

# Assemblée ordinaire du Parlement du sport

---

25 novembre 2022

# 1. Accueil et allocution du Président





GRAF

33

die Mobiliar

CONCORDIA

71

die Mobiliar

CONCORDIA

50

die Mobiliar

CONCORDIA

## SKI: Weltcup Nationen (21.11.)

	M	F	Total
1. Schweiz	152	177	329
2. Norwegen	198	110	308
3. USA	45	219	264
4. Schweden		223	223
5. Slowenien	109	84	193
6. Deutschland	32	142	174
7. Österreich	48	126	174
8. Slowakei	8	120	128
9. Kroatien	22	102	124
10. Kanada	30	65	95



# Initiative « mon club de sport »

## Là où on apprend des valeurs positives pour la vie.

Campagne de valeurs avec notre partenaire média Ringier/Blick

*« Là où on apprend à se dépasser »*



Nos quelque 18 000 clubs de sport.  
 Une force pour la Suisse.  
 Rejoins-les : [mon-club-de-sport.ch](http://mon-club-de-sport.ch)

**Sergio Ermotti**, président du conseil d'administration de Swiss Re et membre du **FC Collina d'Oro**

Une initiative de Swiss Olympic avec la collaboration du partenaire média Blick

*« Là où on apprend la force mentale »*



Nos quelque 18 000 clubs de sport.  
 Une force pour la Suisse.  
 Rejoins-les : [mon-club-de-sport.ch](http://mon-club-de-sport.ch)

**Francine Jordi**, chanteuse et membre du club de tir **Feldschützen Richigen**

Une initiative de Swiss Olympic avec la collaboration du partenaire média Blick

*« Là où on apprend à se donner à 200 % »*



Nos quelque 18 000 clubs de sport.  
 Une force pour la Suisse.  
 Rejoins-les : [mon-club-de-sport.ch](http://mon-club-de-sport.ch)

**Christian Lohr**, conseiller national et membre du **SC Kreuzlingen**

Une initiative de Swiss Olympic avec la collaboration du partenaire média Blick

*« Là où on apprend à ne pas abandonner »*



Nos quelque 18 000 clubs de sport.  
 Une force pour la Suisse.  
 Rejoins-les : [mon-club-de-sport.ch](http://mon-club-de-sport.ch)

**Charles Nguela**, comédien et membre de **BTV Aarau Athletics**

Une initiative de Swiss Olympic avec la collaboration du partenaire média Blick

*« Là où on apprend l'importance du collectif »*



Nos quelque 18 000 clubs de sport.  
 Une force pour la Suisse.  
 Rejoins-les : [mon-club-de-sport.ch](http://mon-club-de-sport.ch)

**Jeannine Pilloud**, membre du conseil d'administration d'Assura et du club de water-polo **Stadtmannschaft Zürich**

Une initiative de Swiss Olympic avec la collaboration du partenaire média Blick

*« Là où on apprend la responsabilité personnelle »*



Nos quelque 18 000 clubs de sport.  
 Une force pour la Suisse.  
 Rejoins-les : [mon-club-de-sport.ch](http://mon-club-de-sport.ch)

**Whitney Toyloy**, influencer et membre du club **FSG Yverdon Ancienne**

Une initiative de Swiss Olympic avec la collaboration du partenaire média Blick



# Swiss Olympic ACADEMY

Angebote für Vereine

Library

Zu den Angeboten →

Zur Library →

BRAGE

# Swiss Olympic remercie :

- Swisslos
- la Loterie Romande
- la Société du Sport-Toto
- le Département fédéral de la défense, de la protection de la population et des sports (DDPS)
- l'Office fédéral du sport (OFSP)
- l'Office fédéral de la santé publique (OFSP) avec le Fonds de prévention du tabagisme et le Programme national alcool
- la Fondation de l'Aide Sportive Suisse
- ses sponsors et autres partenaires

## Main National Partners



## Premium Partners



## Official Partners



## Supporters





# Hommage aux disparus

## Lilo Kennel-Kobi



**15.02.1930 – 25.06.2022**

## Urs Wüthrich-Pelloli



**14.08.1954 – 18.07.2022**

# Message de bienvenue

## Daniel Bolliger

- SRF Sport
- Responsable du secteur live

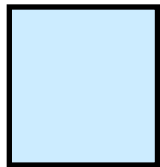


## 2. Constitution de l'assemblée



# Procédure pour les élections et les votations

## Matériel de vote



Carte de vote bleu clair

# Procédure pour les élections et les votations

- Monsieur Mark Ramseier, président de la Commission des votes et des élections, juriste et responsable du service juridique de Swiss Olympic
- Scrutateurs des votes
- Contrôle des présences

**3. Procès-verbal de la 25e assemblée du  
Parlement du sport  
du 26 novembre 2021 et procès-  
verbal de la 2e Conférence  
sur la direction de fédération  
du 18 mai 2022**



# Demande

Le Conseil exécutif demande au Parlement du sport d'approuver les deux procès-verbaux.

## 4. Cotisation des membres 2023





# Demande

Le Conseil exécutif demande au Parlement du sport de maintenir la disposition en vigueur, à savoir CHF 120 par droit de vote.

# 5. Budget 2023



# Budget 2023

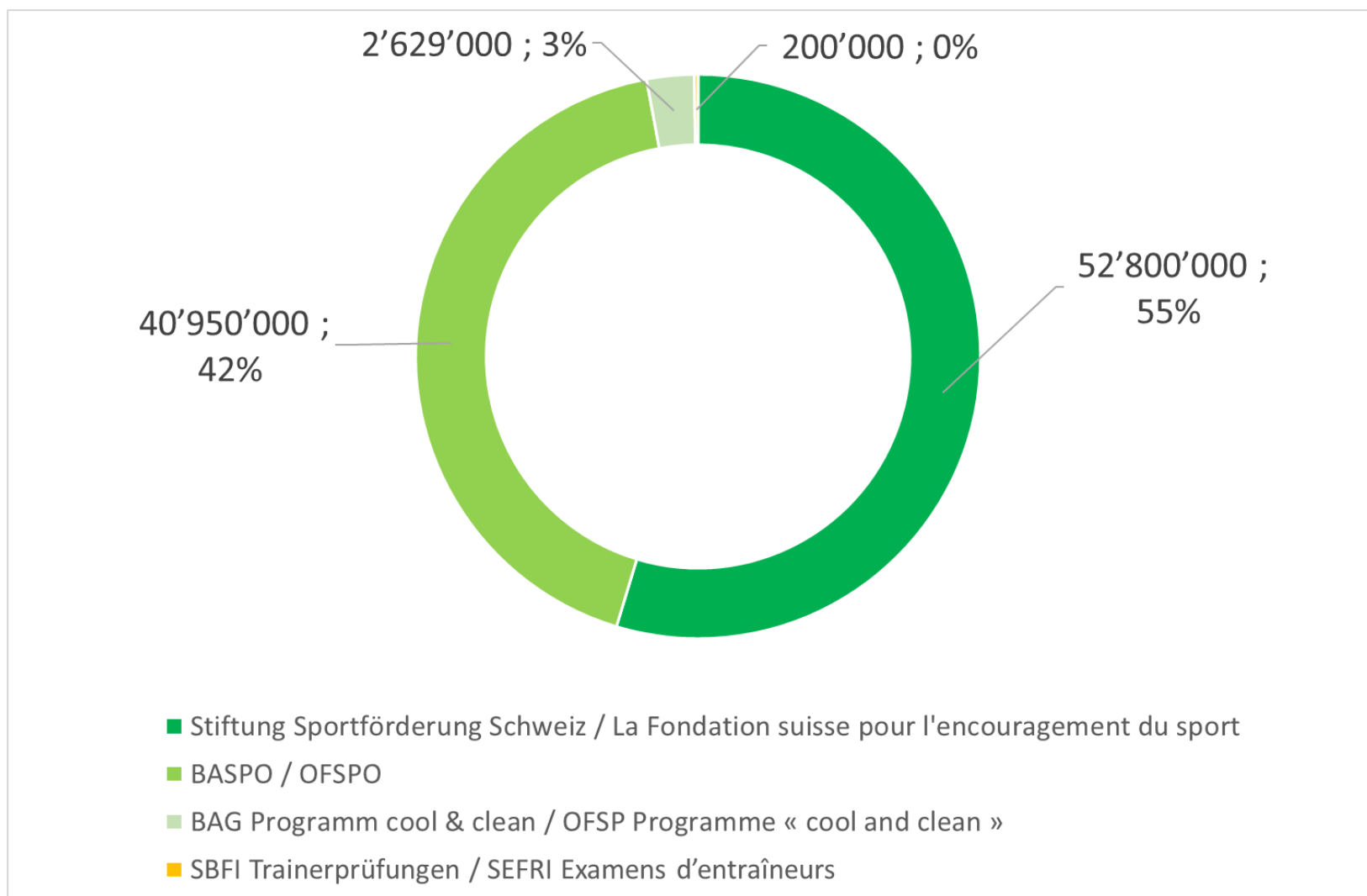
CHF 539'300

# Compte d'exploitation

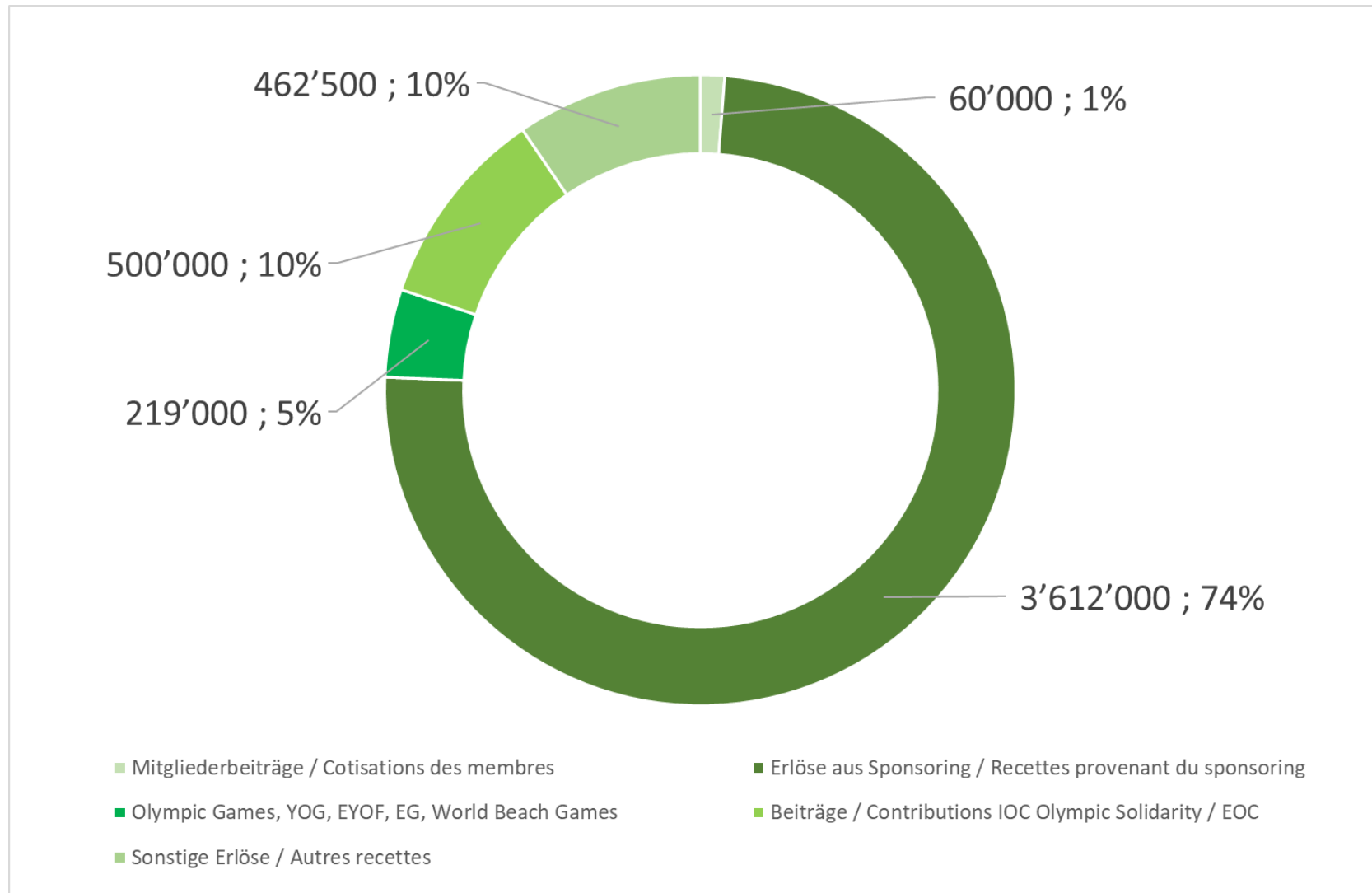
Betriebsrechnung / Compte d'exploitation	Budget 2023 (CHF)
Betriebsertrag / Produit d'exploitation	<b>101'392'500</b>
Betriebsaufwand / Charges d'exploitation	<b>104'163'200</b>
Betriebsergebnis / Résultat d'exploitation	<b>-2'770'700</b>
Jahresergebnis / Résultat annuel (vor Veränderung des Organisationskapitals / (avant variation du capital de l'organisation)	<b>-2'825'700</b>
Veränderung des gebundenen Kapitals / Variation du capital lié	<b>3'365'000</b>
Veränderung des freien Kapitals / Variation du capital libre	<b>-539'300</b>

# Produit d'exploitation

# Contributions publiques

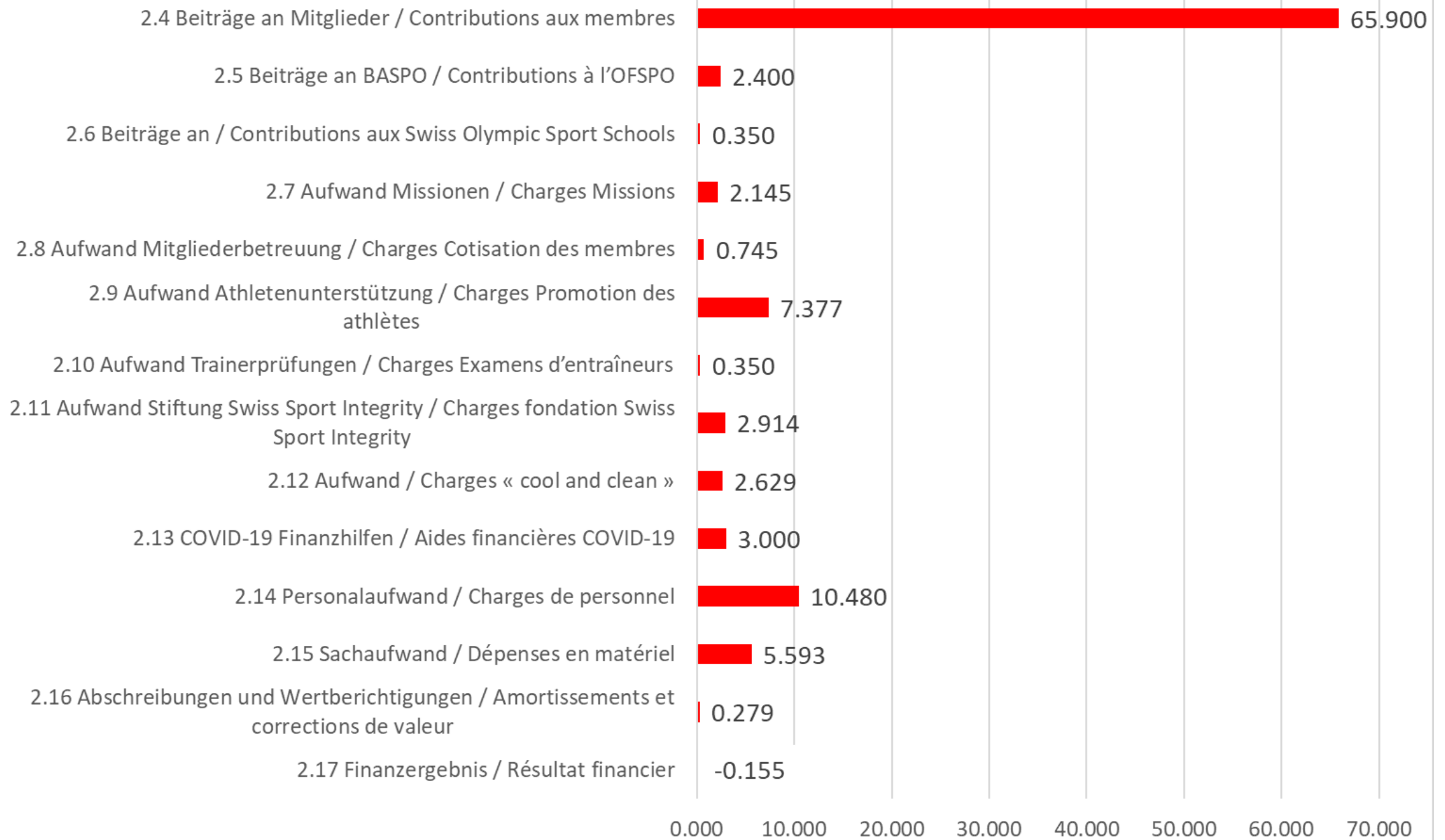


# Produit résultant des livraisons et prestations



# Charges d'exploitation





Mio. CHF

# Variation du capital

# Tableau de variation du capital

Organisationskapital / Capital de l'organisation	Bestand / Etat au 01.01.2023	Zuweisungen / Affectations	Interne Transfers / Transfer internes	Verwendung / Utilisation	Zuweisung Finanzergebnis / Affectation résultat financier	Total Veränderung / Total variation	Bestand / Etat au 31.12.2023
<b>Gebundenes Kapital / Capital lié</b>	<b>35'919'879</b>	-	-	<b>-3'365'485</b>	-	<b>-3'365'485</b>	<b>32'554'394</b>
Langfristige Finanzanlagen / Immobilisations financières à long terme	28'012'176					-	28'012'176
Verbandsfördermodell / Modèle de promotion des fédérations	6'842'218			-2'300'000		-2'300'000	4'542'218
Projekt Digitalisierung / Projet digitalisation	315'485			-315'485		-315'485	-
Strategie 2022ff / Stratégie 2022ss	750'000			-750'000		-750'000	-
<b>Freies Kapital / Capital libre</b>	<b>18'868'369</b>	<b>539'300</b>				<b>539'300</b>	<b>19'407'669</b>
<b>Total Organisationskapital / Capital total de l'organisation</b>	<b>54'788'248</b>	<b>539'300</b>	-	<b>-3'365'485</b>	-	<b>-2'826'185</b>	<b>51'962'063</b>

# Questions?

# Demande

Le Conseil exécutif demande au Parlement du sport d'approuver le budget 2023.

# 6. Election de l'organe de révision



# Demande

Le Conseil exécutif demande au Parlement du sport de choisir BDO SA en tant qu'organe de révision pour une année supplémentaire.

# 7. Demandes d'affiliation de nouveaux membres (fédérations sportives nationales)





# Swiss Slackline – demande d’affiliation en tant que fédération sportive nationale

Fondation : 2013

## Buts :

- promotion de la slackline en tant que sport à part entière
- organisation de compétitions nationales
- formation de moniteurs de sport
- représentation des intérêts vers l’extérieur



# Demande

Le Conseil exécutif demande au Parlement du sport d'accueillir Swiss Slackline comme nouvelle fédération membre.



# Nombre de membres

	Fédérations sportives nationales	Organisations partenaires
31.12.2022	83	27
01.01.2023	82 - 1: Swiss Snow Bike (désormais membre de Swiss-Ski) - 1: Fédération Suisse de Twirling Bâton (désormais membre de Swiss DanceSport Federation) + 1: Swiss Slackline	27

## 8. Elections à la Chambre disciplinaire du sport suisse



# Elections à la Chambre disciplinaire du sport suisse

La Chambre disciplinaire propose d'élire la personne suivante pour les 4 prochaines années (2023 – 2026) :

## Yael Nadja Strub

- section germanophone
- Avocate, candidate à l'habilitation et enseignante à l'UZH



# Demande

La Chambre disciplinaire demande au Parlement du sport d'élire Madame Strub comme nouvelle membre de la Chambre disciplinaire du sport suisse pour un mandat de 4 ans jusqu'à fin 2026.

**Félicitations !**



# Elections à la Chambre disciplinaire du sport suisse

**La Chambre disciplinaire propose la réélection des personnes suivantes pour les 4 prochaines années (2023 – 2026) :**

- Mez Carl Gustav, Président (section germanophone)
- Savoldelli Benvenuto, Vice-président (section germanophone)
- Mansanti-Müller Regula (section germanophone)
- Natsch Markus (section germanophone; secrétaire)
- Reymond Jean François (section germanophone)
- Roth Hans (section germanophone)
- Walser Rolf (section germanophone)
- Jenoure Peter (section italophone)



# Demande

## La Chambre disciplinaire demande au Parlement du sport :

- d'élire les 8 membres actuels de la Chambre disciplinaire du sport suisse pour un mandat de 4 ans jusqu'à fin 2026 en globe
- d'élire M. Mez comme président et M. Savoldelli comme vice-président

**Félicitations !**



# 9. Révision des Statuts en matière d'éthique



# Révision des Statuts en matière d'éthique

Des questions ?



# Demande

Le Conseil exécutif demande au Parlement du sport d'approuver les Statuts en matière d'éthique révisés.

Pause – 15 minutes



# 10. Fondation de la Maison du Sport





haus  
des  
sports



# 11. Office fédéral du sport



# 12. Société du Sport-Toto



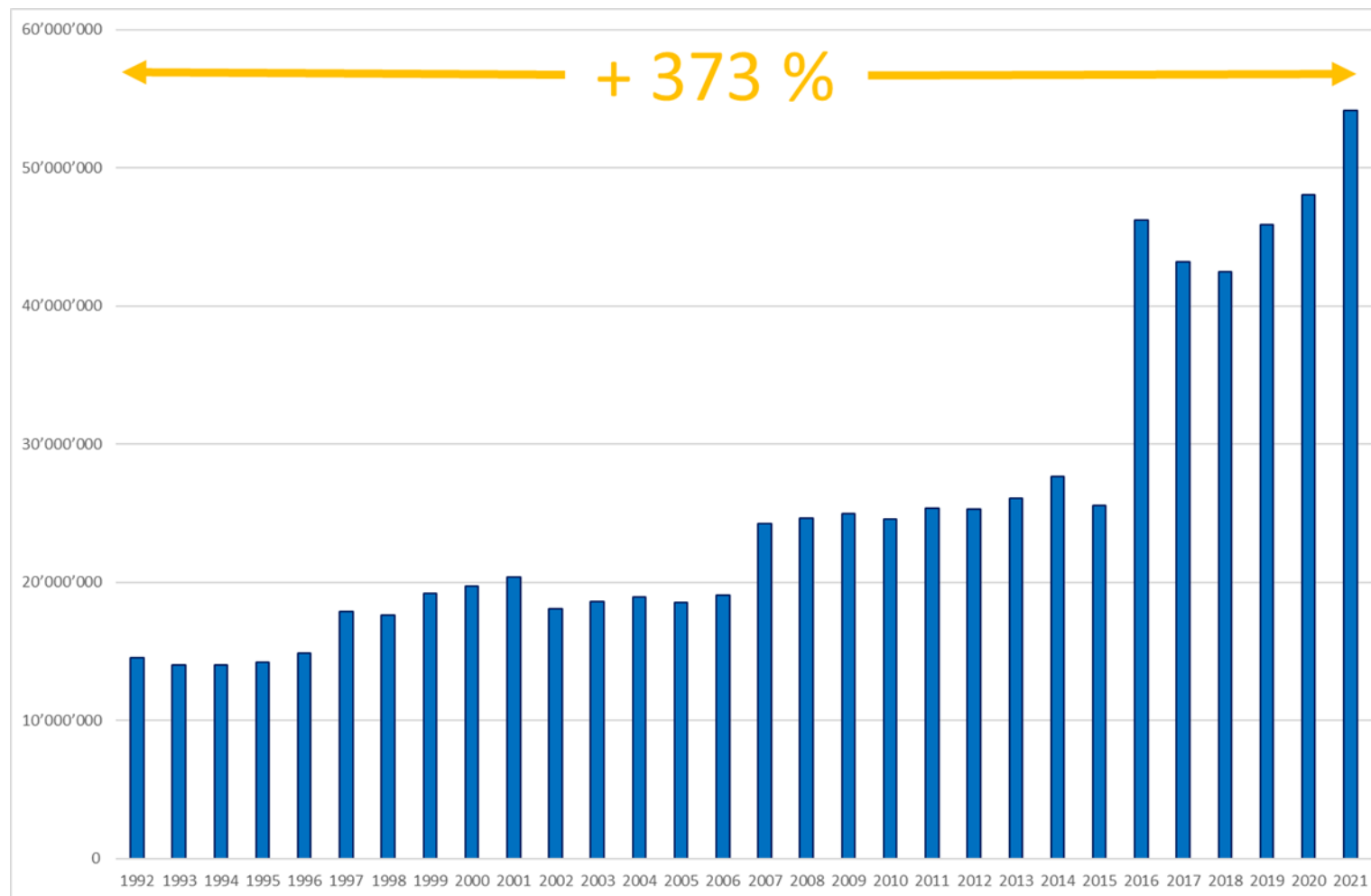
# Un grand merci !

**SPORT-TOTO**  **LOTERIE ROMANDE** **SWISSLOS**

# CHF 54'156'134.00

Zu Gunsten von: SWISS OLYMPIC

# Soutien financier de Swiss Olympic par la Société du Sport-Toto



# 13. Fondation suisse pour l'encouragement du sport



# Encouragement du sport 2023 - 2026

Paolo Beltraminelli  
Président



# Le conseil de fondation (FSES)

- Paolo Beltraminelli, président
- Susy Schär, vice-présidente
- Laurence Rochat
- Dominique de Buman
- Markus Wolf
  
- Dora Andres, directrice



# But et tâches

La FSES a pour but l'encouragement du sport organisé au niveau national.

Elle accorde, selon les prescriptions du droit fédéral, du CJA et du présent règlement, des contributions prélevées sur les parts des bénéfices nets des jeux de grande envergure que les cantons lui allouent à cette fin

Elle contrôle le bon usage des contributions par les bénéficiaires et la communication de l'origine des fonds



# Fortune de la fondation

La fortune de la fondation ne peut être affectée qu'à des buts d'utilité publique. Le sport professionnel n'est pas réputé d'utilité publique

Les fonds sont utilisés exclusivement à des fins d'encouragement du sport organisé au niveau national, en particulier pour la relève dans le sport de compétition, pour la formation et le perfectionnement, pour l'information et pour l'administration de la fondation (art. 33 al. 2 CJA).

# Contribution annuelle accordée 2023 - 2026

Contribution de base: 60 millions de francs

Domaines d'encouragement spéciaux: max. 15 millions de francs  
avec conditions

Administration et exploitation de la fondation: 250'000 francs



# Priorités contribution de base - annuel

Swiss Olympic (88 %) – 52.8 millions de francs

1. Fédérations sportives nationales et organisations partenaires
2. Missions olympiques
3. Fondation de l'Aide sportive suisse
4. Nouvellement Fondation Swiss Sports Integrity)
5. Haute école fédérale de sport (HEFSM)
6. Swiss Olympic

ASF / SFL (8 %) - 4.8 millions de francs / SIHF (4 %) - 2.4 millions de francs

7. Formation des entraîneuses et entraîneurs ainsi que des arbitres et promotion du football féminin
8. Relève (recrutement, encouragement à la performance)



# Priorités domaines d'encouragement spéciaux

1. Développement promotion des femmes
2. Développement du sport handicap et inclusion
3. Mise en place / développement de la professionnalisation des entraîneurs et entraîneuses
4. Développement de l'encouragement des athlètes
5. Mise sur pied d'un «sport innovation hub»
6. Développement du football et des clubs
7. Renforcement de la formation / de l'encadrement / de l'encouragement

Poursuite du programme «**L'école bouge**»: Le soutien futur sera discuté avec les CRCs et l'OFSPPO afin d'éviter un double financement.



# Prochaines étapes

- D'ici fin janvier au plus tard, les conventions de prestations (CP) seront signées avec Swiss Olympic et les fédérations de football et de hockey sur glace.
- La contribution de base de 60 millions de francs est fixe et peut être versée au 1<sup>er</sup> trimestre 2023. A condition que la CP soit signée.
- Domaines d'encouragement spéciaux: en fonction de l'argent disponible, il sera décidé avec SO quels projets seront soutenus. Cet argent ne sera versé que lorsque les projets auront été approuvés par le Conseil de fondation. Cela pourrait être vers la fin 2023.



Merci de votre attention

# 14. Distinctions



# Un grand merci Matthias...

# ...pour les 17 ans au Conseil exécutif de Swiss Olympic!





# 15. Informations de Swiss Olympic

Modul Werte-Memory-OL  
Aufgabenblatt (einfach)

Kopiervorlage / Beispielformat 5

## WERTE-MEMORY-OL AUFGABENBLATT

Das Modul Werte-Memory-OL besteht aus 12 Karten, die in 3 Spalten und 4 Zeilen angeordnet sind. Jede Karte enthält ein Symbol, eine Zahl und einen Buchstaben.

5	F	3	2	1
2	1	3	2	1
3	2	1	3	2
1	3	2	1	3

Die Karten sind wie folgt beschriftet:

- Karte 1: Yin-Yang-Symbol, 5, F
- Karte 2: Geschenk-Symbol, 2, 1
- Karte 3: Lächelndes Gesicht-Symbol, 3, 2
- Karte 4: Person mit Koffer-Symbol, 1, 3
- Karte 5: Yin-Yang-Symbol, 2, 1
- Karte 6: Geschenk-Symbol, 3, 2
- Karte 7: Lächelndes Gesicht-Symbol, 1, 3
- Karte 8: Person mit Koffer-Symbol, 3, 2
- Karte 9: Yin-Yang-Symbol, 1, 3
- Karte 10: Geschenk-Symbol, 3, 2
- Karte 11: Lächelndes Gesicht-Symbol, 1, 3
- Karte 12: Person mit Koffer-Symbol, 3, 2

Das Modul Werte-Memory-OL ist ein Bestandteil des Schweizer Olympischen Programms. Es dient dazu, die Werte des Olympismus zu vermitteln und zu festigen. Die Karten sind in 3 Spalten und 4 Zeilen angeordnet. Jede Karte enthält ein Symbol, eine Zahl und einen Buchstaben.

Das Modul Werte-Memory-OL ist ein Bestandteil des Schweizer Olympischen Programms. Es dient dazu, die Werte des Olympismus zu vermitteln und zu festigen. Die Karten sind in 3 Spalten und 4 Zeilen angeordnet. Jede Karte enthält ein Symbol, eine Zahl und einen Buchstaben.

Das Modul Werte-Memory-OL ist ein Bestandteil des Schweizer Olympischen Programms. Es dient dazu, die Werte des Olympismus zu vermitteln und zu festigen. Die Karten sind in 3 Spalten und 4 Zeilen angeordnet. Jede Karte enthält ein Symbol, eine Zahl und einen Buchstaben.

# STRATÉGIE 2025

Synthèse de gestion

Séance du Conseil de fondation de l'Aide Sportive  
Suisse – 5 mai 2022

Séance du Conseil exécutif de Swiss Olympic –  
22 juin 2022

Aujourd'hui : Parlement du sport – 25 novembre 2022



# STRATÉGIE 2025

## **La Fondation de l'Aide Sportive Suisse : le socle solide de la promotion des athlètes en Suisse dans plus de 80 sports**

Croissance stable pour offrir un soutien fiable et durable à davantage d'athlètes en leur versant davantage de fonds. « Nous sommes tous le Team Suisse de l'Aide sportive » est un principe directeur et une position stratégiques visant à développer une communauté inclusive regroupant les athlètes suisses et tous les donateurs.

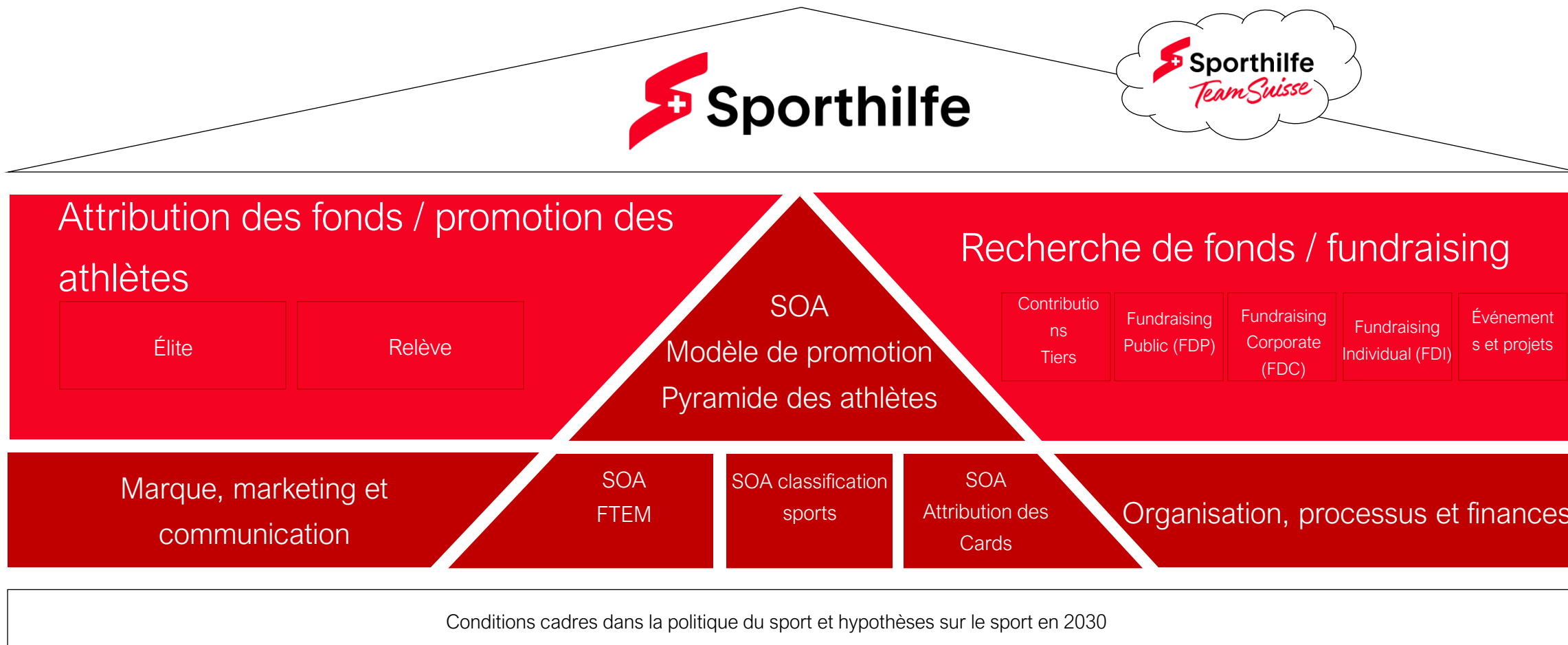
Synthèse de gestion | 121e séance du Conseil de fondation | 5 mai 2022 | Etat le 29 avril 2022

# 1 PRINCIPE DIRECTEUR

« Nous sommes tous le  
Team Suisse de l'Aide  
Sportive. »



# 2 ORGANISATION DE L'ASS



# 3 FEED-BACK ET INPUTS

Stabilité dans les structures de promotion



Focalisation sur deux principaux processus



Orientation à long terme / cycle olympique / planification pluriannuelle



Plus d'athlètes / plus de moyens



Plus de moyens financiers pour la relève



Soutien des sports collectifs



Chercher l'appui de la Zewo



500 athlètes d'élite avec CHF 30'000 chacun



SOA et l'ASS avec des partenaires communs



Soutien plus large de la politique, de l'économie et de la population



Prestations et service de placement



L'approche « Team Suisse de l'Aide sportive » est POD avec du potentiel (vision)



Exploiter les synergies de SOA et l'ASS



Plus de soutien pour les athlètes non-olympiques



Gestion de marque cohérente



Développement des héritages et legs



Objectifs et orientation claires

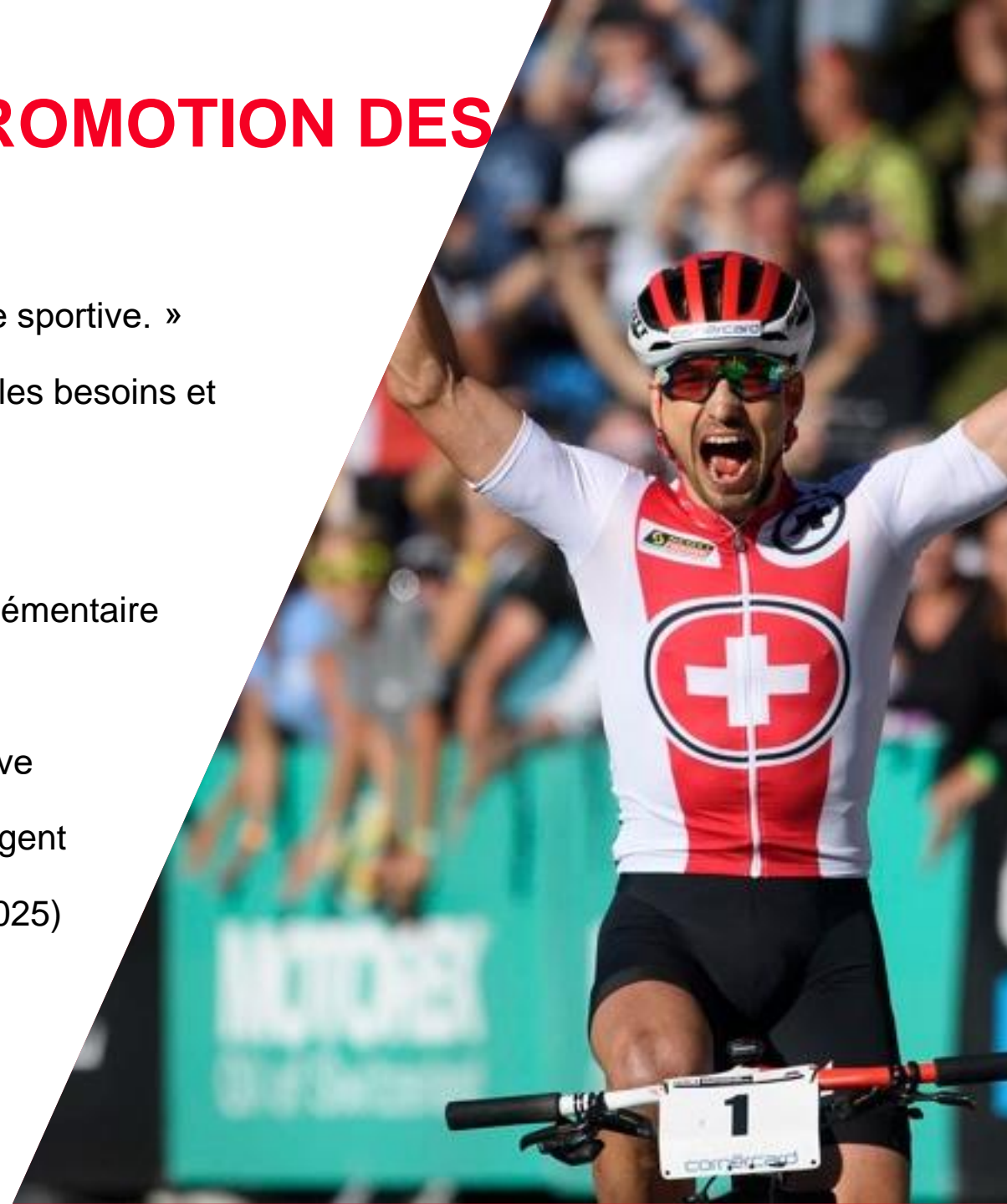


Marché incertain / plus de moyens du côté de la FSSES



# 4 ATTRIBUTION DES FONDS / PROMOTION DES ATHLÈTES

- ✓ Notre position : « Nous sommes tous le Team Suisse de l'Aide sportive. »
- ✓ Focalisation sur une promotion des athlètes directe, axée sur les besoins et financière
- ✓ Socle : modèle de promotion SOA existant
- ✓ Contribution marketing comme instrument de promotion supplémentaire
- ✓ Orientation de la promotion à long terme et stabilisation
- ✓ Équipe de promotion des athlètes compétente de l'Aide sportive
- ✓ Renforcement de la phase de transition Talent vers Bronze/Argent
- ✓ Objectif pour le nombre d'athlètes : de 1000 (2022) à 1400 (2025)
- ✓ Objectif pour les fonds : de 9 mio (2022) à 11,5 mio (2025)



# 5 RECHERCHE DE FONDS / FUNDRAISING

- ✓ Notre position : « Nous sommes tous le Team Suisse de l'Aide sportive. »
- ✓ Collecte de fonds Corporate (économie), Public (population) et Individual (fondations) avec focalisation sur les ventes et fourniture de prestations adaptées au marché et professionnelles
- ✓ Événements de collecte de fonds avec focalisation sur l'expérience. Structure efficace, objectif de rendement réalisable et exploitation de la marque.
- ✓ Coopération de commercialisation judicieuse SOA-ASS
- ✓ Partenariats axés sur les objectifs avec les fédérations sportives, les cantons et diverses parties prenantes dans le sport
- ✓ Développement de produits et de plateformes adaptés aux groupes cibles et au marché





# 6 LIGNES DIRECTRICES 2025 (EN COURS D'ÉLABORATION)

## Vision

- ✓ Solide socle de la promotion des athlètes en Suisse dans plus de 80 sports
- ✓ Partenaire fiable sur le chemin qui mène du statut de talent national à celui d'athlète d'élite
- ✓ Perception en tant qu'institution basée sur des valeurs, dynamique, digne de confiance et stable dont le but est de promouvoir financièrement et individuellement les athlètes
- ✓ Approche RSE et accès uniques : basés sur la Suisse, les valeurs et les personnes

## Mission

- ✓ Collecte de fonds à grande échelle pour soutenir directement des athlètes sur le chemin qui mène du statut de talent national à celui d'athlète d'élite (selon les critères SOA)

## Principe directeur stratégique

- ✓ «Team Suisse de l'Aide sportive» en tant que communauté inclusive = moteur et vecteur d'une collecte de fonds à grande échelle et contribution au succès durable de la promotion des athlètes

## Position

- ✓ « Nous sommes tous le Team Suisse de l'Aide sportive.»



# 1 PRINCIPE DIRECTEUR

«Nous sommes tous le Team Suisse de l'Aide sportive.»

... et je me réjouis de tous vous retrouver plus tard au Hallenstadion pour le Super10Kampf de l'Aide sportive.

MERCI pour votre travail d'équipe en faveur des athlètes suisses.



# Paquet de stabilisation / Révitalisation

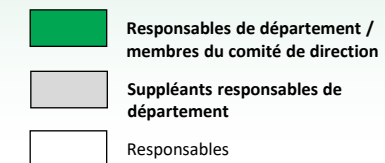
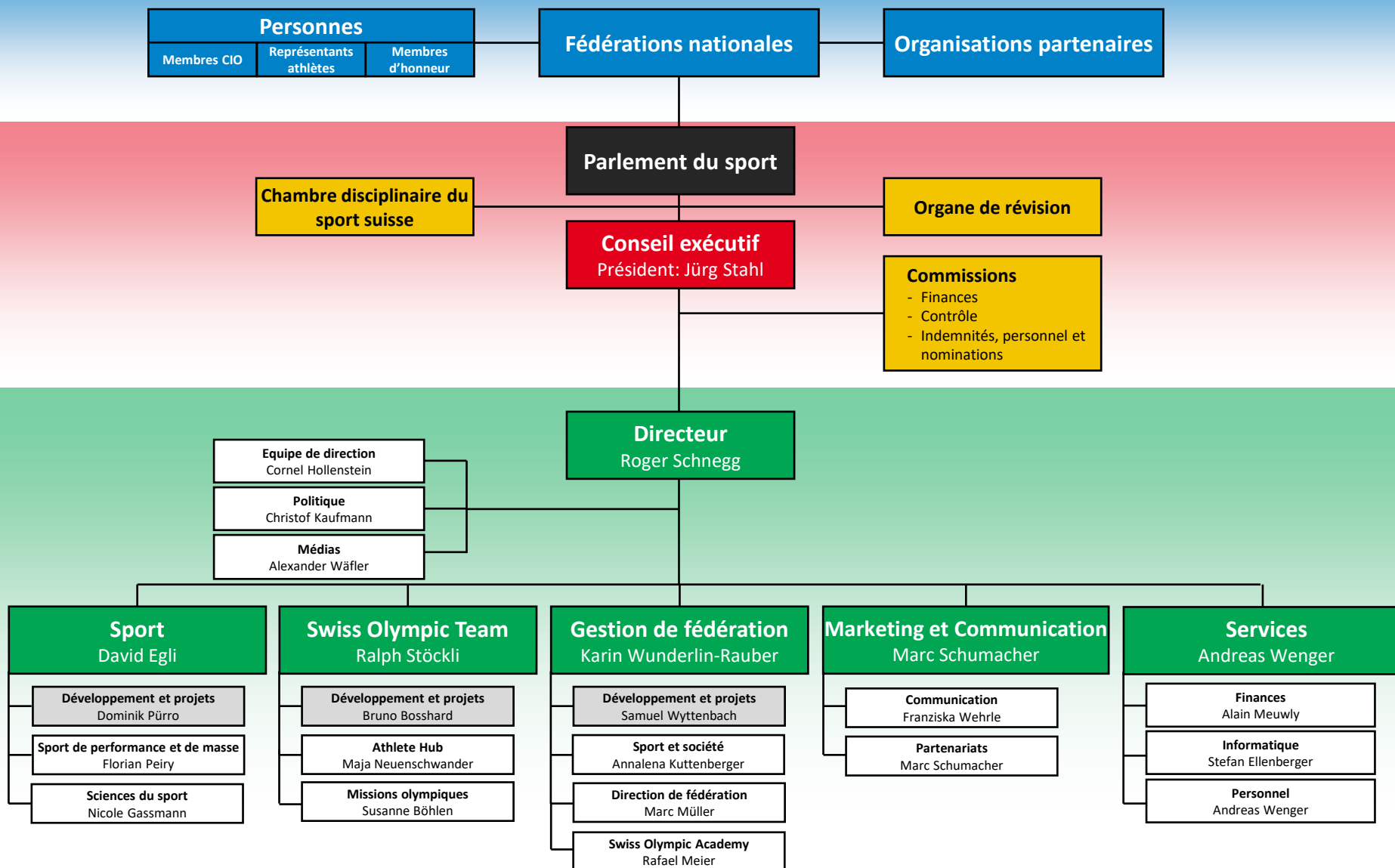
- 250 demandes de projets reçues des fédérations
- Echange OFSPO / SOA : clarification de diverses questions le 21.11.2022
- Objectif : Informer toutes les fédérations jusqu'à mi- ou fin décembre au plus tard
  1. Les demandes de projet qui ont été soumises dans leur intégralité et dont la plausibilité peut être vérifiée selon les critères recevront probablement une décision de montant avant la fin 2022.
  2. Les demandes de projet qui ne remplissent pas les conditions d'octroi de subventions seront probablement refusées d'ici fin 2022.
  3. Les fédérations dont les propositions de projet ne sont pas complètes ou doivent être précisées auront jusqu'au 31 janvier 2023 pour les soumettre. Il est prévu que les demandes de projet complétées soient soumises à un contrôle de plausibilité et fassent l'objet d'une décision d'ici la mi-mars
- Second tour de répartition prévu d'ici fin mars 2023

# Organisation dès le 01.01.2023

Membres

Conduite

Opérationnel



# Enquêtes auprès des clubs sportifs suisses : 1996, 2004, 2010, 2016, 2022



# Projet Parc olympique Suisse (SOP)

---

Parlement du sport

Novembre 2022



## Ralph Stöckli

Responsable Missions olympiques  
Co-responsable du projet Parc olympique suisse

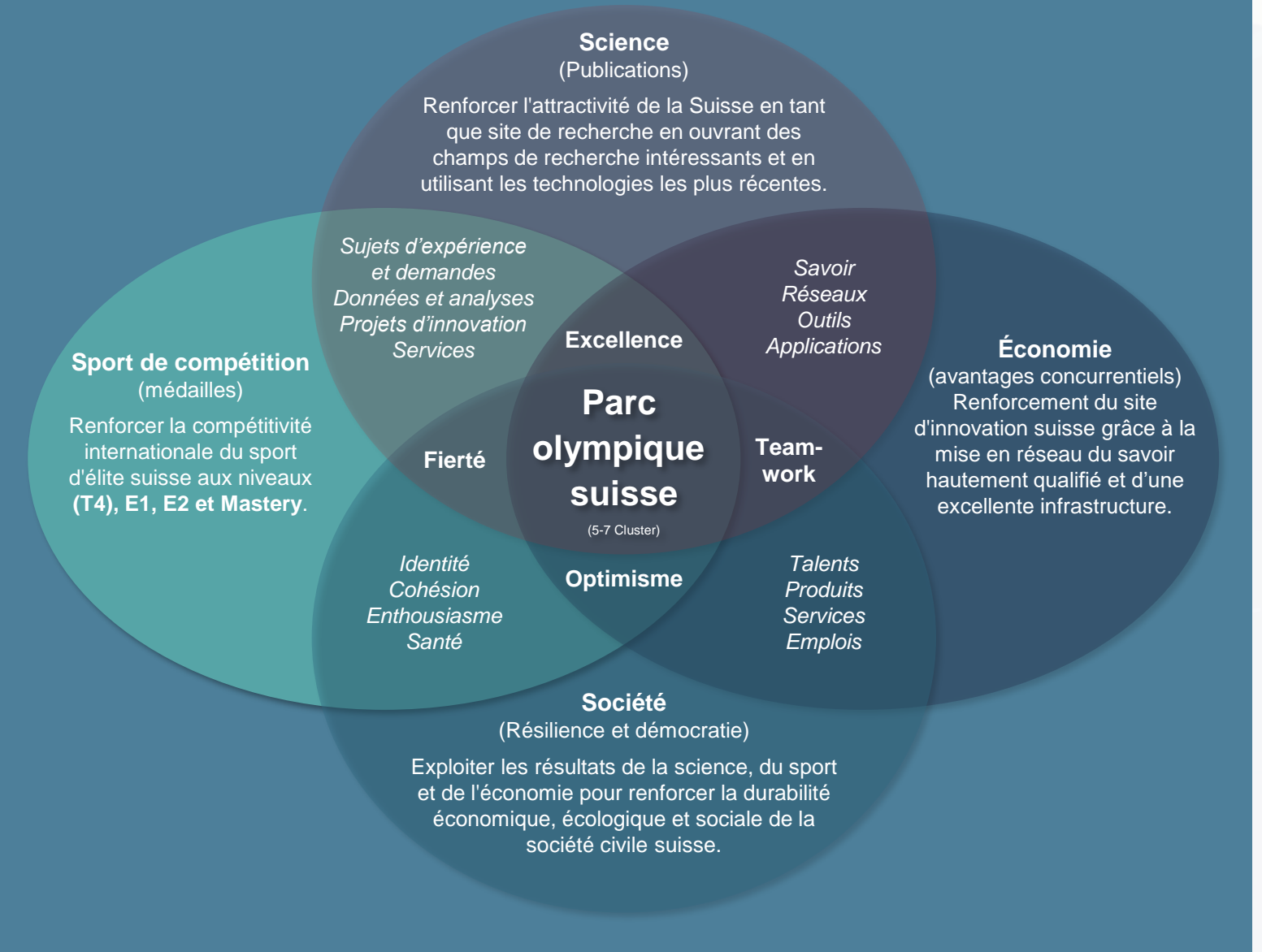


*Le Parc olympique suisse réunit les forces les plus novatrices dans les domaines de performance du sport, de la science et de l'économie afin de contribuer au développement durable et au renforcement de notre société.*

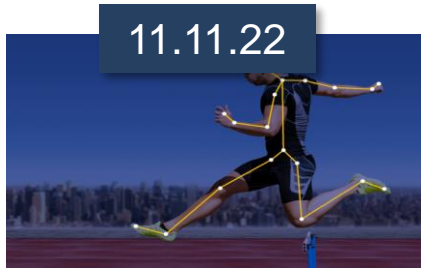




## Le Parc olympique suisse – Groupes cibles, objectifs, attitude



# Structure des groupes d'experts et participants



## Groupe d'experts 1:

### Sport Big Data (Digital Transformation)

## Groupe d'experts 2:

### Développement durable et société

## Groupe d'experts 3:

### Éducation et formation, relève, athlètes & entraîneurs (vision à 360 degrés)

## Groupe d'experts 4:

### Nouvelles technologies, recherche et développement (innovation)

## Groupe d'experts 5:

### Gouvernance, organisation et finances

die Mobiliar NAUTILUS

Swiss Volley FFHS  
Fachhochschule  
Südwest  
Schweiz  
Südwestschweiz

SDSC IBM

scheggpartner Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra  
Bundesamt für Sport BASPO

grünenfelder zumbach OYM

IDUN Technologies

ai bridge

InnHub LaPunt

HSLU Hochschule Luzern discover.swiss

ETH zürich SWISS CYCLING

FIFA altman solon

swisscom BKW

Swiss Volley THE SHIRT

OYM

Kanton Zürich Sportamt medbase

LERNETZ vernetzt lernen swiss university sports

Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra  
Schweizer Armee  
Armée suisse  
Esercito svizzero  
Swiss Armed Forces

swiss aquatics SWISS WRESTLING CONFEDERATION

excellence sport business line UNIL | Université de Lausanne

kaufmännischer verband mehr wirtschaft. für mich.

OYM Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra  
Bundesamt für Sport BASPO

Empa Swiss Football League  
Materials Science and Technology

Hôpital de La Tour UNIL | Université de Lausanne  
swiss olympic Medical Center

EPFL Meta

ETH zürich UBS

SAUBER Technologies IBM

Universität Zürich swiss orienteering

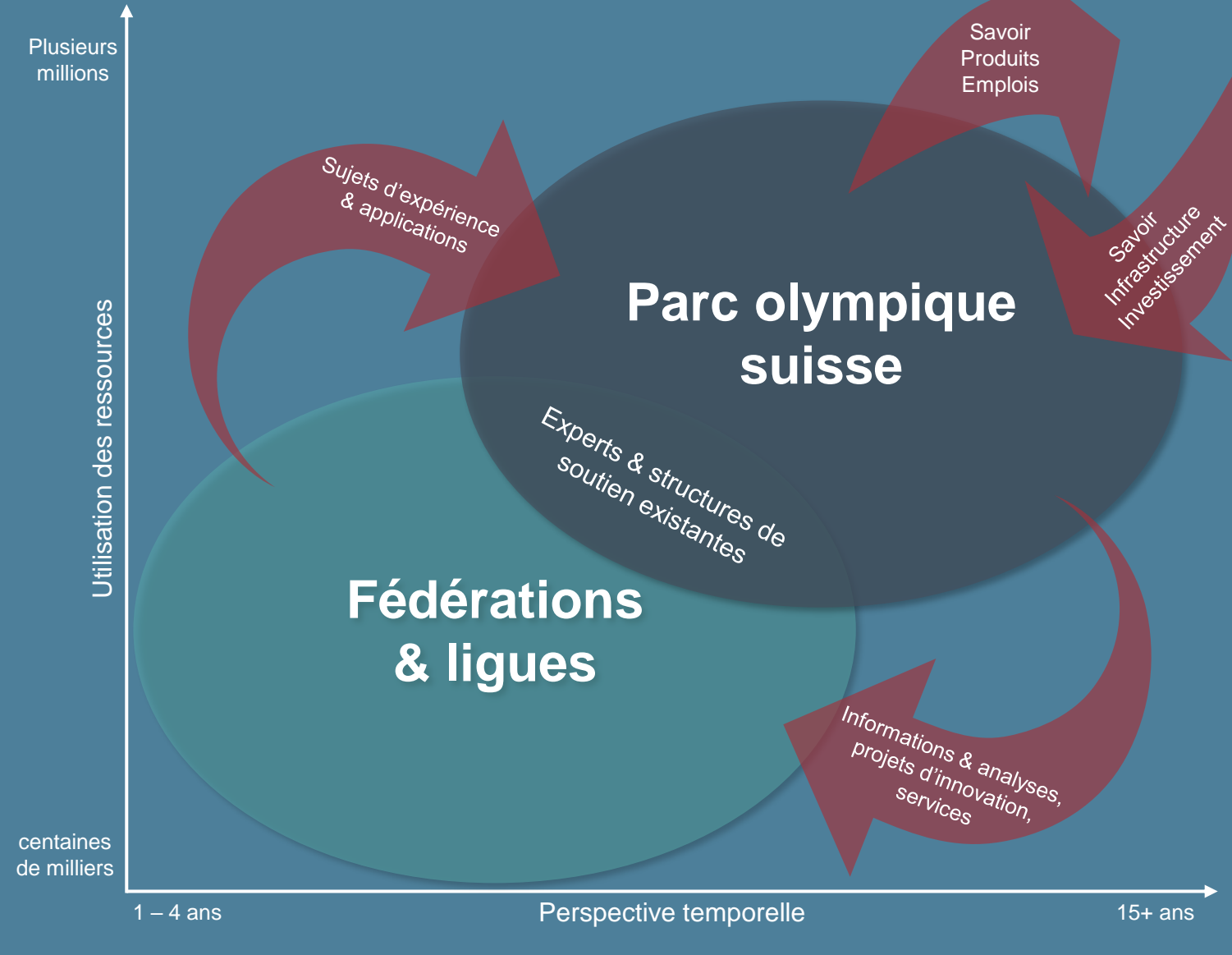
wenger vieli Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra  
Bundesamt für Sport BASPO

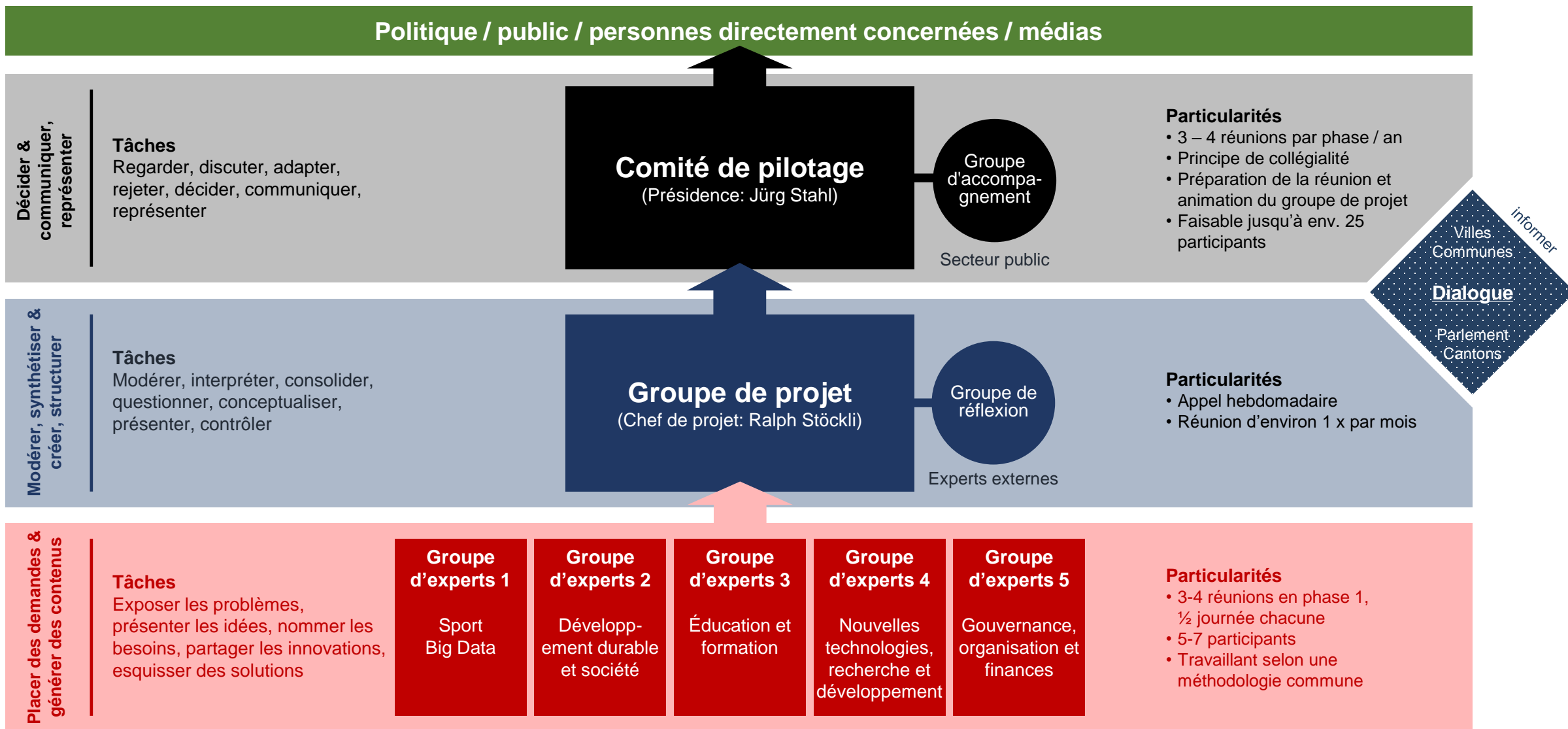
swiss olympic spirit of sport

swiss aquatics

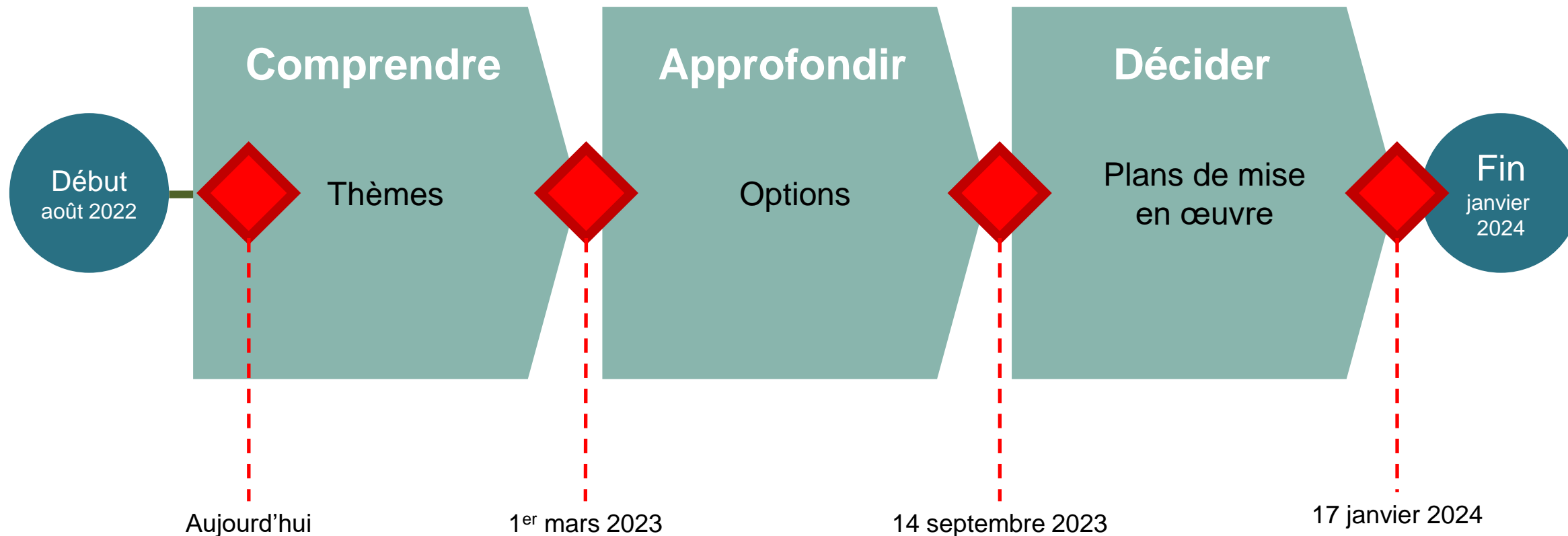


## Le Parc olympique suisse – Positionnement & impact





# Prochaines étapes et planification – phase 1



# 16. Divers



# Agenda 2023

11 et 12 mai 2023

Forum Swiss Olympic et Conférence sur la direction de  
fédération à Lausanne

24 novembre 2023

Parlement du sport à Ittigen

**Questions ?**





# Merci beaucoup pour votre participation !

## Main National Partners



## Premium Partners

