

# Digitaler Wirtschaftsausblick

11. März 2025



# **Vorstellung Raiffeisen Unternehmerzentrum RUZ**

Spiros Doukas | Geschäftsführer RUZ | Wirtschaftsausblick | 11.03.2025

# Über mich

## Spiros Doukas

Unternehmer und Geschäftsführer RUZ mit breitem Netzwerk in der Schweizer Wirtschaft

Fachgebiete:

- Unternehmensführung
- Digitalisierung
- Marketing & Sales

**«Die Digitalisierung und der Fachkräftemangel hat die Art und Weise, wie wir leben und arbeiten, radikal und unwiderruflich verändert. Die Zukunft der Arbeit hat längst begonnen.»**



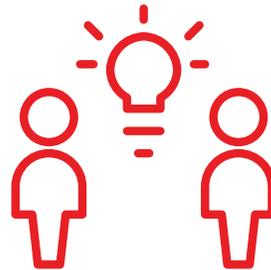
# Angebote RUZ

## RUZ-Club

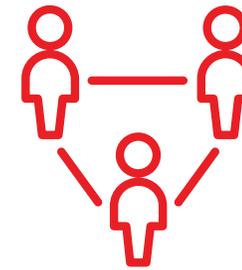
### Ein starkes Netzwerk mit vielen Vorteilen



Bis zu **30% Rabatt**  
auf Veranstaltungen



**Über 20** regionale  
Workshops



Networking mit **über**  
**1'000** Mitgliedern

Jetzt mehr entdecken und Mitglied werden  
[ruz.ch/club](https://ruz.ch/club)

Wirtschaftsausblick | 11.03.2025 | Zürich | Öffentlich



Aktuell: am  
11.04. Beyond  
Leadership  
Activation



## Angebote RUZ Workshops

Unsere Workshops behandeln topaktuelle Themen – von «KI für Unternehmer/innen» über «Arbeitswelt 4.0» bis «Finanzen im Griff».

**Jetzt unser Workshop-Angebot entdecken**

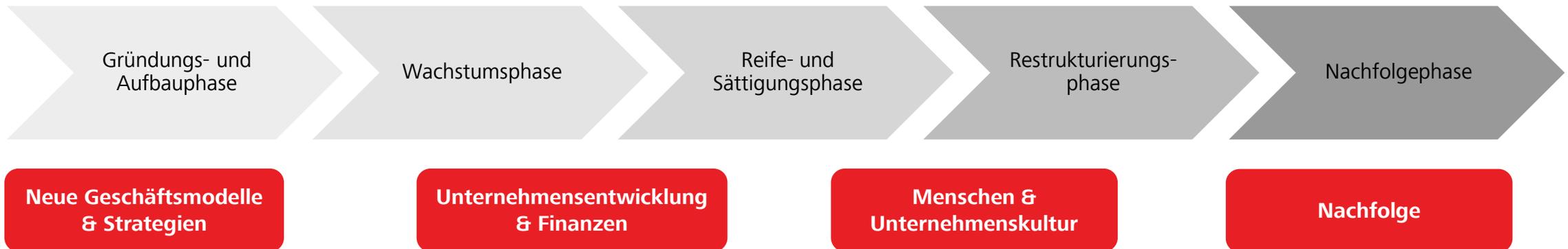
[ruz.ch/workshops](https://ruz.ch/workshops)



# Angebote RUZ

## Beratungsthemen

**Wir unterstützen Sie in allen Unternehmensphasen – von der Gründung bis zur Nachfolge**



# Angebote RUZ

## Unternehmergespräch

**Sie wollen konkrete Fragen spiegeln oder einen neutralen Blick auf Ihr Unternehmen erhalten?**

Unsere RUZ-Experten gehen gemeinsam mit Ihnen Herausforderungen auf den Grund und erarbeiten massgeschneiderte Lösungsansätze.



**RUZ** RAIFFEISEN  
Unternehmerzentrum

Jetzt  
Gutschein  
sichern

**Gutschein**  
für ein unverbindliches Unternehmergespräch beim Raiffeisen Unternehmerzentrum RUZ im Wert von 500 Franken

# Live-Umfrage: Wie stark schätzen Sie die Auswirkungen des starken Schweizer Frankens auf Ihr Unternehmen ein?



Live-Umfrage: Wirtschaftsausblick



**RAIFFEISEN**

# Frankenstärke

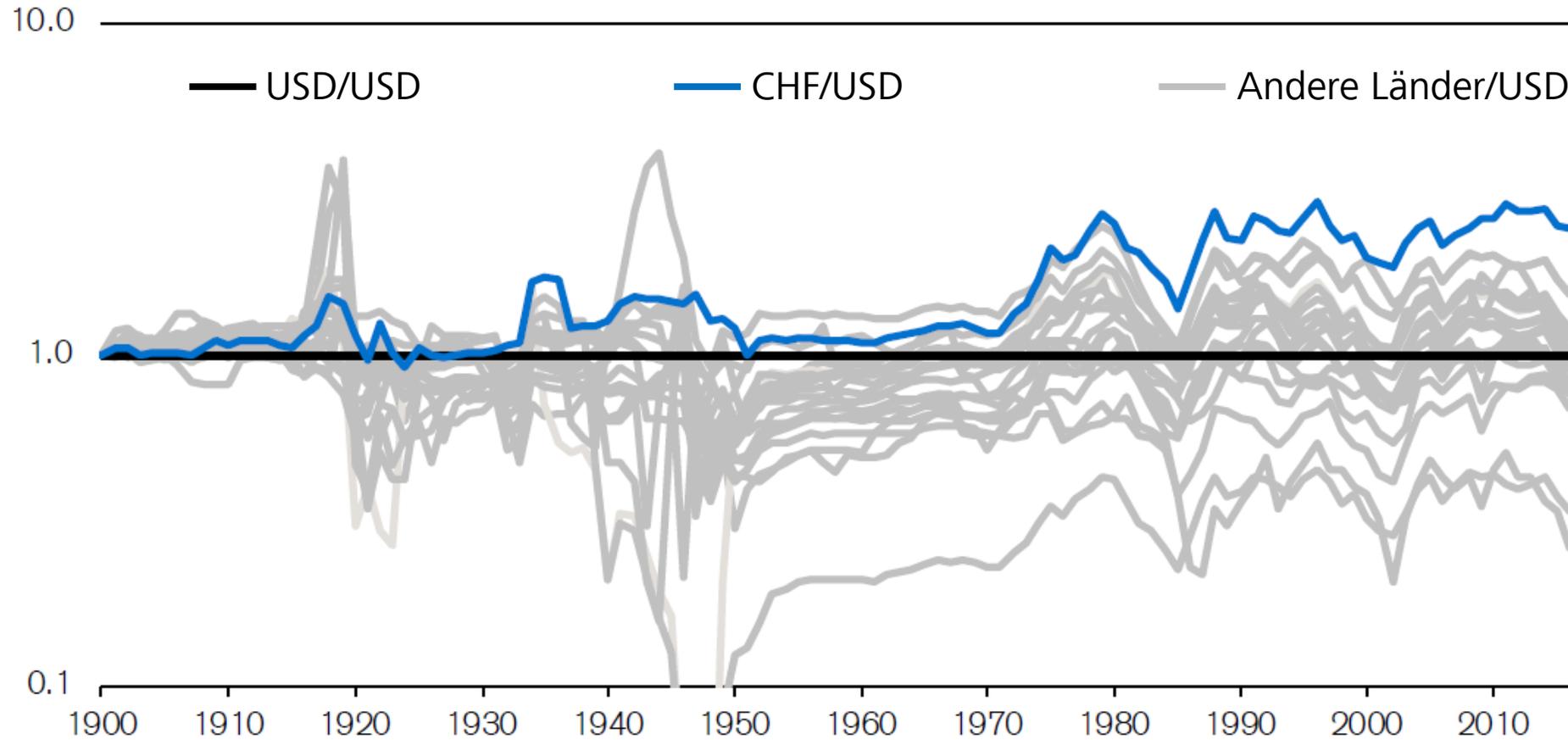
## Herausforderungen und Chancen

Fredy Hasenmaile | Chefökonom | Raiffeisen Gruppe

11. März 2025

# Franken – stärkste Währung der letzten 125 Jahre

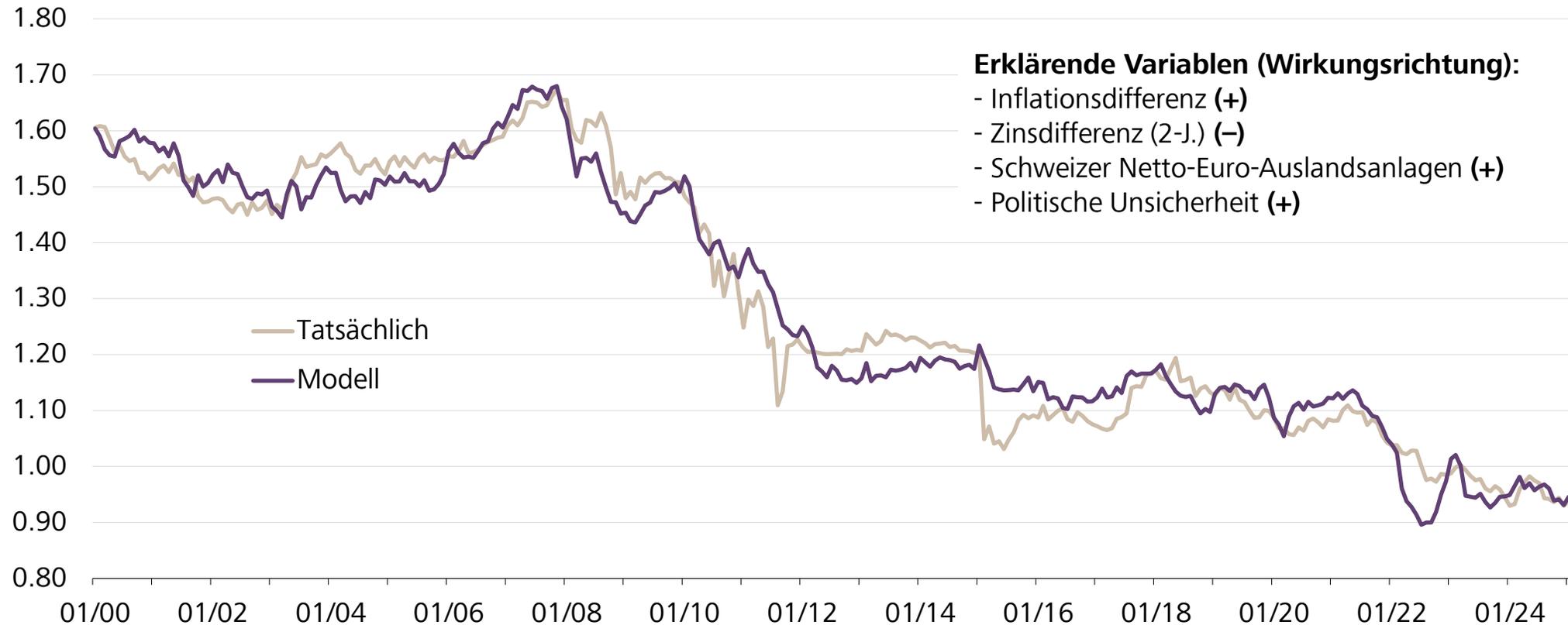
Reale (inflation-adjustierte) USD-Wechselkurse 1900–2016 (Index: 1900 = 1.0)



Quelle: Elroy Dimson, Paul Marsh, and Mike Staunton, Triumph of the Optimists, Princeton University Press, 2002; Credit Suisse Research Institute

# Der Wechselkurs – ein Erklärungsversuch

## Raiffeisen-EUR/CHF-Fundamentalmodell



Quelle: SNB, Raiffeisen Economic Research

# Vorteile eines starken Frankens

Der starke Franken ...

- ... verleiht uns Kaufkraft
- ... macht uns reich: → Schweiz nach Luxemburg und Norwegen das drittreichste Land der Welt
- ... mildert den Preisdruck aus dem Ausland: → Inflationshöhepunkt jüngst nur 3.5% (Eurozone: 10.6%)
- ... macht uns wettbewerbsfähig: → Frankenstärke wirkt wie ein kontinuierliches Fitnessprogramm
- ... macht uns attraktiv: → z.B. als Zuwanderungsland
- ... verschafft den Unternehmen Kostenvorteile bei Vorleistungsgütern aus dem Ausland

---

Welche Nachteile hat ein  
starker Schweizer Franken?

---

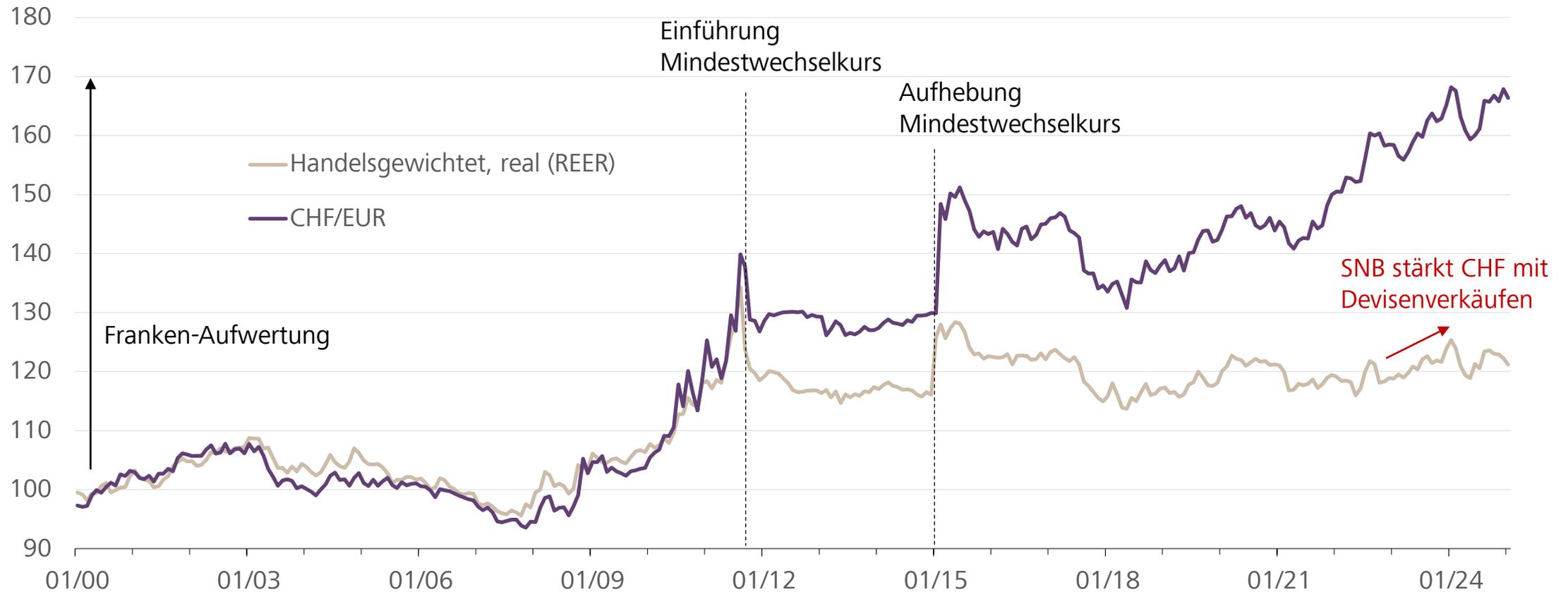


**Der starke Franken ist auch eine Herausforderung**

# Europas Schwäche treibt Frankenstärke

## Unterscheidung nominale und reale Aufwertung des Frankens

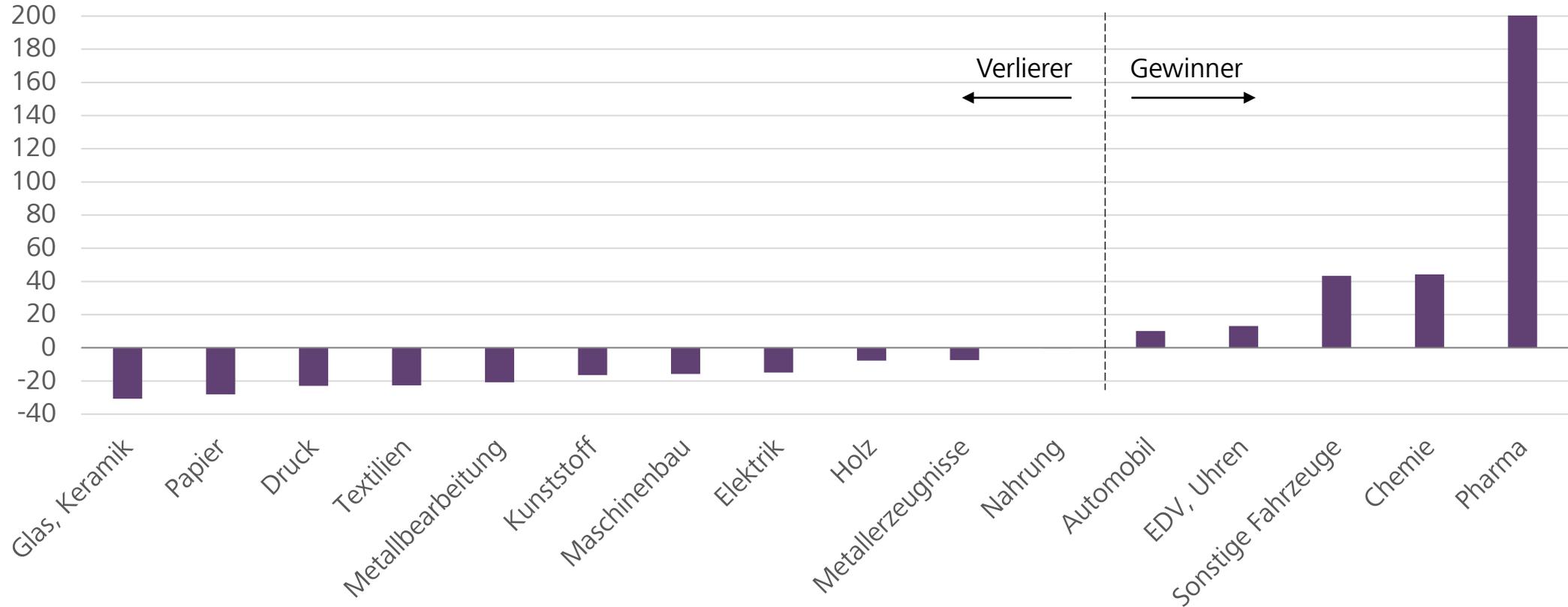
Wechselkurse, Index (2000=100)



Quelle: SNB, BIZ, Raiffeisen Economic Research

# Verlierer und Gewinner des kontinuierlichen Strukturwandels

Wertschöpfung im Verarbeitenden Gewerbe, Veränderung in % von 2007-19, real

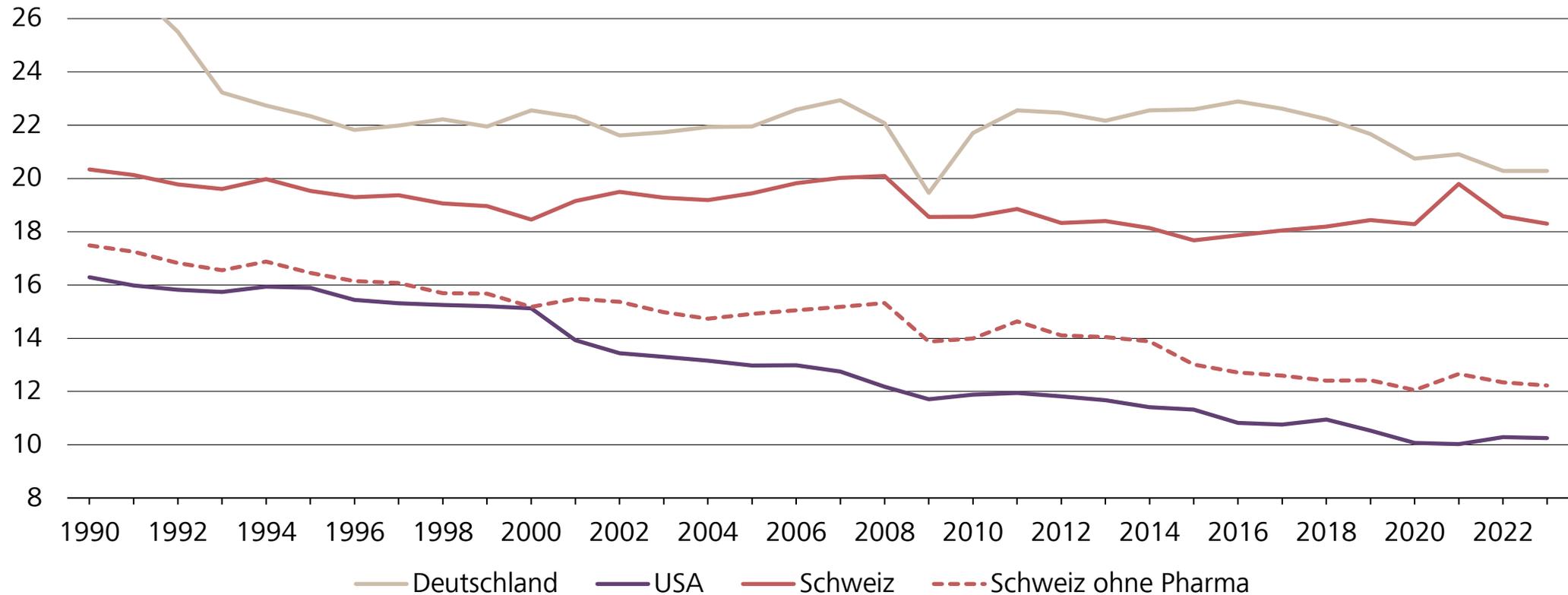


Quelle: SECO, Raiffeisen Economic Research

# Verschleierte Deindustrialisierung als Folge der Frankenaufwertung

Ohne die Pharmaindustrie würde der Anteil der Industrie am BIP laufend sinken

## Wertschöpfung im verarbeitenden Gewerbe in % des BIP



Quelle: SECO, EU Kommission, Raiffeisen Economic Research

---

Welche Handlungsoptionen  
haben die Unternehmen?

---

# Fünf Strategien für Unternehmen gegen die Dauerherausforderung Frankenstärke

1

**Diversifizierung  
der Zielmärkte**

**Reduziert  
Abhängigkeit von  
Fremdwährungen**

2

**Produktinnovation /  
hohe Wertschöpfung**

**Erhöht die  
Preissetzungsmacht**

3

**Vollautomatisierung**

**Erlaubt Produktion  
im Hochlohnland  
Schweiz**

4

**Nischenstrategie**

**Kompetenzführer-  
schaft in der Nische**

5

**Auslagerung der  
(Massen-) Produktion**

**Produktion in der  
Schweiz nur von  
Kleinserien**

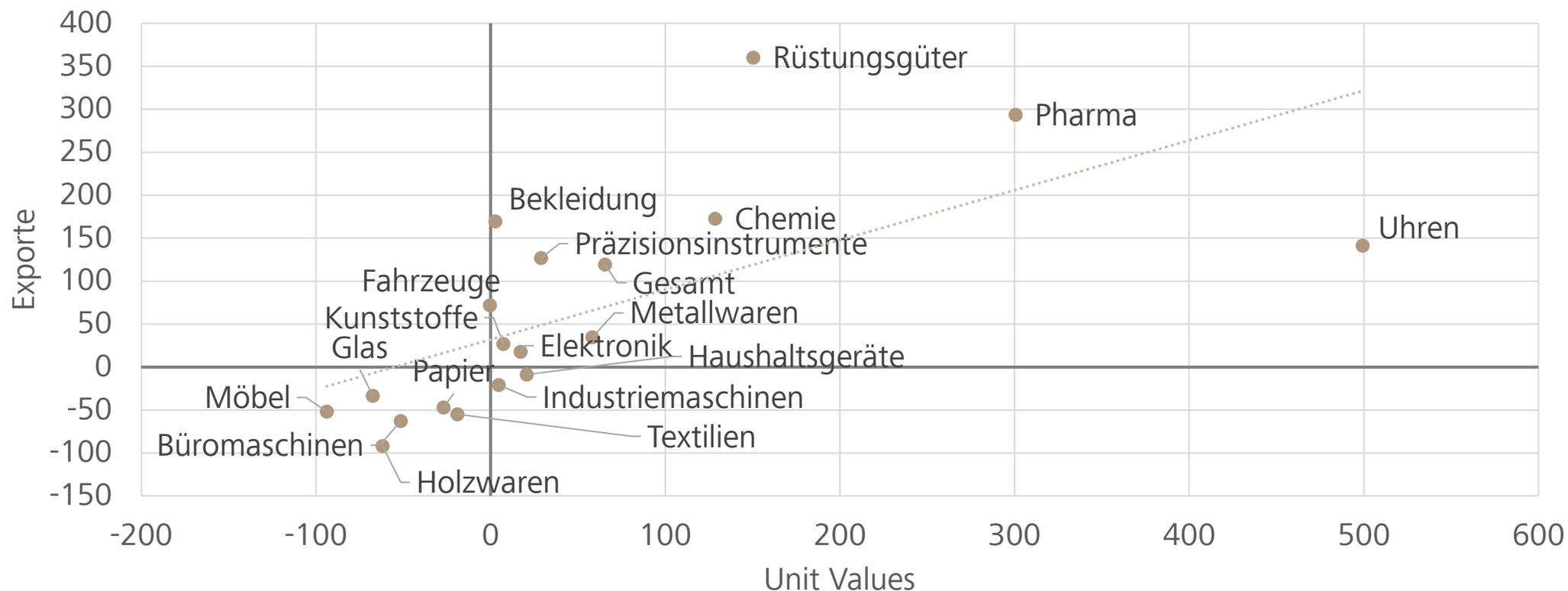
**Alternative: Ausweg über Preisanpassungen → weniger Margen, Marktanteilsverluste**



# Überlebensstrategie: «Mehr fürs Kilo»

Steigerung der Wertschöpfung

Veränderung von Unit Values und Exporten von 2000 bis 2022, in %



Quelle: Eurostat, BAZG, Raiffeisen Economic Research

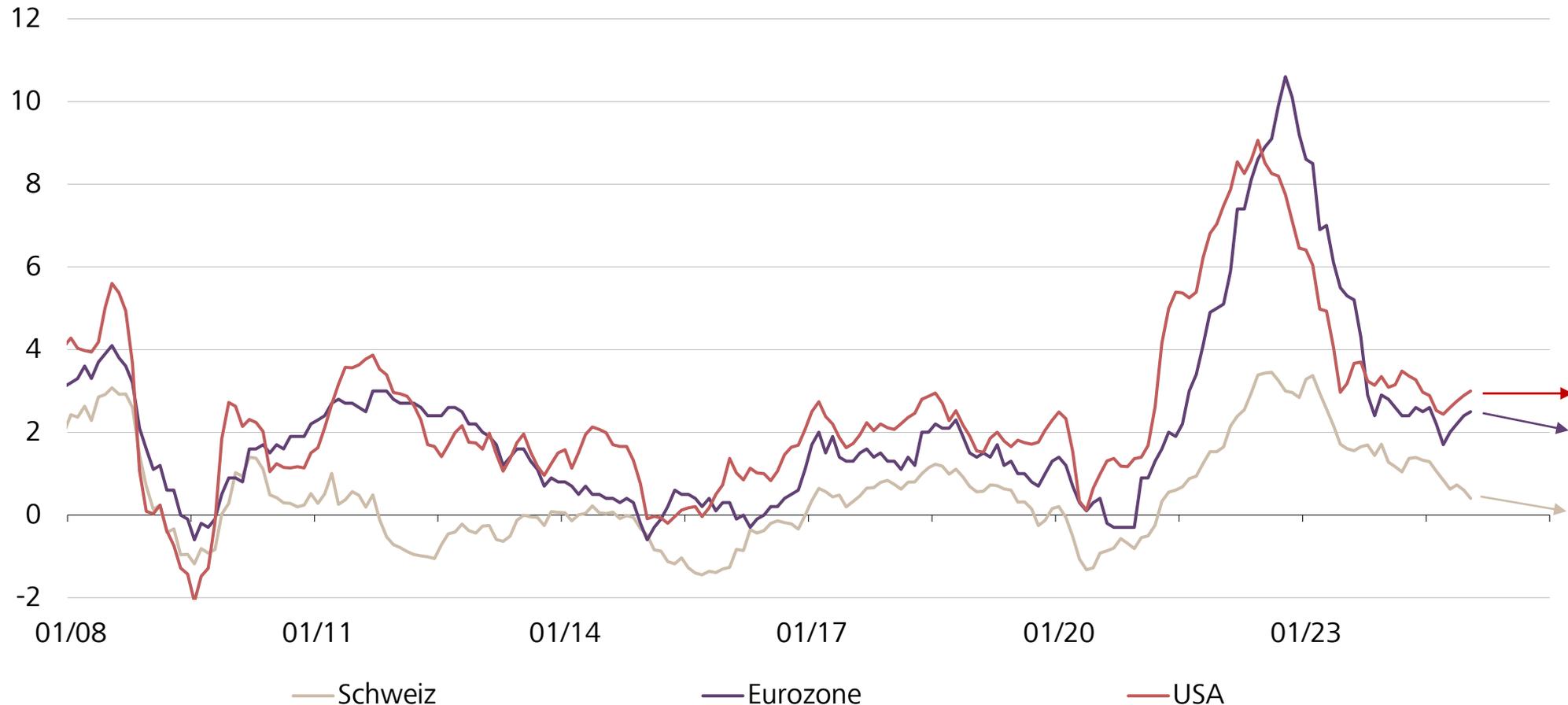
---

# Kurzfristiger Wechselkursausblick

---

# Inflation wird in der Schweiz 2025 sehr tief ausfallen

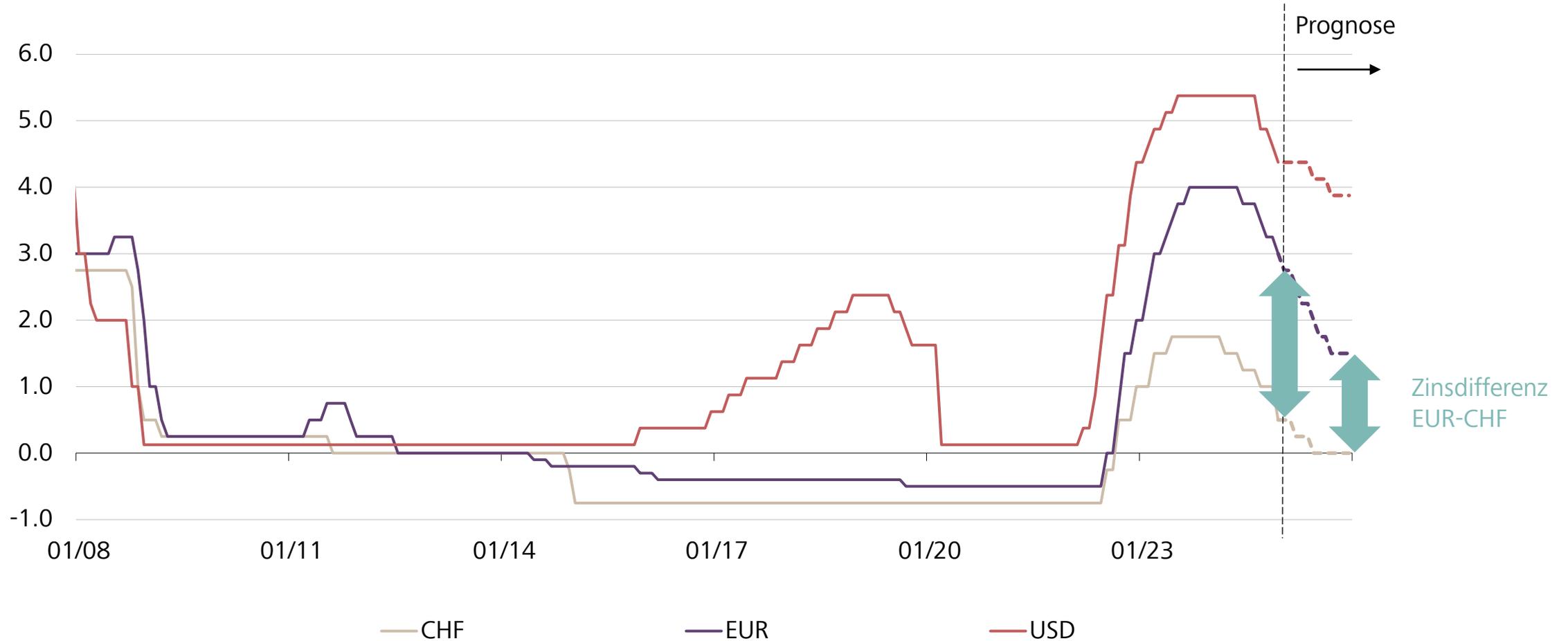
Konsumentenpreise in % gegenüber Vorjahr



Quelle: BLS, Eurostat, BFS, Raiffeisen Economic Research

# Zinsen: SNB marschiert Richtung Null

Leitzinsen in %



Quelle: Fed, EZB, SNB, Raiffeisen Economic Research

# Wechselkurse sind wieder in Bewegung geraten

## Wechselkurse



Quelle: Bloomberg, Raiffeisen Economic Research

# Fragen

# Disclaimer / Rechtlicher Hinweis

Die hier veröffentlichten Inhalte werden ausschliesslich zu Informationszwecken bereitgestellt. Sie stellen also weder ein Angebot im rechtlichen Sinne noch eine Aufforderung oder Empfehlung zum Erwerb resp. Verkauf von Anlageinstrumenten dar. Entscheide, die aufgrund der vorliegenden Unterlagen getroffen werden, erfolgen im alleinigen Risiko des Empfängers dieser Information. Raiffeisen übernimmt keine Gewähr für Aktualität, Richtigkeit und Vollständigkeit der in dieser Publikation veröffentlichten Informationen.

# Vielen Dank

**Spiros Doukas**  
Geschäftsführer RUZ

T +41 41 552 14 14

M +41 79 833 20 46

[spiros.doukas@ruz.ch](mailto:spiros.doukas@ruz.ch)

<https://www.linkedin.com/in/spirosdoukas>

Circle 66

8058 Flughafen-Zürich

[www.ruz.ch](http://www.ruz.ch)

