalt und Thüringen verschiedener Jahre, Ergebnisse der **juristischen Personen**

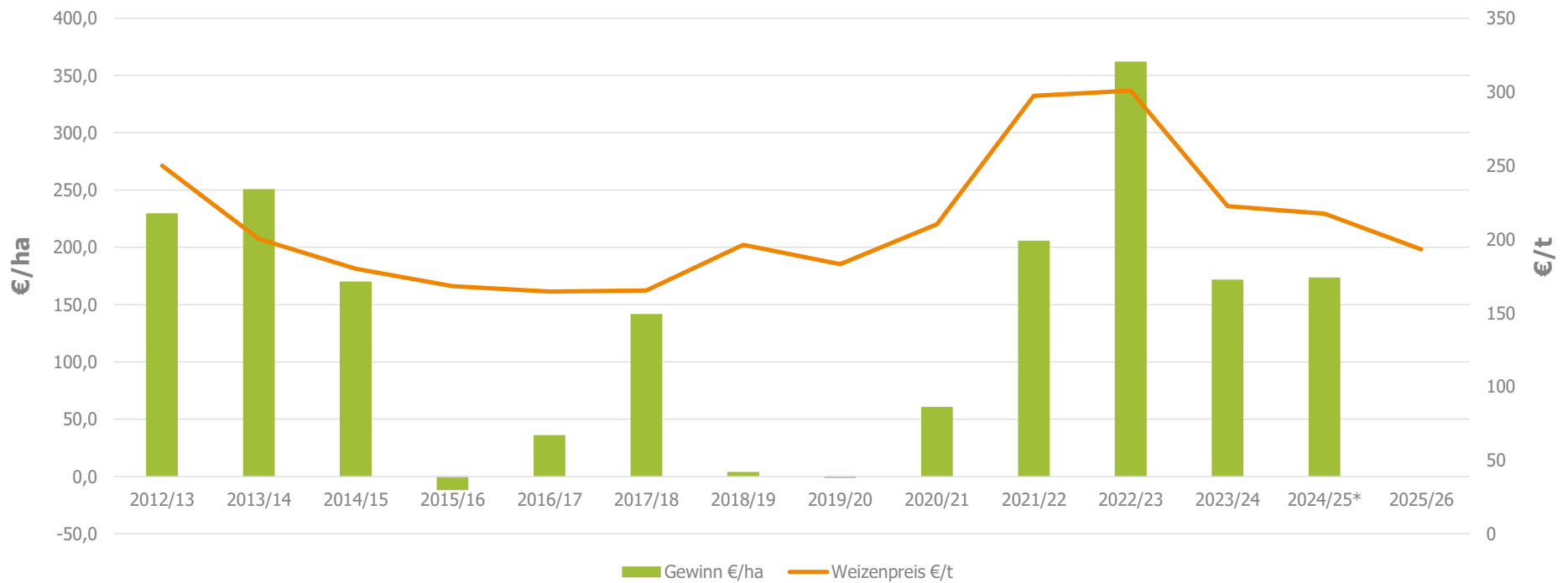
## Entwicklung der Unternehmensergebnisse Gewinn und Abschreibungen je Hektar



\* 2024/25 nur Sachsen-Anhalt

**Quelle:** Eigene Auswertung aus den Veröffentlichungen der Testbetriebsergebnisse der Bundesländer Brandenburg, Sachsen, Sachsen-Anhalt und Thüringen verschiedener Jahre, Ergebnisse der **juristischen Personen**

## Entwicklung der Unternehmensergebnisse Gewinn je Hektar und Weizenpreis je Tonne



\* 2024/25 Gewinn nur Sachsen-Anhalt

**Quelle:** Eigene Auswertung aus den Veröffentlichungen der Testbetriebsergebnisse der Bundesländer Brandenburg, Sachsen, Sachsen-Anhalt und Thüringen verschiedener Jahre, Ergebnisse der **juristischen Personen**

# Erfolgsentwicklung in der Pflanzenproduktion



# Rahmenbedingungen der Märkte

## Produktpreisentwicklung Winterweizen



Datenquelle: <https://www.finanzen.net/rohstoffe/weizenpreis>

# Rahmenbedingungen der Märkte

## Produktpreisentwicklung Winterraps



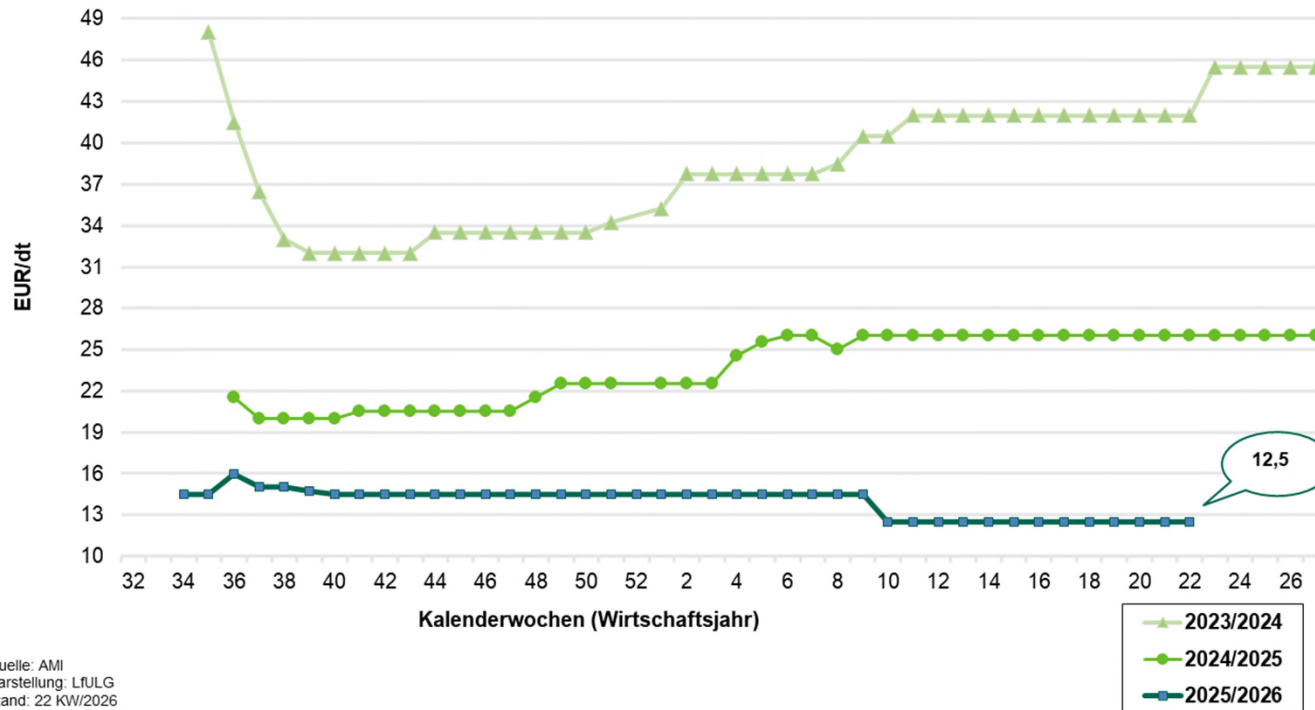
Datenquelle: <https://www.finanzen.net/rohstoffe/rapspreis>

# Rahmenbedingungen der Märkte

## Produkt Preisentwicklung Speisekartoffeln

**Erzeugerpreise für Kartoffeln in Sachsen\***

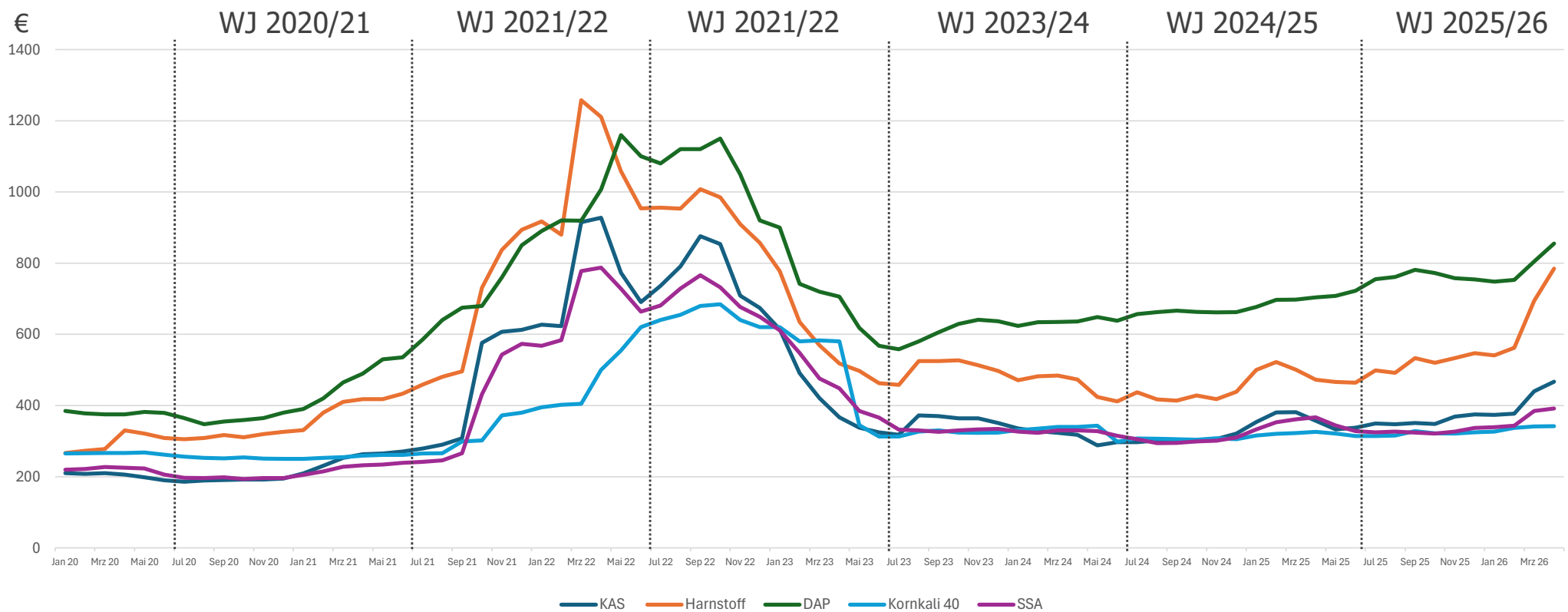
\* Ø vorw. fest/mehlig. - ohne MwSt., Einkaufspreise des Handels, der Genossenschaften und der Verarbeiter für Inlandsware vom Erzeuger, frei Lager des Erfassers (ohne Abzug der Aufbereitungskosten)



Quelle: AMI  
Darstellung: LfULG  
Stand: 22 KW/2026

# Rahmenbedingungen der Märkte

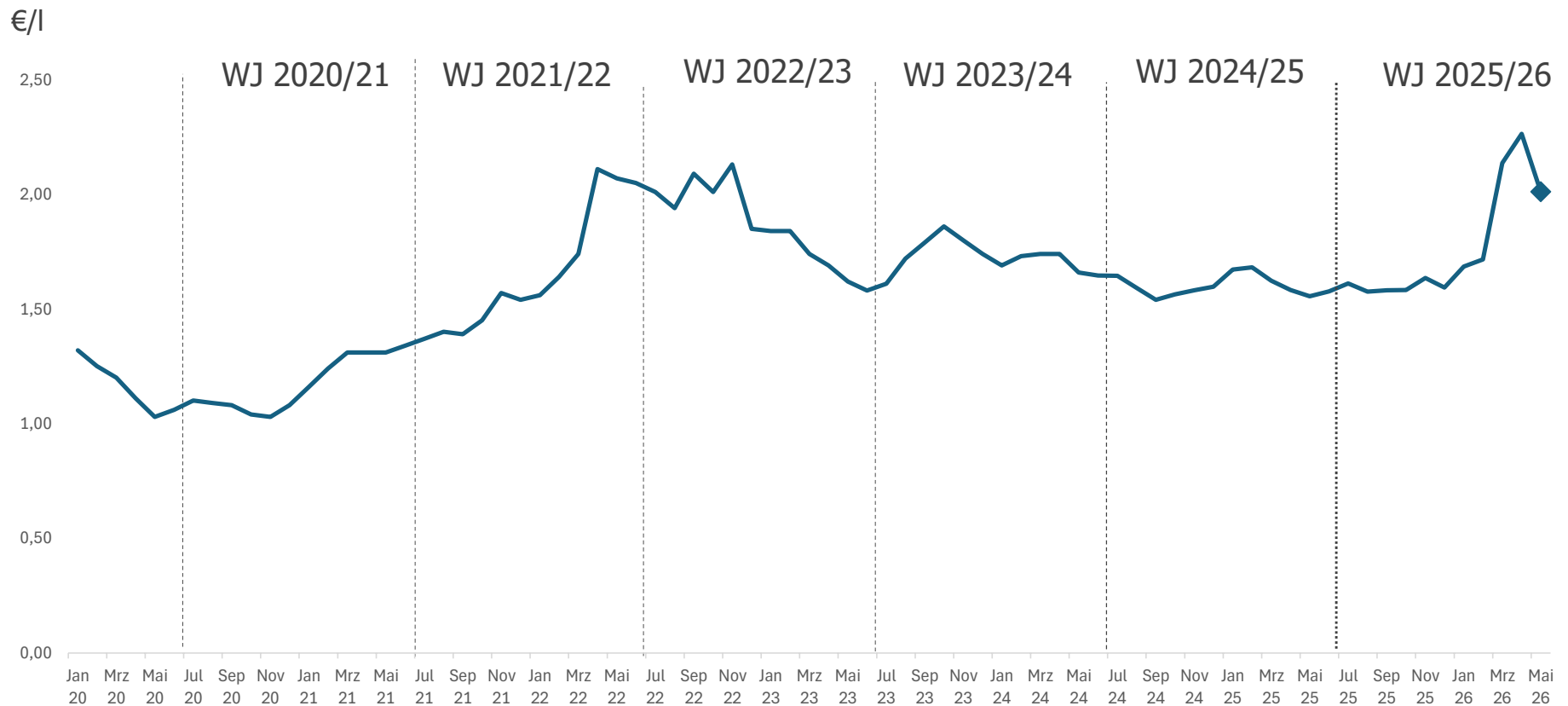
## Faktorpreisentwicklung Düngemittel



Datenquelle: <https://www.topagrar.com>

# Rahmenbedingungen der Märkte

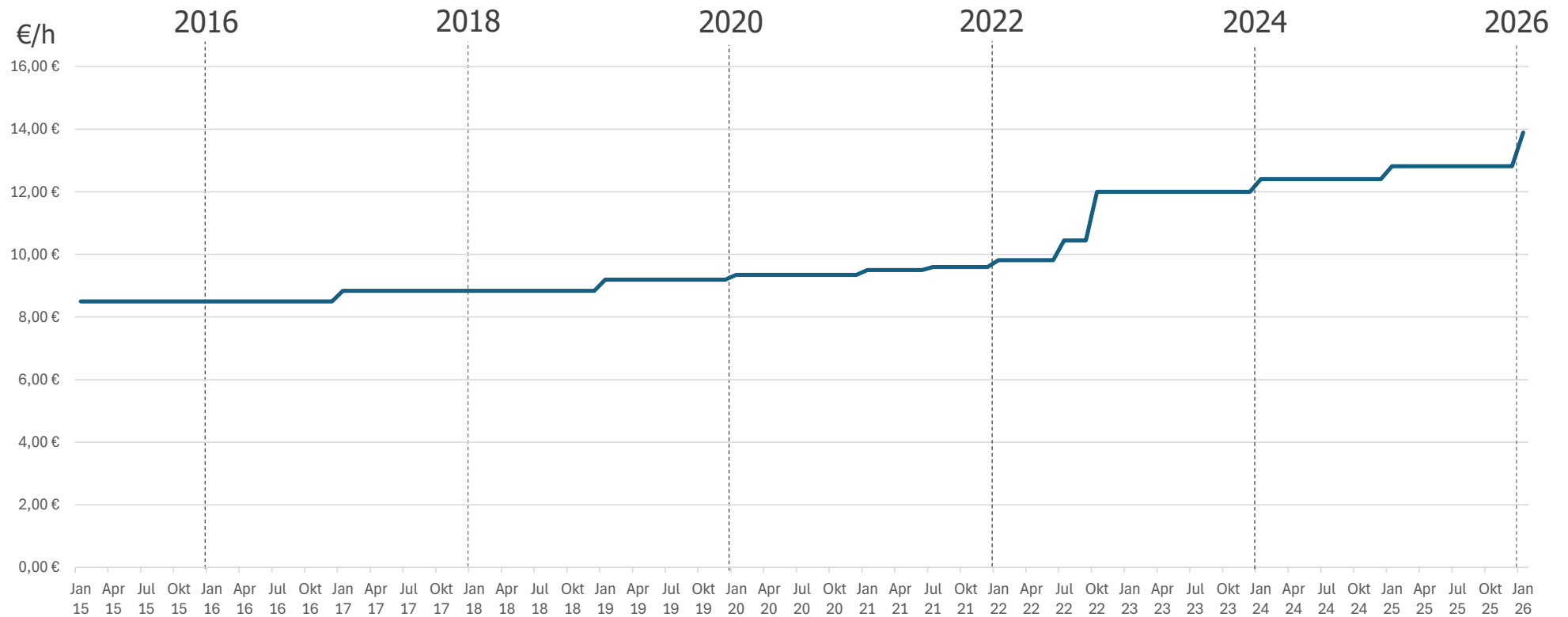
## Faktorpreisentwicklung Dieselpreis



Datenquelle: <https://www.finanzen.net/rohstoffe/diesel-benzinpreis>

# Rahmenbedingungen der Märkte

## Faktorpreisentwicklung Mindestlohn



Datenquelle: Mindestlohnkommission

# Entwicklung der prozesskostenfreien Leistung

## Winterweizen Ernte 2026e

	Winterweizen, 80dt/ha		
	n/kg/l/dt/t/Ah	€/Einheit	€/ha
<b>Ertrag</b>	8,00	180,00	<b>1.440,00</b>
<b>Saat- und Pflanzgut</b>			<b>74,80</b>
<b>Blattdüngung</b>			-
<b>Grunddüngung</b>			<b>183,16</b>
<b>Stickstoffdünger</b>	160,00	1,67	<b>267,20</b>
<b>Pflanzenschutz gesamt</b>			<b>137,31</b>
<b>Sonstige</b>			<b>26,00</b>
<b>Σ Direktkosten</b>			<b>688,47</b>
<b>Maschinenkosten</b>			<b>307,01</b>
<i>Dieserverbrauch (l/ha)</i>	59,90	1,70	101,83
<b>Lohnkosten</b>	2,50	16,96	<b>42,40</b>
<b>Σ Arbeiterledigungskosten</b>			<b>349,41</b>
<b>Σ Prozesskosten</b>			<b>1.037,87</b>
<b>prozesskostenfreie Leistung</b>			<b>402,13</b>

# Entwicklung der prozesskostenfreien Leistung

## Winterweizen Ernte 2023, 2024, 2025, 2026e

### Ernte 2023

	Winterweizen, 80dt/ha		
	n/kg/l/dt/t/Ah	€/Einheit	€/ha
Ertrag	8,00	218,70	1.749,60
Saat- und Pflanzgut			81,38
Blattdüngung			-
Grunddüngung			235,49
Stickstoffdünger	180,00	1,36	244,80
Pflanzenschutz gesamt			109,78
Sonstige			26,00
Σ Direktkosten			697,45
Maschinenkosten			315,40
Dieserverbrauch (l/ha)	59,9	1,84	110,22
Lohnkosten	2,50	14,64	36,60
Σ Arbeitsveredigungskosten			352,00
Σ Prozesskosten			1.049,45
prozesskostenfreie Leistung			700,16

### Ernte 2025

	Winterweizen, 80dt/ha		
	n/kg/l/dt/t/Ah	€/Einheit	€/ha
Ertrag	8,00	193,00	1.544,00
Saat- und Pflanzgut			77,01
Blattdüngung			-
Grunddüngung			183,16
Stickstoffdünger	160,00	1,30	208,00
Pflanzenschutz gesamt			137,31
Sonstige			26,00
Σ Direktkosten			631,48
Maschinenkosten			301,02
Dieserverbrauch (l/ha)	59,90	1,60	95,84
Lohnkosten	2,50	15,63	39,07
Σ Arbeitsveredigungskosten			340,09
Σ Prozesskosten			971,57
prozesskostenfreie Leistung			572,43

### Ernte 2024

	Winterweizen, 80dt/ha		
	n/kg/l/dt/t/Ah	€/Einheit	€/ha
Ertrag	8,00	207,00	1.656,00
Saat- und Pflanzgut			79,39
Blattdüngung			-
Grunddüngung			183,16
Stickstoffdünger	160,00	1,15	184,00
Pflanzenschutz gesamt			137,31
Sonstige			26,00
Σ Direktkosten			609,86
Maschinenkosten			307,01
Dieserverbrauch (l/ha)	59,90	1,70	101,83
Lohnkosten	2,50	15,14	37,85
Σ Arbeitsveredigungskosten			344,86
Σ Prozesskosten			954,72
prozesskostenfreie Leistung			701,28

### Ernte 2026e

	Winterweizen, 80dt/ha		
	n/kg/l/dt/t/Ah	€/Einheit	€/ha
Ertrag	8,00	180,00	1.440,00
Saat- und Pflanzgut			74,80
Blattdüngung			-
Grunddüngung			183,16
Stickstoffdünger	160,00	1,67	267,20
Pflanzenschutz gesamt			137,31
Sonstige			26,00
Σ Direktkosten			688,47
Maschinenkosten			307,01
Dieserverbrauch (l/ha)	59,90	1,70	101,83
Lohnkosten	2,50	16,96	42,40
Σ Arbeitsveredigungskosten			349,41
Σ Prozesskosten			1.037,87
prozesskostenfreie Leistung			402,13

# Entwicklung der prozesskostenfreien Leistung

## Winterraps Ernte 2023, 2024, 2025, 2026e

### Ernte 2023

	Winterraps, 40 dt/ha		
	n/kg/Udt/t/Ah/U	€/Einheit	€/ha
Ertrag	4,00	409,00	1.636,00
Saat- und Pflanzgut			80,85
Blattdüngung			6,00
Grunddüngung			237,82
Stickstoffdünger	160,00	1,36	217,60
Pflanzenschutz gesamt			185,86
Sonstige			94,00
∑ Direktkosten			816,13
Maschinenkosten			342,62
Dieselvebrauch (l/ha)	60,7	1,84	111,69
Lohnkosten	2,61	14,64	38,21
∑ Arbeitserledigungskosten			380,83
∑ Prozesskosten			1.196,96
prozesskostenfreie Leistung			439,04

### Ernte 2024

	Winterraps 40 dt/ha		
	n/kg/Udt/t/Ah/U	€/Einheit	€/ha
Ertrag	4,00	500,00	2.000,00
Saat- und Pflanzgut			85,80
Blattdüngung			6,00
Grunddüngung			187,06
Stickstoffdünger	160,00	1,15	184,00
Pflanzenschutz gesamt			231,66
Sonstige			94,00
∑ Direktkosten			788,52
Maschinenkosten			334,12
Dieselvebrauch (l/ha)	60,70	1,70	103,19
Lohnkosten	2,61	15,14	39,52
∑ Arbeitserledigungskosten			373,64
∑ Prozesskosten			1.162,16
prozesskostenfreie Leistung			837,84

### Ernte 2025

	Winterraps 40 dt/ha		
	n/kg/Udt/t/Ah/U	€/Einheit	€/ha
Ertrag	4,00	490,00	1.960,00
Saat- und Pflanzgut			85,80
Blattdüngung			6,00
Grunddüngung			187,06
Stickstoffdünger	150,00	1,30	195,00
Pflanzenschutz gesamt			231,66
Sonstige			94,00
∑ Direktkosten			799,52
Maschinenkosten			328,05
Dieselvebrauch (l/ha)	60,70	1,60	97,12
Lohnkosten	2,61	15,63	40,79
∑ Arbeitserledigungskosten			368,84
∑ Prozesskosten			1.168,36
prozesskostenfreie Leistung			791,64

### Ernte 2026e

	Winterraps 40 dt/ha		
	n/kg/Udt/t/Ah/U	€/Einheit	€/ha
Ertrag	4,00	500,00	2.000,00
Saat- und Pflanzgut			85,80
Blattdüngung			6,00
Grunddüngung			187,06
Stickstoffdünger	150,00	1,67	250,50
Pflanzenschutz gesamt			231,66
Sonstige			94,00
∑ Direktkosten			855,02
Maschinenkosten			334,12
Dieselvebrauch (l/ha)	60,70	1,70	103,19
Lohnkosten	2,61	16,96	44,26
∑ Arbeitserledigungskosten			378,38
∑ Prozesskosten			1.233,40
prozesskostenfreie Leistung			766,60

# Entwicklung der prozesskostenfreien Leistung Zuckerrüben Ernte 2023, 2024, 2025, 2026e

## Ernte 2023

	Zuckerrübe, 650 dt/ha		
	n/kg/l/dt/t/Ah/U	€/Einheit	€/ha
Ertrag	650,00	5,00	3.250,00
Saat- und Pflanzgut			221,40
Blattdüngung			2,85
Grunddüngung			456,40
Stickstoffdünger	170,00	1,39	236,30
Pflanzenschutz gesamt			243,55
Sonstige			66,00
∑ Direktkosten			1.226,50
Maschinenkosten			586,54
Dieselvebrauch (l/ha)	109,20	1,84	200,93
Lohnkosten	4,29	15,14	64,95
∑ Arbeitserledigungskosten			651,49
∑ Prozesskosten			1.877,99
prozesskostenfreie Leistung			1.372,01

## Ernte 2024

	Zuckerrübe, 650 dt/ha		
	n/kg/l/dt/t/Ah/U	€/Einheit	€/ha
Ertrag	650,00	3,50	2.275,00
Saat- und Pflanzgut			246,00
Blattdüngung			2,85
Grunddüngung			340,52
Stickstoffdünger	180,00	1,15	207,00
Pflanzenschutz gesamt			205,84
Sonstige			66,00
∑ Direktkosten			1.068,21
Maschinenkosten			571,25
Dieselvebrauch (l/ha)	109,20	1,70	185,64
Lohnkosten	4,29	15,14	64,95
∑ Arbeitserledigungskosten			636,20
∑ Prozesskosten			1.704,41
prozesskostenfreie Leistung			570,59

## Ernte 2025

	Zuckerrübe, 650 dt/ha		
	n/kg/l/dt/t/Ah/U	€/Einheit	€/ha
Ertrag	650,00	4,00	2.600,00
Saat- und Pflanzgut			246,00
Blattdüngung			2,85
Grunddüngung			340,52
Stickstoffdünger	180,00	1,30	234,00
Pflanzenschutz gesamt			177,60
Sonstige			66,00
∑ Direktkosten			1.066,97
Maschinenkosten			560,33
Dieselvebrauch (l/ha)	109,20	1,60	174,72
Lohnkosten	4,29	15,63	67,04
∑ Arbeitserledigungskosten			627,37
∑ Prozesskosten			1.694,34
prozesskostenfreie Leistung			905,66

## Ernte 2026e

	Zuckerrübe, 650 dt/ha		
	n/kg/l/dt/t/Ah/U	€/Einheit	€/ha
Ertrag	650,00	3,50	2.275,00
Saat- und Pflanzgut			246,00
Blattdüngung			2,85
Grunddüngung			340,52
Stickstoffdünger	180,00	1,67	300,60
Pflanzenschutz gesamt			205,84
Sonstige			66,00
∑ Direktkosten			1.161,81
Maschinenkosten			571,25
Dieselvebrauch (l/ha)	109,20	1,70	185,64
Lohnkosten	4,29	16,96	72,75
∑ Arbeitserledigungskosten			644,00
∑ Prozesskosten			1.805,81
prozesskostenfreie Leistung			469,19

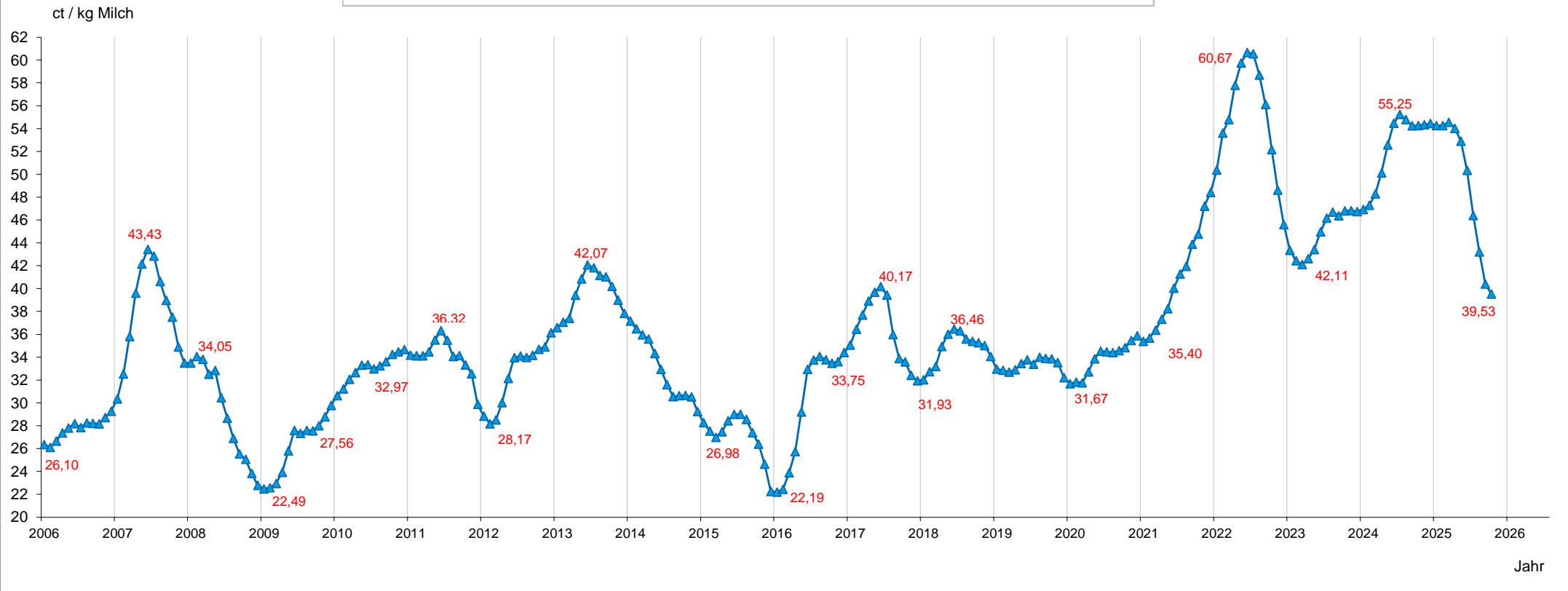
## Erfolgsentwicklung in der Milchviehhaltung



# Rahmenbedingungen der Märkte

## Produktpreisentwicklung Milchpreis

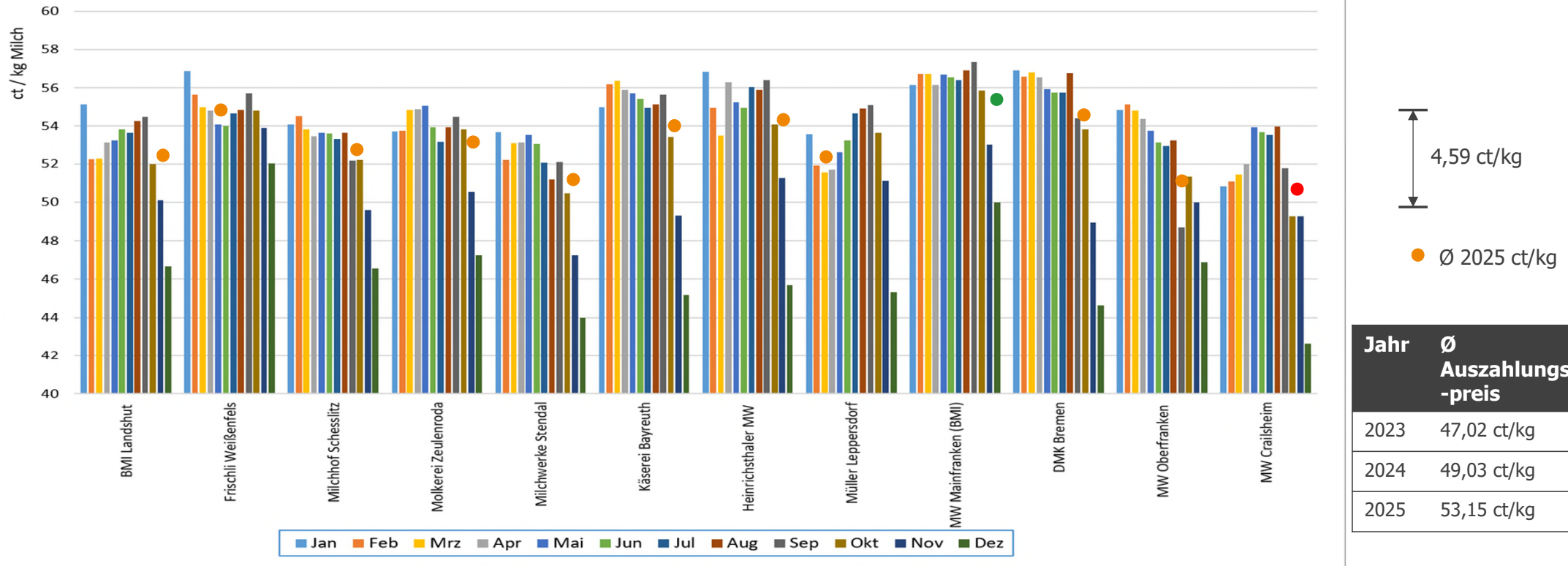
Entwicklung des Milchauszahlungspreises 2006 - 2026  
Durchschnitt der teilnehmenden Betriebe am IAK-Milchpreisvergleich bei 4,0% Fett, 3,4% Eiweiß



# Rahmenbedingungen der Märkte

## Produktpreisentwicklung Milchzahlungspreis 2025 (bei 4% Fett und 3,4 % Eiweiß)

Entwicklung des Milchzahlungspreises 2025 (bei 4% Fett, 3,4% Eiweiß)  
von Einzelbetrieben bei verschiedenen Molkereien



Jahr	Ø Auszahlungspreis
2023	47,02 ct/kg
2024	49,03 ct/kg
2025	53,15 ct/kg

# Exkurs: Controlling im Agrarbetrieb

## Pflanzenbau



## Tierhaltung



## Buchhaltung/allg. Verwaltung



~~Vernetzung?~~

# Exkurs: Digitalisierung in der Beratung

*www.farmaxis.com*

**IAK FarmAxis**

**Login**

E-Mail\*

E-Mail eingeben

Passwort\*

Passwort eingeben

Eingeloggt bleiben [Passwort vergessen?](#)


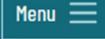
**Login** →


[Hier](#) erfahren Sie mehr zu FarmAxis!

# Exkurs: Digitalisierung in der Beratung

[www.farmaxis.com](http://www.farmaxis.com)










IAK FarmAxis  
Demo-Modus

Demo Betrieb 1 ▾  **Menu** 

Demo Betrieb 1 > Dashboard 

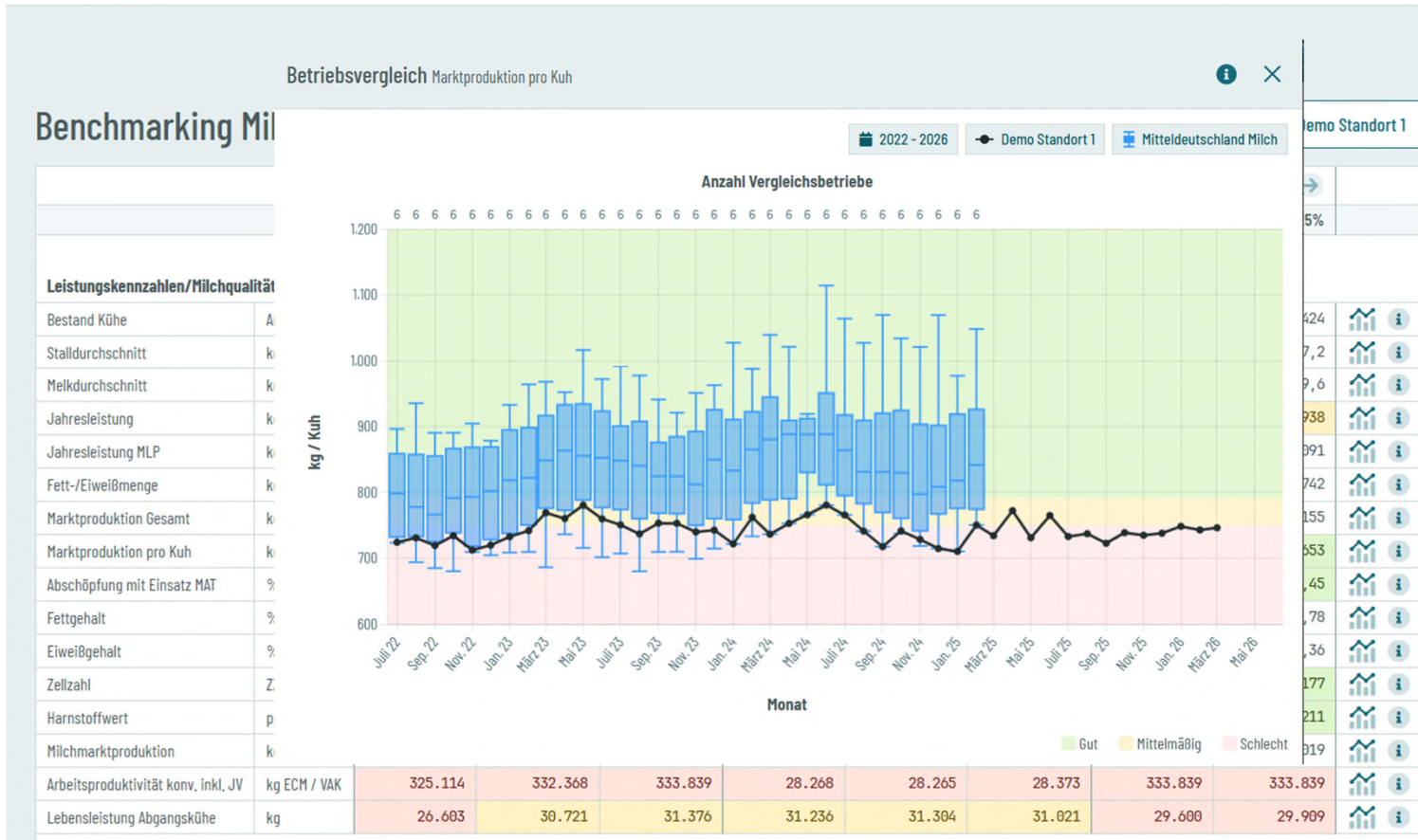
## Demo Betrieb 1 Dashboard

### Milchproduktion









































Benchmark / Vergleich 	Jahresübersicht 	Bestand 
Leistung 	Futter 	Personal 
Buchhaltung 	Milchpreisvergleich 	Beratungsprotokolle 

# Exkurs: Benchmarking Milchproduktion

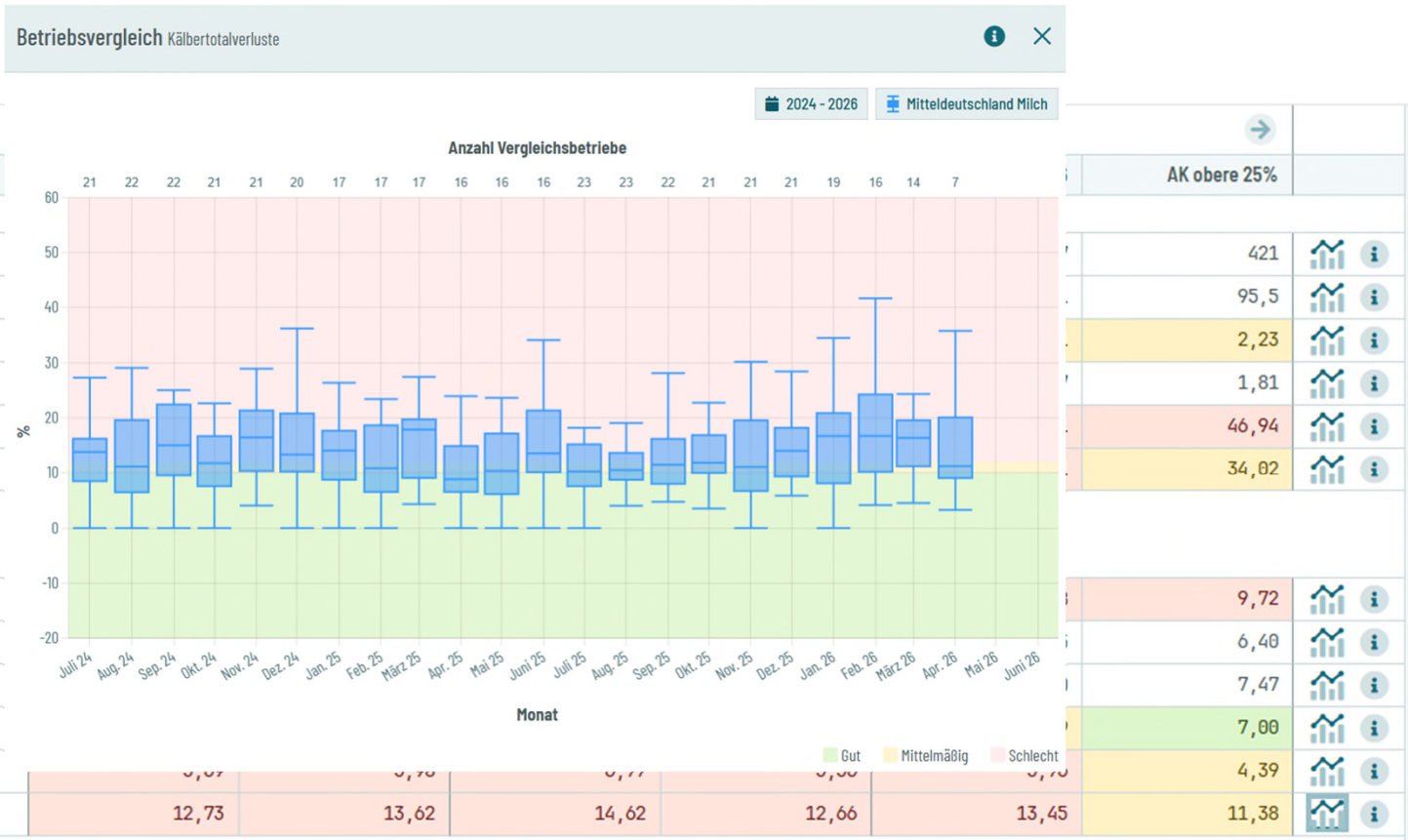
Demo Betrieb 1 > Benchmarking Milchproduktion



# Exkurs: Benchmarking Milchproduktion

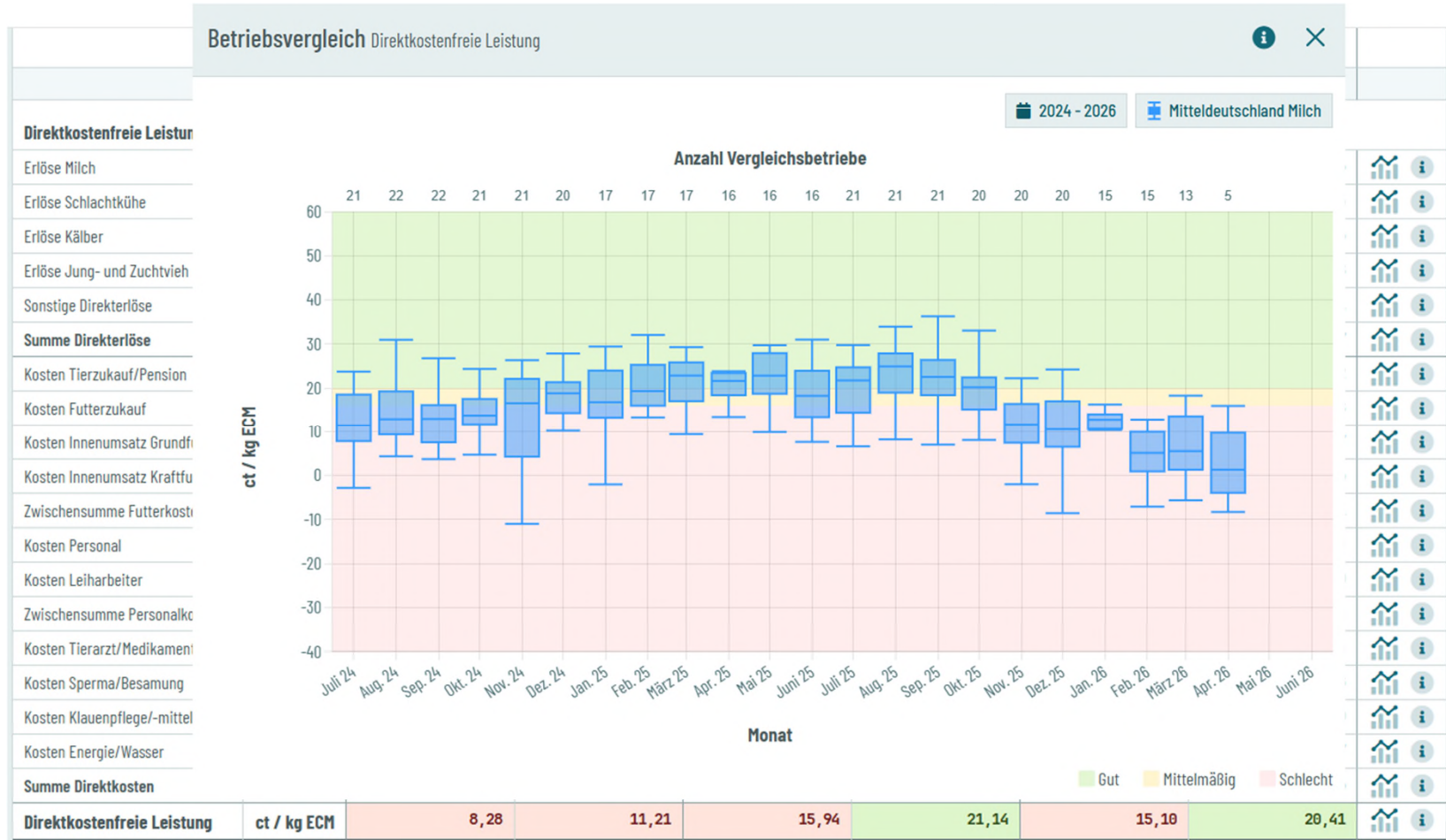
		Benchmark						
		←					→	
		Ø AK 2023/24	AK obere 25%	Ø AK 2024/25	AK obere 25%	Ø AK 2025/26	AK obere 25%	
<b>Leistungskennzahlen/Milchqualität/Arbeitsproduktivität</b>								
Bestand Kühe	Anzahl	453	411	466	588	482	407	 
Stalldurchschnitt	kg / Kuh	28,2	29,1	28,6	29,8	29,8	31	 
Melkdurchschnitt	kg / Kuh	32,7	33,5	32,5	33,9	34,3	35,6	 
Jahresleistung	kg / Kuh	10.307	10.611	10.424	10.880	10.883	11.313	 
Jahresleistung MLP	kg / Kuh			11.931	11.931	11.018	11.415	 
Fett-/Eiweißmenge	kg / Kuh	767	783	790	822	821	845	 
Marktproduktion Gesamt	kg	4.393.971	4.062.684	4.502.391	6.009.492	4.944.202	4.371.110	 
Marktproduktion pro Kuh	kg / Kuh	9.604	9.998	9.593	10.251	10.139	10.691	 
Abschöpfung mit Einsatz MAT	%	94,84	94,60	93,76	94,44	93,24	94,28	 
Abschöpfung ohne Einsatz MAT	%	90,16	93,11	87,61	94,20	93,31	96,05	 
Fettgehalt	%	3,93	3,92	3,94	3,98	3,95	3,98	 
Eiweißgehalt	%	3,43	3,43	3,47	3,47	3,48	3,49	 
Zellzahl	ZZ (Tsd.) / ml	240	247	235	227	222	218	 
Harnstoffwert	ppm	172	168	188	184	205	205	 
Milchmarktproduktion	kg ECM	4.365.662	4.043.823	4.498.212	6.017.126	4.937.304	4.385.195	 
Arbeitsproduktivität konv. inkl. JV	kg ECM / VAK	402.312	432.654	398.822	432.508	381.290	407.761	 
Arbeitsproduktivität konv. ohne JV	kg ECM / VAK	460.097		434.741	434.741	547.314		 
Arbeitsproduktivität Robo inkl. JV	kg ECM / VAK	405.810	460.588	377.117	466.237	429.812	488.524	 
Arbeitsproduktivität Robo ohne JV	kg ECM / VAK	785.255	785.255	783.710		569.245		 
Lebensleistung Abgangskühe	kg / Kuh	28.471	28.801	29.355	29.519	31.267	32.789	 

# Exkurs: Benchmarking Milchproduktion



Fruchtbarkeit/Reproduktion	
Zwischenkalbezeit	Tage
Rastzeit	Tage
Besamungsindex Kühe	
Besamungsindex Färsen	
NR 90	%
Reprorate	% p.a.
Tierverluste	
Kuhverluste	% p.a.
Totgeburten Kühe	%
Totgeburten Färsen	%
Totgeburten gesamt	%
Kälberverendungen/-Nottötungen	%
Kälbertotalverluste	%

# Exkurs: Benchmarking Milchproduktion

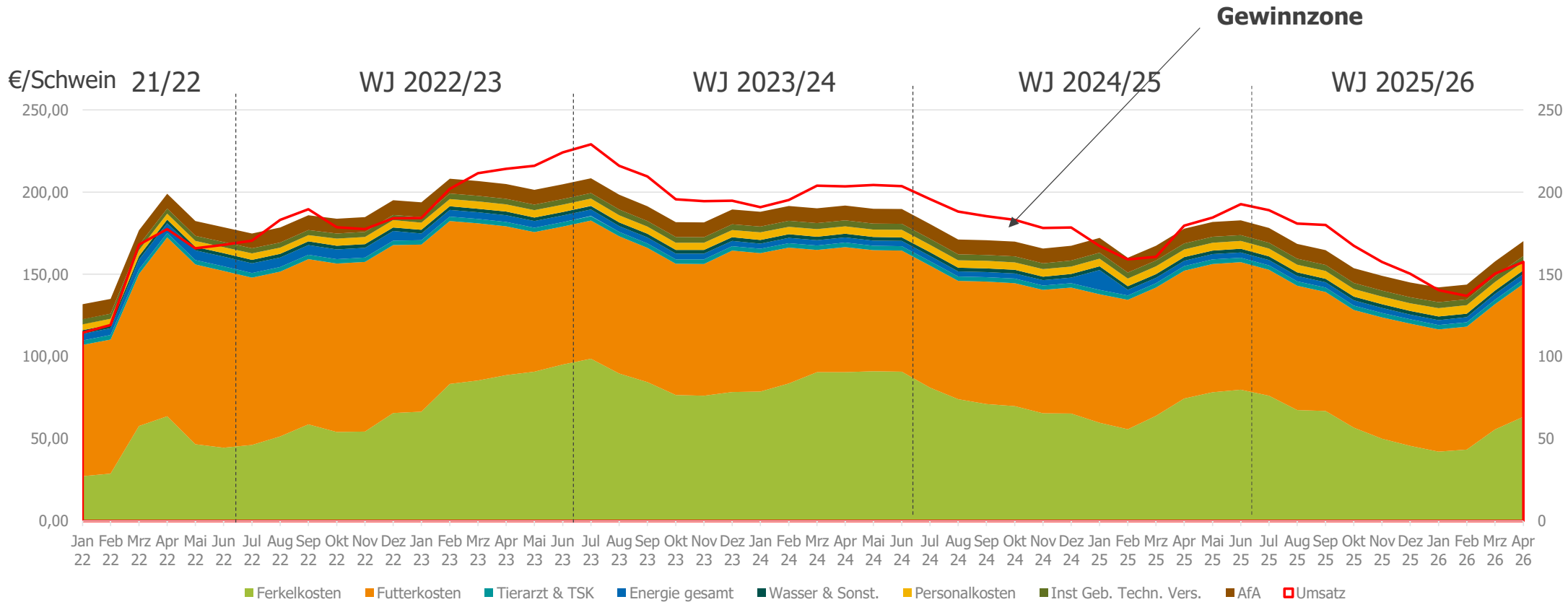


## Erfolgsentwicklung in der Schweinehaltung



# Vollkostenbetrachtung

Annahme: 850 g Masttagszunahme, 90 kg SG



Kalkulation auf Grundlage von IAK-Orientierungswerten

## Fazit Erfolgsentwicklung in landw. Betriebszweigen

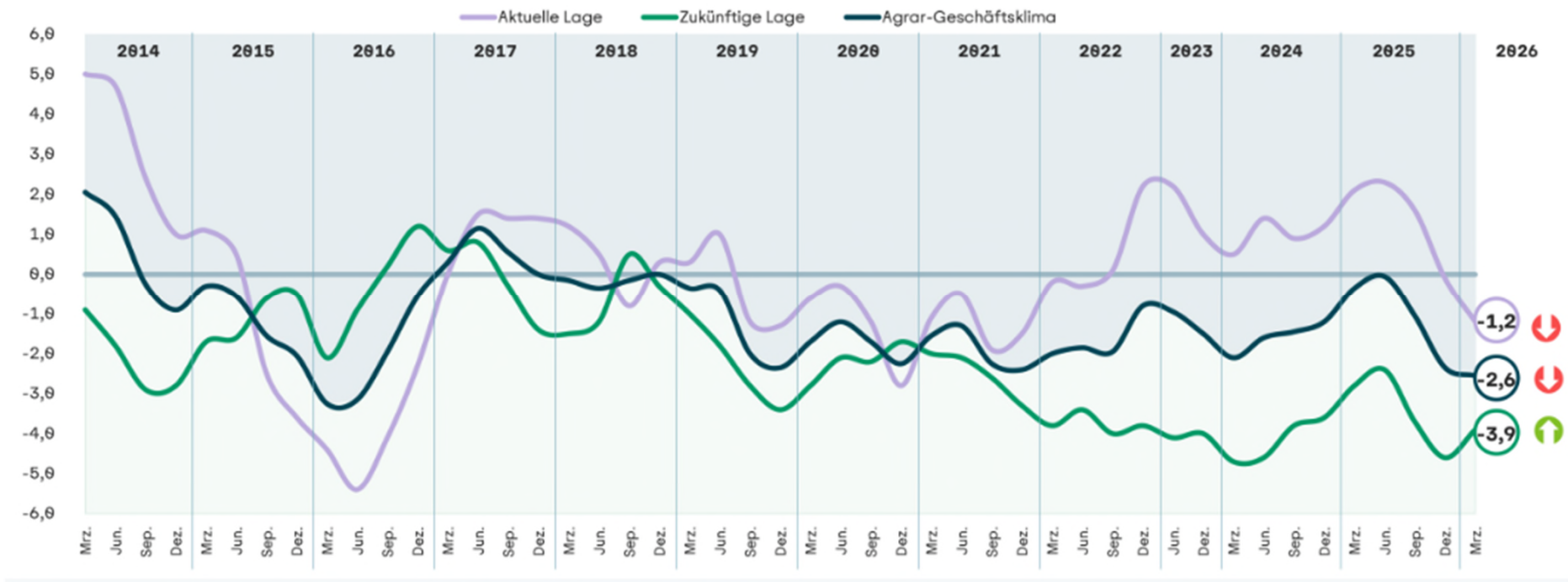
- **Pflanzenproduktion** niedrige Produktpreise „schlechter kann es nicht werden“, hohe Betriebsmittelpreise
- **Milchproduktion** deutlicher Rückgang gegenüber Vorjahresschnitt für den Milchpreis, wenig Argumente für Preissteigerung?
- **Schweinehaltung:** Kostendeckung ist Herausforderung

## Fazit Erfolgsentwicklung in landw. Betriebszweigen

### SOWIE

- gestiegene **Refinanzierungskosten** (Vergleich zur Niedrigzinsphase) belasten insbesondere wirtschaftlich schwächere Unternehmen
- **Arbeits- und Fachkräftemangel** belastet immer mehr
- **Generationswechsel beschleunigt sich** auf Leitungsebene und im Gesellschafterkreis ist in vielen Unternehmen ein großes Thema
- **sehr unsichere Märkte**

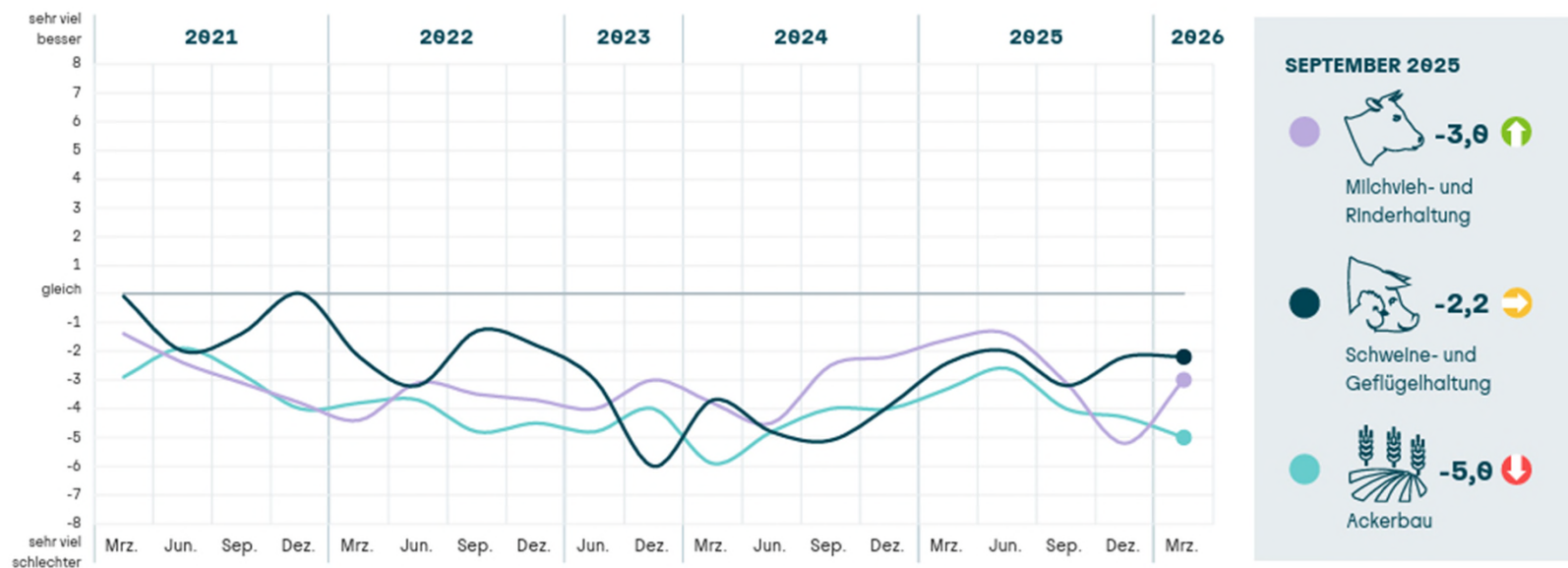
# Rentenbank Agrarbarometer



# Rentenbank Agrarbarometer

## Zukünftige Erwartungen in Betrieben der Milchvieh- und Rinderhaltung verbessert

Beurteilung der zukünftigen wirtschaftlichen Lage nach Betriebsformen



Basis: Alle befragten Landwirte (n=1019); Einfachantwort, gestützte Abfrage; dargestellt sind rechnerische Durchschnittswerte, gemittelt und mit 10 multipliziert; sehr viel günstiger=10; sehr viel schlechter=-10  
A15. Wie beurteilen Sie die wirtschaftliche Situation Ihres Betriebes für die nächsten 2 bis 3 Jahre gegenüber der aktuellen Situation? Wird sie...

# Vielen Dank!

[www.iakleipzig.de](http://www.iakleipzig.de)

**Dr. Martin Schneider**

Mail: [m.schneider@iakleipzig.de](mailto:m.schneider@iakleipzig.de)

Telefon: 034297 714 0